

Jméno:

Datum: 15/5/2020

(U uzavřených otázek je vždy pouze jedna odpověď správná. Za každou správně zodpovězenou otázku získáte body; za špatně zodpovězenou otázku se body neodečítají). celkem 24 bodů

1. Popište přepravní (manipulační) jednotku 2. řádu (2 body)

2. Která položka z následujícího výčtu patří mezi symptomy bull whip efektu: (1 bod)

- a) Pohyby v ceně produktu stanovené pro koncové zákazníky
- b) Pořizování materiálu v dávkách (batch ordering)
- c) Nespolehlivé předpovědi poptávky
- d) Využívání pevně stanovených pojistných zásob
- e) Sdílení online dat o prodeji napříč dodavatelským řetězcem

3. Uveďte alespoň 2 rozdíly mezi zpětnou logistikou a klasickou logistikou resp. specifika zpětné logistiky (1 bod)

4. Uveďte 4 funkce skladování (2 body)

5. Který z výroků o ukazateli cash-to-cash conversion neplatí (1 body):

- a) Jedná se o ukazatel poskytující informaci o cash flow a lze jej použít na podnikové úrovni i na úrovni dodavatelského řetězce (resp. jeho části).
- b) Je poměrový ukazatel, který může nabývat jakékoliv hodnoty z oboru racionálních čísel.
- c) Ukazatel nabývá i záporných hodnot, v tom případě jej lze interpretovat jako indikátor o „bezüročném“ zadlužení podniku.
- d) Jedná se o časový ukazatel, tedy o ukazatel délky časového intervalu.

6. Při hodnocení výkonnosti logistiky (zákaznického servisu) se využívá ukazatel označovaný jako the perfect order – jaký je jeho obsah a proč je důležitý? (2 body)

7. Popište dva ukazatele (ne komplexní metodiky, či modely!), které jsou vhodné pro hodnocení výkonnosti logistiky dodavatelského řetězce jako celku, resp. pro hodnocení alespoň části – tj. několika podniků, které chtějí sledovat **výkonnost SCM**. V učebních materiálech byly ukazatele označeny anglickými názvy. Pokud si na názvy nevzpomenete, nevádí, důležité je vysvětlit jejich konstrukci – jak se vypočítají a čeho se věcně týkají. (2 body)

První:

Druhý:

8. Na základě jakých tří metodik/metod byl odvozen SCOR model? (1 bod)

9. Který z následujících procesů není popsán v modelu SCOR? (1 bod)

- a) Proces zásobování podniku v případě zakázkové výroby (build to order).
- b) Proces zásobování podniku, který patří do kategorie maloobchodu.
- c) Proces vývoje produktu v případě výroby na sklad (make to order).
- d) Proces plánování celkových výkonových cílů dodavatelského řetězce.

10. Vyberte pravdivé tvrzení (1 bod):

- a) silniční doprava je flexibilnější a levnější než lodní na dopravovanou jednotku
- b) lodní doprava je ekologičtější a levnější než letecká na dopravovanou jednotku
- c) letecká doprava podléhá mírnější regulaci než doprava lodní
- d) železniční doprava je v EU již plně liberalizovaná

11. Co je to kabotáž ("cabotage")? (2 body)

12. . Jednotka TEU (1 bod):

- a) znamená standardní váhu
- b) znamená standardní rozměry (v x š x d)
- c) se vztahuje na nadrozměrnou přepravu
- d) se nevztahuje na silniční dopravu

13. Co znamená, jaké znaky vykazuje tzv. arm's length vztah (s dodavatelem nebo zákazníkem)? (2 body)

14. Uveďte alespoň 4 rizika související s outsourcingem logistiky (i obecně platná) (2 body)

15. Jaké jsou typické úlohy pracovníka zaměstnaného na pozici logistického controllera – pokuste se o stručný výčet co nejvíce relevantních činností/úloh (3 body)