

P o k y n y

k vyplnění dotazníku

Dotazník si uložte do svého PC a vyplňte v elektronické podobě, poté jej vložte do složky studijních materiálů „Odevzdávárny – POT 3“.

K vyplnění dotazníku není třeba procházet teorií a hledat s její pomocí tzv. správné řešení, protože všechna řešení mohou být správná za předpokladu jejich adekvátních zdůvodnění. Nevolte určité řešení jen proto, že „se takové řešení očekává“. Nás zajímají Vaše osobní zkušenosti z praxe, popřípadě Vaše vlastní představy o tom, jak by se daná situace měla řešit. Vždy pečlivě posuzujte předloženou situaci a zamyslete se nad tím, že její řešitelnost závisí na různých okolnostech – osobnost vedoucího, osobnost podřízeného a jeho předpoklady, složení týmu, povaha úkolu, časová náročnost, efektivnost řešení aj.

Na **úvodní straně** vyplňte Vaše jméno, příjmení a přidělené UČO.

Oddíl I. a II.

V otázkách č. 1 – 26 (oddíl I.) se předpokládá, že jste vedoucím. Pokud však nemáte žádné podřízené, uveďte právě jedno řešení, které je podle Vás správné, resp. jak byste se zachoval(a), kdybyste vedoucím byl(a).

Otázky v oddíle I. jsou rozděleny do třech částí:

- **V části A** označte kliknutím do políčka umístěného před vyhovující odpovědí, zda popsanou či velmi podobnou situaci v praxi zažíváte. Tolerujte drobné odlišnosti (počet procent, žena/muž, konkrétní obsah úkolu apod.).
- **V části B** stejným způsobem vyberte pouze jednu z nabízených možností řešení, která nejvíce odpovídá skutečnosti. (Upozornění: **Přípustné je zvolení pouze jedné varianty řešení** – „a“, „b“, „c“ nebo „d“. Pokud označíte dvě a více odpovědí zároveň, otázku není možné považovat za zodpovězenou.)

- **V části C** zdůvodněte svoji volbu řešení modelové situace min. dvěma větami. Váš komentář začněte psát za otazníkem. (Poznámka: Odpovědi typu „Dělá se to tak.“, „Je to správné.“ apod. nelze považovat za dostatečně zdůvodněné.) Kvalita Vašeho zdůvodnění bude rozhodující pro klasifikaci POTu. Rozsah není stanoven – někomu z Vás postačí dvě věty pro smysluplné zdůvodnění, naopak někteří možná budou potřebovat celou stránku, která se při psaní delšího textu vždy automaticky doplní.
- V otázkách č. 18 – 21 (oddíl I.) a č. 44 – 47 (oddíl II.) přiřadíte ke každé nabízené odpovědi počet bodů od 0 do 100 a do políčka za textem jej запиšete číslicí. **Celkový součet bodů u všech odpovědí na jednu otázku musí být vždy roven 100.**
- **Otázky v oddíle II. obsahují pouze části A a B.** Zde vyberete vždy to řešení, které by podle Vás a Vašich dosavadních zkušeností s ním volil Váš přímý nadřízený. V případě, že nemáte a nikdy jste neměl(a) žádného nadřízeného, otázky č. 27 – 52 (oddíl II.) nevyplňujte. Je pochopitelné, že totožné situace v oddíle I. a II. mohou mít jiná řešení z důvodu odlišné pozice posuzování (oddíl I. – Vaše řešení, oddíl II. – řešení Vašeho nadřízeného).

Oddíl III. a IV.

Otázky v oddílech III. a IV. obsahují pouze části A a B.

- V otázkách č. 1 – 20 (oddíl III.) se opět zjišťují Vaše reakce na dané situace (viz oddíl I.), tzn. rozhodnete se pouze pro jedno řešení, které je podle Vás správné.

Za poslední otázkou č. 20 se nachází **souhrnný záznamový arch**, kam znovu **pečlivě zaznamenáte všechny svoje odpovědi do obou tabulek** - flexibilita stylu a efektivita stylu. **Pořadí odpovědí je přeházené a u každé otázky jiné**, věnujte tomu náležitou pozornost, prosím! V posledním řádku „Celkem“ sečtete počet Vámi vybraných odpovědí v jednotlivých sloupcích. Vzhledem k časové úspoře Vám doporučuji psát si průběžně svoje odpovědi na list papíru (nebo na předem vytištěný záznamový arch) a potom je jednoduše zanást do tabulek, aniž byste se znovu museli vracet k již vyplněným otázkám.

- V otázkách č. 21 – 40 (oddíl IV.) zase vyberete řešení, které by podle Vás zvolil Váš přímý nadřízený. V případě, že nyní nemáte a dosud jste nikdy žádného nadřízeného neměl(a), otázky č. 21 – 40 nevyplňujete.

Za poslední otázkou č. 40 se nachází stejný souhrnný záznamový arch (jako za otázkou č. 20), kam opět přenesete všechny svoje odpovědi na otázky č. 21 - 40 do obou tabulek (viz instrukce – oddíl III.).

Oddíl V.

V odpovědích na jednoduché otázky č. 1 – 70 v oddíle V. zvolte buď možnost „a“ nebo možnost „b“. Také zde neexistují špatné ani správné odpovědi – na každou otázku polovina lidí odpoví „a“ a druhá polovina zase „b“. V žádném směru test nevyovídá o úrovni IQ a ani ji žádnou metodikou z tohoto testu nelze zjistit, což je patrné ze samotných otázek.

Snažte se odpovídat objektivně, aby zjištěný výsledek korespondoval se skutečností, jaký typ manažera opravdu jste nebo jednou budete. V průběhu vyhodnocování dat (jarní semestr 2012) každému z Vás zašlu e-mailovou zprávu s výsledkem pouze Vašeho testu (oddíl V.), což pro Vás bude určitě zajímavá informace a jistě podnětná zpětná vazba.

Za poslední otázkou č. 70 se nachází opět souhrnný záznamový arch, kam znovu pečlivě zaznamenáte všechny svoje odpovědi. (Pozor na **pořadí otázek**.) Tentokrát již nebudete na konci nic sčítat.

Oddíl VI.

Otázky č. 1 – 13 (oddíl VI.) slouží ke všeobecné identifikaci organizace a k zařazení Vaší osoby do hierarchie řízení.

Pokud dosud nejste výdělečně činný(á), tzn. nikdy jste nebyl(a) ani nyní nejste zaměstnán(a) v žádné organizaci, popř. nevlastníte žádný podnik, oddíl VI. nevyplňujte.

V případě, že jste v současnosti nezaměstnaný(á), ale v minulosti jste zaměstnán(a) byl(a), použijte k vyplnění dotazníku zkušenosti z této Vaší zatím poslední praxe.

Pokud jste osoba samostatně výdělečně činná a úzce spolupracujete s určitou organizací (např. pojišťovna, účetní a daňové poradenství aj.), použijte v dotazníku svoje zkušenosti z takové spolupráce (při řešení modelových situací i při všeobecné identifikaci organizace).

V otázce č. 1 zařadte Vaši organizaci **dle převládající ekonomické činnosti** do příslušné sekce A až U (viz nová odvětvová klasifikace CZ-NACE). Také zde zvolte jen jednu sekci kliknutím do příslušného políčka, poté za název sekce dopište konkrétní specifikaci.

Příklady konkrétních specifikací:

Sekce C – Zpracovatelský průmysl - např. výroba nápojů, výroba nábytku aj.

Sekce I – Ubytování, stravování a pohostinství - např. provoz hotelu, restaurace aj.

Sekce M – Profesní, vědecké a technické činnosti - např. právní, účetní, poradenské, inženýrské, reklama a výzkum trhu aj.

Sekce N – Administrativní a podpůrné činnosti - např. leasingové služby, cestovní kancelář, bezpečnostní agentura aj.

Sekce R – Kulturní, zábavní a rekreační činnosti - např. knihovny, muzea, herny, provozování sportovních zařízení aj.

Sekce S – Ostatní činnosti - např. kadeřnictví, opravy obuvi, činnosti politických stran, organizace dětí a mládeže aj.

V otázce č. 7 (resp. č. 11 v případě Vašeho nadřízeného) zařadte Vámi řízený útvar do konkrétní oblasti (u větších organizací). Tuto otázku nevyplňujte v případech, kdy útvarem je celá organizace, např. v mikropodnicích nebo jste vedoucím na úrovni top managementu.

Otázka č. 8 (resp. č. 12 v případě Vašeho nadřízeného) zařazuje Vaši osobu do hierarchie řízení v organizaci.

Příklady zařazení:

Pokud vlastníte tzv. mikropodnik, tzn. máte do 10 zaměstnanců, které řídíte Vy sám(a) - jedná se o jediný stupeň řízení, tzn. jste vedoucím na úrovni top managementu.

V případě nejvyšších pozic v organizaci, např. ředitel, jednatel apod., se samozřejmě také zařadíte do top managementu.

Pokud pracujete ve větší organizaci a jste vedoucím celého oddělení odbytu, personalistiky aj., patříte do středního managementu.

Pokud máte zájem některou Vaši volbu z oddílu VI. zdůvodnit, upřesnit či okomentovat, začněte psát svůj text pod otázku č. 13.

Na závěr celý dotazník pečlivě zkontrolujte:

- zda jste odpověděli na všechny otázky,
- zda jste označili totožné odpovědi do souhrnných záznamových archů,
- zda jste omylem nevyplnili dvě řešení místo jednoho,
- zda Vám u otázek č. 1 – 25 nechybí patřičná zdůvodnění v části C apod.

V případě jakýchkoliv potíží či nejasností při vyplňování dotazníku formulujte svůj problém do e-mailové zprávy, kterou zašlete na adresu: **L.Kuchynkova@volny.cz**

Závěrem Vás chci ujistit, že žádná data nebudou nikdy zveřejňována v souvislosti s konkrétními jmény respondentů. Na název Vaší organizace se vůbec neptáme. Vaše jméno je důležité z důvodu klasifikace POTu, později při zpracování dat se na úvodní stranu dotazníku nebere zřetel, jedná se o kvantitativní metodu výzkumu.