# Oblasti poradenství

## Vrcholové a strategické řízení

Strategický plán, organizační struktura, vstup na trh, koncepce vedení podniku - Strategie???, vstup na burzu

## Finanční řízení

Oblast úvěrů, analýza nákaldů, volba financování (cizí vs. Vlastní zdroje),

## Rozvoj a zavádění nové produkce

Průzkum trhu, návratnost investice???není spíše finanční?

## Řízení, organizace procesů

Tvorba procesních map, tvorba hodnoty v podniku, LCA analýza

## IS a IT

Návrh nákupu výhodnějšího Is/it

## Lidské zdroje

Nízká produktivita, vysoká fluktuace

## Shrnutí

Pozor zaměňování příčin a symptomů

Př. Podnik není schopen snížit výdaje – finanční poradenství?

Ne na každý problém je nutné mít poradce

# Typy poradců

Problematické:

Organiazce poskytující zvláštní technické služby (například zavádění ISO), <http://www.eiso.cz/informacni-servis/hodnoceni-certifikacnich-firem/>

Neznalost přesahů, jiné oblasti, prvotřídní znalosti, vyšší cena

poradenské oddělení v ústavech pro řízení – např. poradenské centrum Masarykovy univerzity (kariérní poradenství, sociologické výzkumy)

# Poradenství jako služba

Výkyvy v poptávce, spotřeba spojená s osobou poskytující služby, důležité místo, důležité reference

Faktura jde do nákladů, není třeba odepisovat. Co se děje s fakturou když nakoupíte třeba materiál nebo počítač?