

Základy projektového řízení

Blok 2

Plán pro dnešek

Příklady:

- Work Breakdown Structure
- Logická rámcová matice
- Analýza rizik
- Analýza stakeholderů
- Rady k realizační části úkolu v aplikaci Promis

Plánování rozsahu = Work Breakdown Structure (WBS)

- **CO** chceme v projektu udělat? (ne JAK)
- hranice projektu
- definuje 100 % rozsahu projektu
- na základě toho zjišťujeme JAK
- **cíl** → **výstupy** → pracovní balíky
- obrana proti „přetečení“ obsahu (scope creep)

Je vaše WBS správně?

- na nejnižší úrovni je vše, co je potřeba udělat k naplnění projektového cíle
- je možné přiřadit odpovědnost za pracovní balíky
- lze odhadnout náklady a čas pracovních balíků
- lze měřit dokončenost pracovních balíků
- zahrnuje náklady na Vás (projektového manažera)! (řízení a administraci projektu)

Logická rámcová matice



- využívána při stanovování cíle projektu
- umožňuje sjednocení pohledu na projekt různých zainteresovaných stran
- lze použít v různých fázích projektu, ale nejúčelnější je na začátku

Logická rámcová matice - omezení



- nenahrazuje jiné analýzy ani odborné znalosti členů týmu
- proces vytvoření vyžaduje dobré schopnosti facilitace, umět získat názory ostatních
- je to práce minimálně na několik hodin

Logický rámec – proč jej využívat?



- pomáhá pokládat správné otázky
- je poměrně snadný na pochopení a použití
- umožňuje (facilituje) pochopení a sjednocení pohledu na projekt různých zainteresovaných stran
- v rámci svého postupu pracuje i s předpoklady a riziky
- lze dobře využít při stanovování cíle projektu a jeho validaci

Logický rámec – proč jej využívat?



- pomáhá udržet kontinuitu směřování projektu při obměně projektového týmu
- pomáhá sjednotit pojmy
- je aplikací dobré praxe a umožňuje využívat poučení z minulosti
- v důsledku nepřidává, ale naopak šetří čas související s řízením projektu

Logický rámec

	Popis	Objektivně měřitelné ukazatele	Zdroje informací k ověření	Předpoklady
Záměr				X
Cíl				
Výstupy				
Aktivity		<u>Zdroje</u>	<u>Časový rámec</u>	

MUNI

Věci neřešené projektem:

Předběžné podmínky:

Analýza zainteresovaných stran

*Analýza
stakeholderů*

- jedinci nebo organizace, kteří jsou zapojeni do projektu anebo jejichž zájmy jsou ovlivněny realizací projektu
- mohou mít zcela rozdílné zájmy a mnohdy jejich sladění bývá výrazným problémem projektového řízení
- smyslem je identifikovat zaint. strany, vyhodnotit a seřadit podle důležitosti a nastavit si pravidla práce s nimi

Zainteresované strany

- kdo je důležitý a proč?
- co u nich sledovat?
- vliv, zájem
- strategie, komunikace



Registr zainteresovaných stran

*Analýza
stakeholderů*

Stakeholder	Očekávání	Vliv	Zájem	Strategie	Odpovědnost
...					

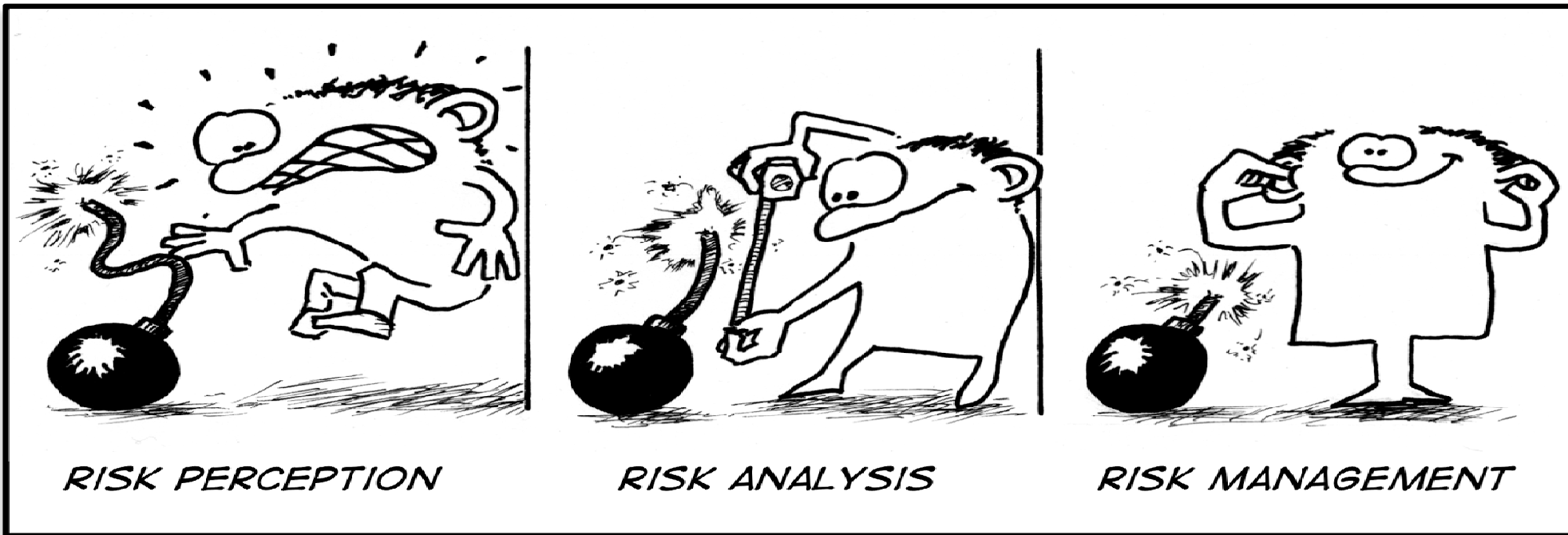
Zainteresované strany – matice

Míra vlivu	Keep them satisfied	Manage very closely
	Monitor Frequently	Keep informed
	Míra zájmu	

Analýza a řízení rizik

Analýza rizik

- každý projekt má určité množství rizik, se kterými je třeba pracovat (a spoustu, se kterými to třeba není)
- risk management neboli řízení rizik – identifikace, analýza a zvolení strategie/práce s rizikem
- cílem je minimalizace negativních rizik a snaha o využití pozitivních



Identifikace rizika

Analýza rizik

- co může nejít podle plánu? Co se může pokazit? Jaké jsou příležitosti?
- externí, interní
- zdroje informací: minulé projekty (je k dispozici?), myšlenkové mapy, etc.
- jasná formulace rizika
- hrozba – scénář - dopad

ANALÝZA RIZIK

č.	HROZBA	SCÉNÁŘ	<u>PRAVDĚPODOBNOST</u>	DOPAD	HODNOTA RIZIKA	OPATŘENÍ + ZODPOVĚDNÁ OSOBA

Pravděpodobnost/dopad	Malý dopad (do 10 % rozpočtu)	Střední dopad (do 20 % rozpočtu)	Velký dopad (více než 20 % rozp.)
Malá (méně než 10 %)	Nízká hodnota rizika	Nízká hodnota rizika	Střední hodnota rizika
<u>Střední</u> (do 40 %)	Nízká hodnota rizika	Střední hodnota rizika	Vysoká hodnota rizika
Velká (více než 40 %)	Střední hodnota rizika	Vysoká hodnota rizika	Vysoká hodnota rizika

Práce s riziky

Analýza rizik

- Vyhnout se
- Přesunout, sdílet
- Zmírnit
- Akceptovat
- „Plán B“

MUNI
ECON

Děkujeme! Máte otázky?

Jan Žák

erwin@mail.muni.cz

Sylva Žáková Talpová

talpova@econ.muni.cz