

Příprava projektu – předprojektová fáze

David Póč, Oddělení pro strategii a projektovou podporu

Příprava projektu – definice

- Dle normy ISO 21 500 je projekt jedinečný proces sestávající z řady koordinovaných a řízených činností s daty zahájení a ukončení, prováděný pro dosažení předem stanoveného cíle, který vyhovuje specifickým požadavkům, včetně omezení daných časem, náklady a zdroji.
- Projekt je sekvence činností mající jeden začátek a jeden konec, přidělené zdroje s tím, že směřují k vytvoření určitých produktů/výstupů. S vytvořením produktů/výstupů je vždy spojeno určité riziko.
- Základní atributy projektu:
 - Jedinečnost, neopakovatelnost
 - Vymezenost (náklady, čas, zdroje)
 - Rizikovost
 - Projektový tým
 - Složitost a komplexnost
 - Organizace

Trojimperativ projektu

Provedení/Cíle

Čas

Náklady

- Základní prvek pro realizaci úspěšného projektu
- Vždy je při přípravě zcela základním prvkem realizovat rozvahu založenou na tomto modelu a průběžně trojimperativ využívat při realizaci projektu

Úspěšný projekt a jeho kritéria

- Rozdíl mezi Projektem (viz definice) X Programem (sleduje plnění strategického cíle, sestává z více projektů) X Portfoliem (plnění strategických cílů celé organizace, obsahuje programy a projekty, optimalizace zdrojů)
- Kritéria úspěšnosti projektu
 - Jsou měřítkem pro posouzení úspěchu, resp. neúspěchu
 - Nutné stanovit již přípravě – na začátku projektu
 - Možné rozdíly v úspěšnosti u realizátora (naplnění trojimperativu) X zadavatele (dlouhodobé výsledky, celkové přínosy pro organizaci ad.); rozdíl mezi cílem a přínosy projektu (dlouhodobý horizont)
 - Tvrdá kritéria
 - Měřitelná kritéria – např. monitorovací indikátory
 - Měkká kritéria
 - Těžší určit, často subjektivní

Životní fáze projektu

- Viz metodika projektového cyklu
- Projekt:
 - Předprojektová (např. studie příležitostí, studie proveditelnosti, investiční studie);
 - Projektová (inicializace, plánování, realizace, ukončení)
 - Poprojektová (analýza projektu, návrh opatření, využívání výstupů – udržitelnost)

Předprojektová fáze

- Specifikace cílů
 - Důvody realizace projektu
 - Způsob realizace
 - Přijetí strategických rozhodnutí
 - Příprava zahájení projektu
-
- Studie příležitostí, Finanční a investiční studie
 - Studie proveditelnosti (Feasibility study)

Studie proveditelnosti

- Jedná se o nástroj pro posouzení všech faktorů, které mohou pozitivně či negativně zasáhnout do realizace uvažovaného projektu (např. materiálové zázemí organizace, projektový tým včetně odborníků)
- Není přesně daná struktura – jedná se o de facto o vnitřní analýzu
- V rámci popisu by měl projektový tým posoudit, zda nejsou nějaké možnosti využít variantní řešení
- Na základě alternativ by mělo být rozhodnuto o samotné realizaci projektu, resp. zda vůbec projekt realizovat

Hlavní metody předprojektové fáze dle PMI

- SWOT analýza
- Stakeholder analýza
- Strom cílů
- Logický rámec projektu (LFM)

- SMART projekt – specifický, měřitelný, akceptovatelný, realistický, termínovaný

- Cvičení LFM

Děkuji za pozornost!

Použité zdroje:
Metodika PMI