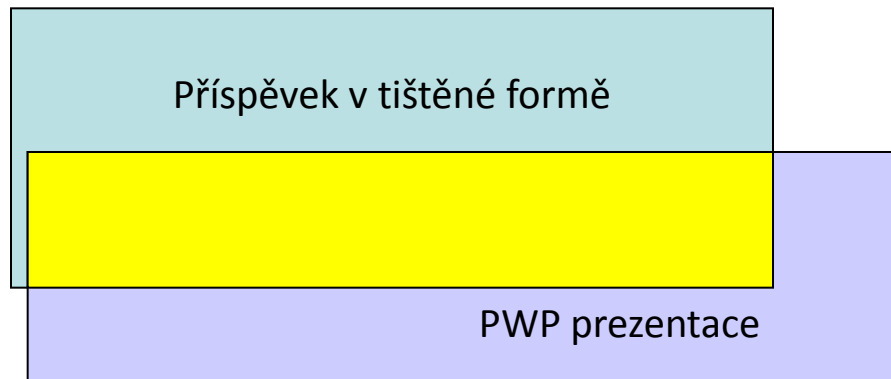


Otázky a odpovědi na téma definice produktivity výroby a související procesy ovlivňující výkonnost podniku

Jaromír Skorkovský, KPH,ESF MU



Logika prezentace

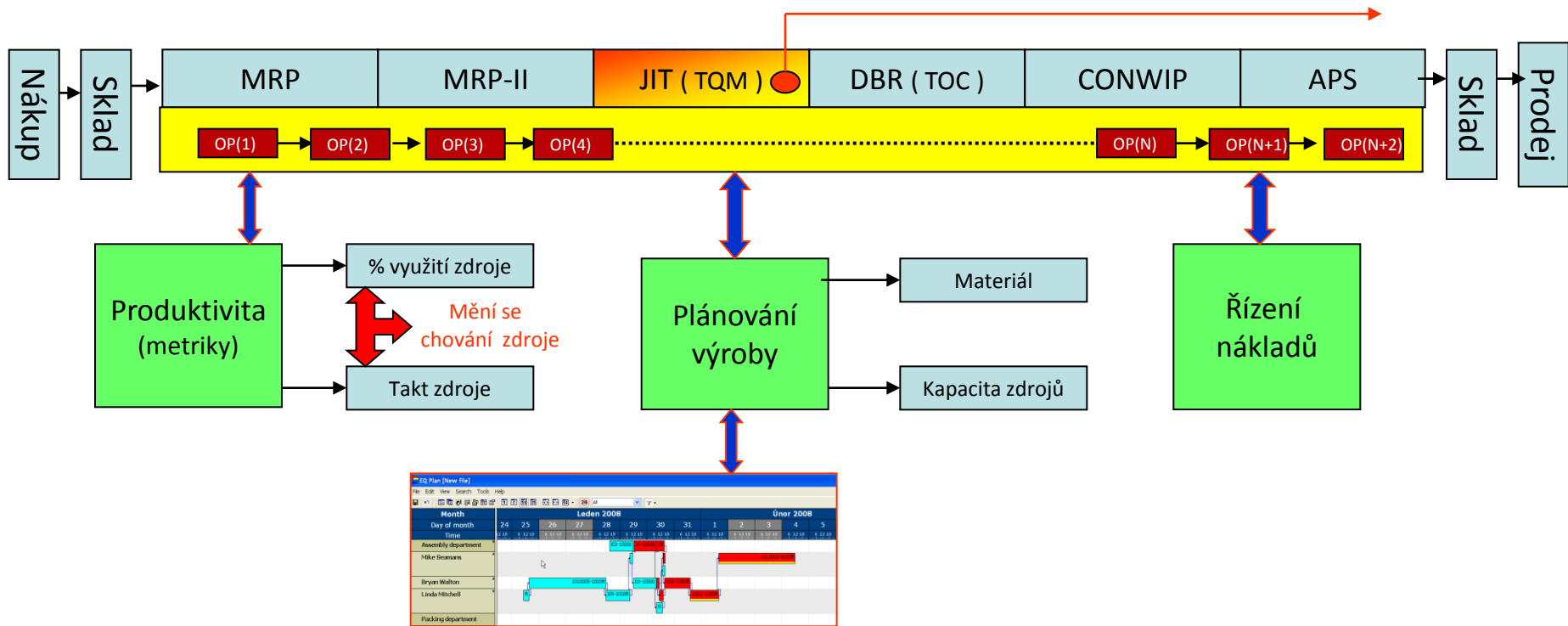


- **Důvody netradičního přístupu (PWP)**
 - časový rámec prezentace
 - reakce čtenářů z praxe po zavedení příspěvku do systému
 - následná zkušenost s alokací (uplatněním) zdrojů (studentů ESF) do reálných podniků

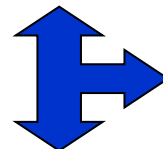
Vybraná klíčová slova

- Produktivita – metriky, definice
- Teorie omezení – nástroje
- MRP, MRP-II, **JIT**, DBR a CONWIP - nástroje
- MS Dynamics NAV (ERP systém) - nástroj
- Plánování výroby – proces
- Kapacitní omezení – parametr omezení
- Workflow – nástroj
- Balanced Score Card (bude použito pro konstrukci **strategické mapy**)
- **Portfolio znalostí studentů = SZ (stávající znalosti)**
- **Požadovavné znalosti = PZ**

Logika příspěvku



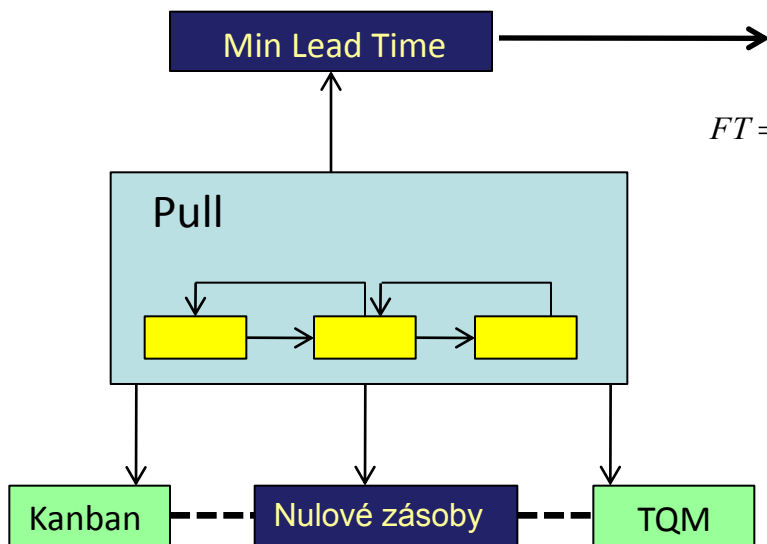
Zaměstnavateli **Požadované Znalosti = PZ**



BSC-závěr prezentace

→ **Stávající Znalosti studentů = SZ**

JIT, pouze některé vybrané návazné znalosti a terminologie

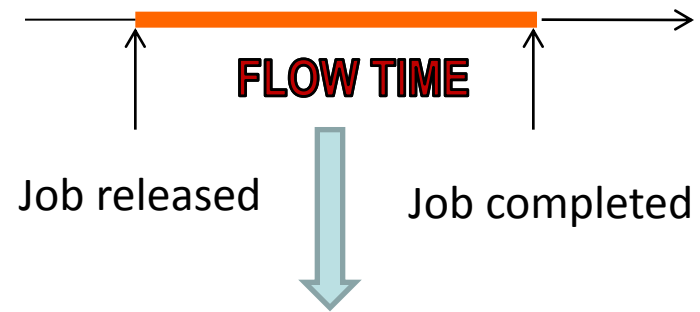


- **Flow Time** (known also as a „cycle time“)

$$FT = VIP \div \textit{throughput}$$

- **Lead Time** (constant used for planning)

(Průběžný čas)



$$\overline{FT} = \overline{NV} / \overline{\textit{Průtok}}$$

$$FT = VIP \div \textit{throughput}$$

Little's law

MS Dynamics NAV (ERP system)

The screenshot displays the Microsoft Dynamics NAV 5.00 SP1 interface. The left sidebar shows the navigation pane with 'Správa financí' (Financial Management) selected. The main window area contains several overlapping windows:

- Účetní osnova** (Chart of Accounts): A table showing account numbers, names, and balances. A red arrow points from the 'Účetní osnova' folder in the sidebar to this window. The table includes accounts like '598995 Daně z příjmu a př. účty celkem' and '601020 Vlastní výroby - Věcné položky'.
- 601020 Vlastní výroby - Věcné položky** (Inventory): A table showing inventory items with columns for date, quantity, and cost. A red arrow points from the '601020 Vlastní výroby - Věcné položky' account in the Chart of Accounts to this window. The table lists items like 'Výrobek zinko-slitinový'.
- 103071 Optika - Účtovaná prodejní faktura** (Sales Invoice): A form showing invoice details such as 'Číslo' (103071), 'Datum UZP' (18.02.10), and 'Zákazník' (Optika). A red arrow points from the 'Objednávka 1034' field in this window to the '601020 Vlastní výroby - Věcné položky' window.
- Přehled zboží** (Inventory Overview): A table showing a list of inventory items with columns for item number, description, quantity, and cost. A red arrow points from the 'Výrobek zinko-slitinový' item in this window to the 'Účetní osnova' window.

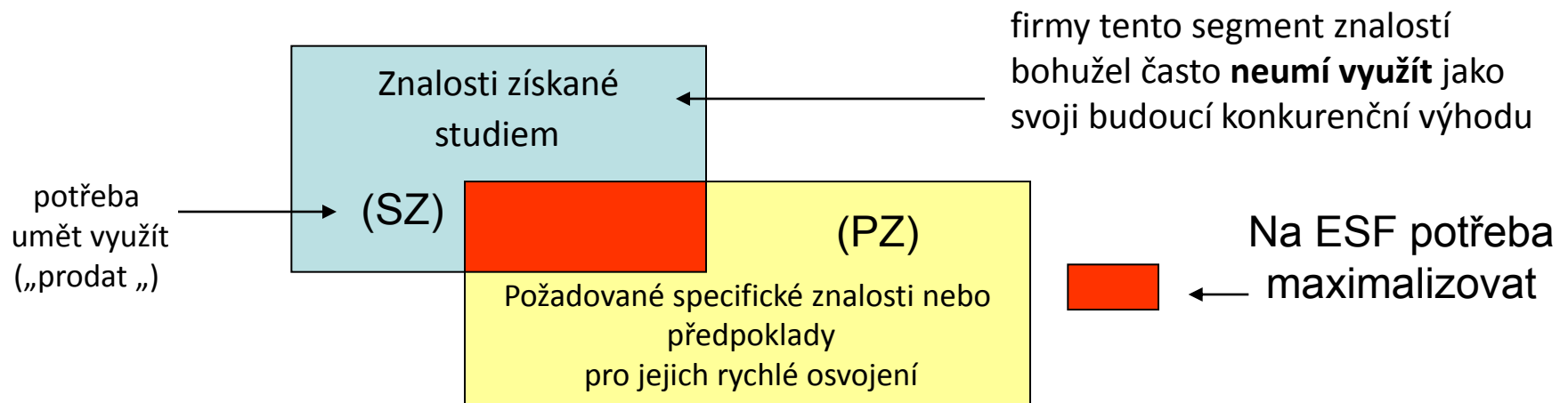
Míra schopností a znalostí

- pro firmy často není rozhodující co nový zdroj umí, ale jaký zdroj je (*charakteristika osobnosti*) :
 - schopnost vést kolektiv
 - míra sebevědomí zdroje
 - kreativita
 - flexibilita
 - IQ

„Není důležité CO, ale KDO“

Míra schopností a znalostí

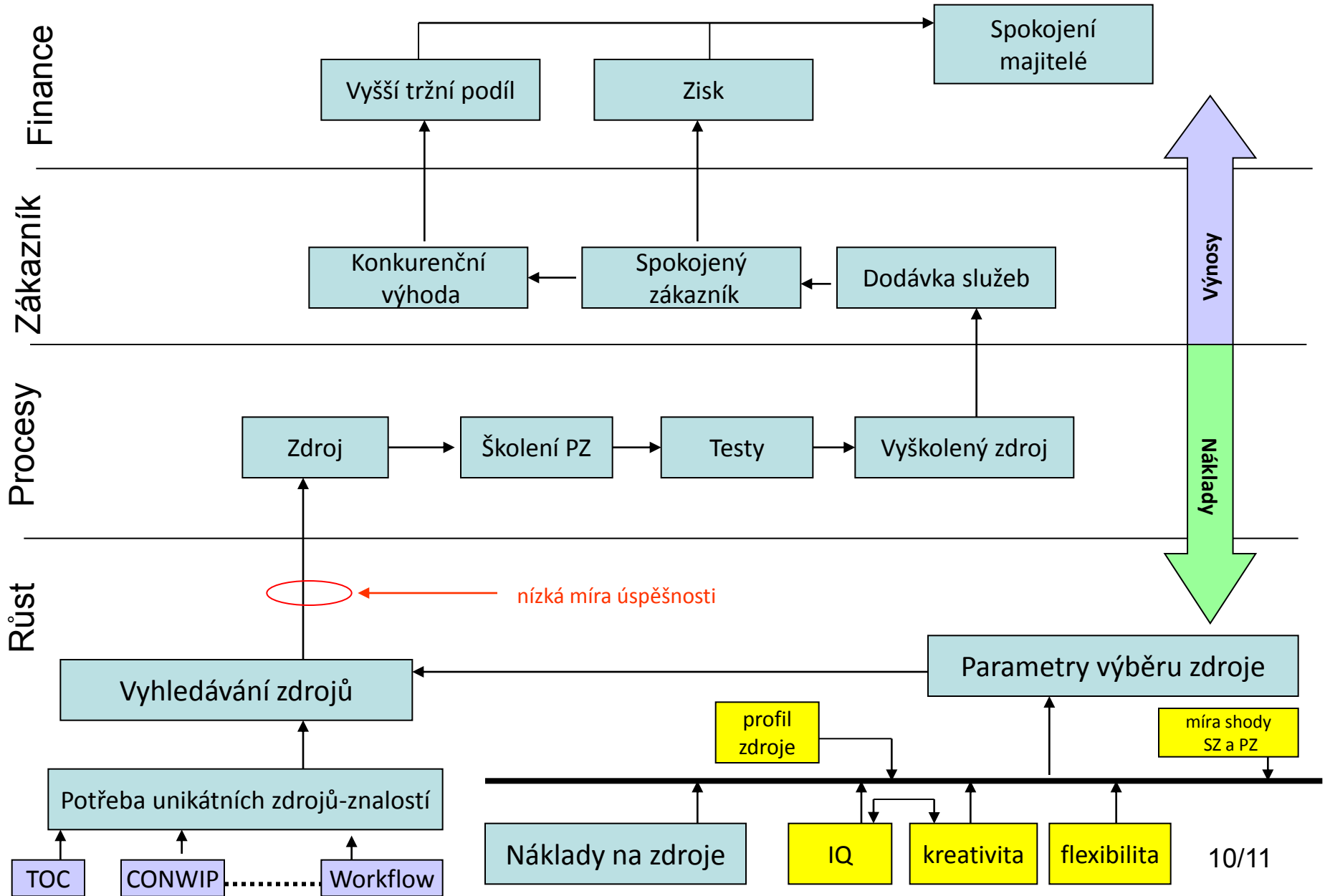
- diskrepance mezi stávajícím portfoliem znalostí (SZ) a firmami poptávanými znalostmi (PZ)



Míra schopností a znalostí

- míra sebevědomí zdrojů (často zbytečně nízká – zvláště u stávajících znalostí)
- zdroje a jejich představy o svém ohodnocení (často přehnaně vysoká)

Strategická mapa (BSC)- zjednodušené schéma



Zvýšení produktivity pomocí zrušení přestávek na kávu



Časté představy i velice kvalifikovaných manažerů o úsporách nákladů.

Děkuji za pozornost

