

Modelový podnik č. 2

1. Obecná charakteristika

- Porcelán, a.s.
- Předmět činnosti: Výroba užitkového porcelánu.
- Podnik byl založen před sedmi lety.

1. Ekonomická a finanční situace

- Základní finanční a ekonomické údaje (v mil. Kč):

Rozvaha k 31.12.XX				Výsledovka	
Dlouhodobý majetek	380	Základní kapitál	350	Tržby za vlastní výroby	550
Finanční dd.majetek	35	Kumulované VH	-75	Změna stavu zásob vl.výr.	6
<i>Stálá aktiva</i>	<u>415</u>	VH běžného období	<u>45</u>	Výkonová spotřeba	<u>215</u>
Zásoby	40	<i>Vlastní kapitál</i>	320	<i>Přidaná hodnota</i>	341
Pohledávky	75	Kd závazky	105	Osobní náklady	126
Finanční majetek	<u>15</u>	Bankovní úvěry (dd)	<u>120</u>	Odpisy	122
<i>Oběžná aktiva</i>	<u>130</u>	<i>Cizí zdroje</i>	<u>225</u>	Ostatní náklady	12
AKTIVA CELKEM	545	PASIVA CELKEM	545	Nákladové úroky	14
Počet zaměstnanců: 360				Daň z příjmu	<u>22</u>
				<i>Čistý zisk</i>	45

- Více než třetina strojů je na hranici životnosti a bude nutné je v dalším roce obměnit, hodnota nově pořizovaných strojů bude 160 mil. Kč.
- Pohledávky jsou z 90 % tvořeny pohledávkami za jedním odběratelem
- Dlouhodobý bankovní úvěr je splatný za 6 let, úroková sazba činí 10 % p.a.
- Aktuální rok je prvním ziskovým rokem, v předchozích letech byla realizována ztráta

1. Provozní oblast, nákup, skladování

- Výrobní program tvoří talíře, hrnky, šálky; diverzifikovanost výrobního programu je vysoká (kolem 3 tis. druhů tvarů a dekorů).
- Roční objem produkce dosahuje 5.000 tun porcelánu při nepřetržitém třisměnném provozu.
- Maximální teoretická kapacita pecí, které představují hlavní článek výrobní linky, odpovídá 5.200 tun porcelánu/rok.
- Reklamace tvoří 3% produkce, hlavním důvodem reklamací je špatný dekor výrobků.
- Podnik má zastaralý systém skladování, který způsobuje velké množství chyb při vychystávání a který neumožňuje důsledně uplatnit systém FIFO.
- Podnik zřídil novou pracovní pozici – logistického controllera.

1. Marketing

- Podnik vychází při řízení svých marketingových aktivit z výrobní koncepce.
- Před nedávnem uveřejnila MF Dnes spotřebitelský test užitkového porcelánu, ve kterém figuroval i Porcelán. V několika srovnávaných kategoriích se umístil na prvním místě. Podnik zamýšlí převzít část tohoto testu, která vyznívá pro podnik pozitivně a uvést ji ve svých propagačních materiálech.

1. Lidské zdroje, infrastruktura, technologie

- Přímo ve výrobě pracuje cca 270 pracovníků (tj. 75% všech zaměstnanců).

- Z důvodu zastaralého technologického parku je současný stav zaměstnanců vysoký a při jeho obnově se předpokládá snížení o 40 pracovníků.
- Podnik je na začátku plánované změny, a to zavádění prvků procesního řízení. Za tímto účelem podnik vytvořil projektový tým, který spolu s externí poradenskou společností zpracovává analýzy a návrhy pro vedení podniku.