

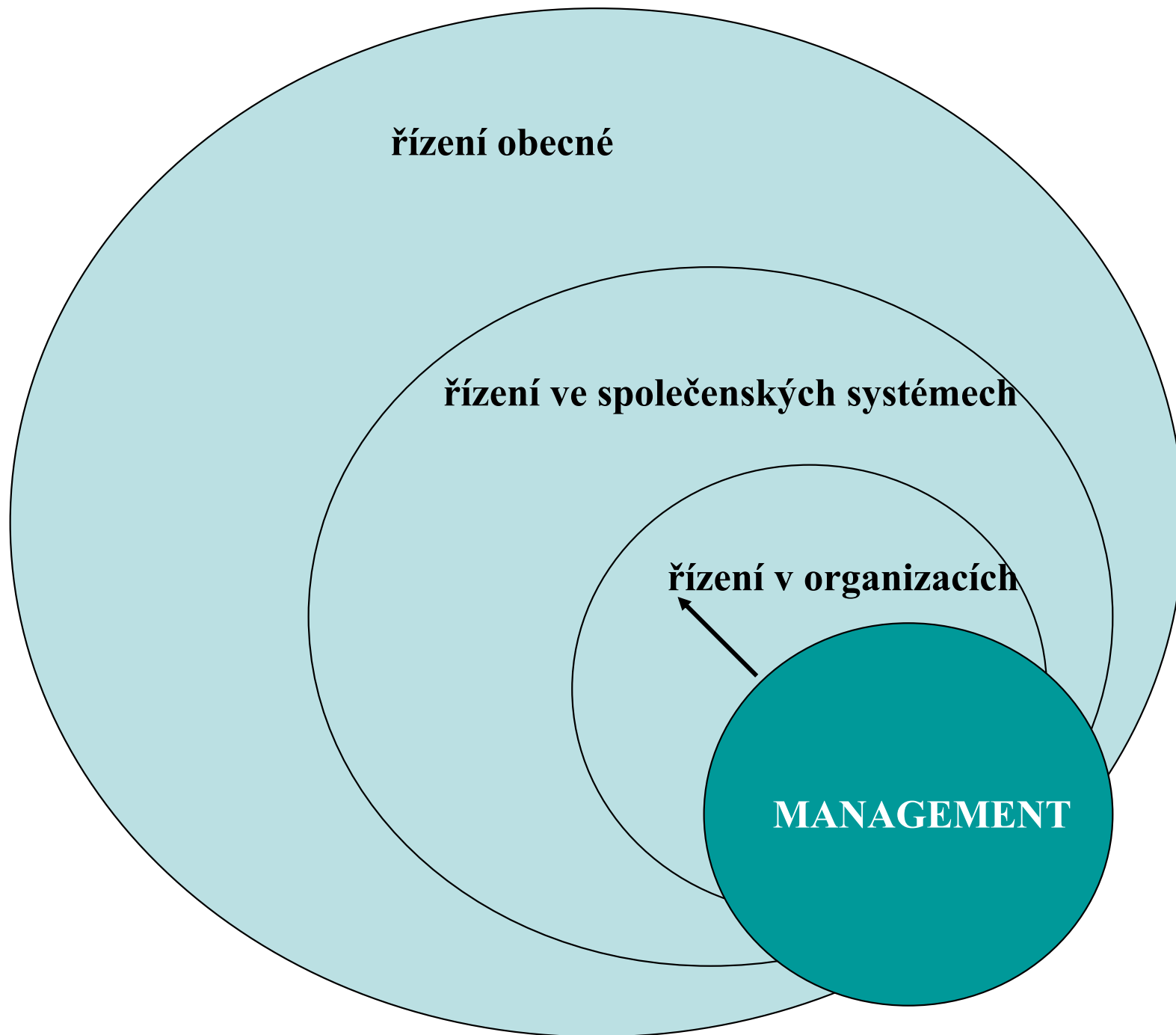
POJETÍ MANAGEMENTU

Řízení

- širší pojem než management
- chápeme jako vztah mezi prvkem, který řídí (řídící subjekt) a prvkem, který je řízen (řízený objekt)

Řízení v různých systémech

- **systemy technické (řízení ve strojích)**
- **systemy biologické (řízení v organismech)**
- **řízení ve společenských systémech (řízení v organizacích)**



řízení obecné

řízení ve společenských systémech

řízení v organizacích

MANAGEMENT

Řízení ve společenských systémech

je procesem, ve kterém řídicí subjekt vytyčuje cíle a procesem vzájemného působení řídicího subjektu a řízeného objektu, jímž se z variety disponibilního chování řízeného objektu vymezuje takové chování, kterým řízený objekt vytyčené cíle efektivně realizuje

Management

- **Řízení v organizacích**
- **Vědní disciplína**
- **Označení řídicích pracovníků určité organizace**

Management

- **Řízení v organizacích**
- **Vědní disciplína**
- **Označení řídicích pracovníků určité organizace**

Management - definice

- **„Management lze chápat jako proces koordinování činností skupiny pracovníků, realizovaný jednotlivcem nebo skupinou lidí za účelem dosažení určitých výsledků, které nelze dosáhnout individuální prací“
(Donnelly, Gibson, Ivancevich, 1997, str. 24)**
- **„Management je proces tvorby a udržování prostředí, ve kterém jednotlivci pracují společně ve skupinách a účinně dosahují vybraných cílů.“ Koontz a Weihrich (1993, str. 16)**

Manažerské funkce

- **zakladatelem pojetí je H. Fayol v r. 1916**
 - plánování
 - organizování
 - přikazování
 - koordinace
 - kontrola
- **v průběhu vývoje docházelo k úpravám**
- **členění funkcí na dvě skupiny**
 - sekvenční
 - průběžné

Management

- Řízení v organizacích
- **Vědní disciplína**
- Označení řídicích pracovníků určité organizace

Formální vědy

- **kybernetika**
- **teorie systémů**
- **logika**
- **matematika**
- **informatika**

Navazující vědy

- **technické**
- **biologické**
- **společenské vědy**
 - **sociologie**
 - **psychologie**
 - **ekonomie**
 - **právo**

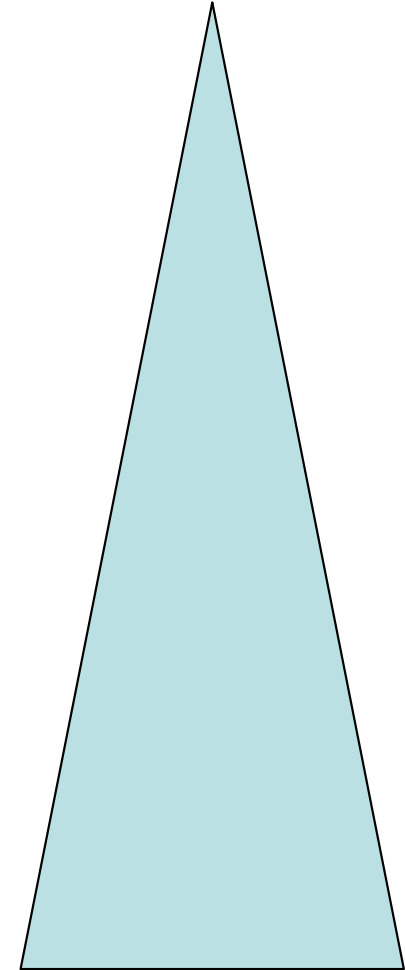
Management

- **Řízení v organizacích**
- **Vědní disciplína**
- **Označení řídicích pracovníků určité organizace**

TOP MANAGEMENT

**STŘEDNÍ
MANAGEMENT**

**MANAGEMENT
PRVNÍ LINIE**



**Management = umění ?
= věda ?**

**Manažerem se člověk rodí ?
stává na základě praxe ?
naučí být ve škole ?**

Předpoklady pro řídicí práci

- **odborné znalosti o**
 - **objektu řízení**
 - **managementu**
- **praktické dovednosti**
- **sociální zralost**
 - **charakterové vlastnosti**
 - **charisma (lídr, vůdce)**