

**TÉMATICKÉ OKRUHY KE ZKOUŠCE**  
**Z PŘEDMĚTŮ BPH\_MAN1, BKH\_MAN1, BPH\_ZMAN a BKH\_ZMAN**

*Akademický rok 2014/15*

**Část A:**

1. Pojetí managementu (*Blažek s. 12 - 19*)
2. Historický vývoj managementu: Klasický management. (*Blažek s. 19 - 23*)
3. Historický vývoj managementu: Manažerská revoluce. (*Blažek s. 23 - 28*)
4. Historický vývoj managementu: Postindustriální trendy. (*Blažek s. 28 - 30*)
5. Podstata organizace. (*Blažek s. 34 - 35*)
6. Organizace a trh. (*Blažek s. 35 - 37*)
7. Outsourcing a integrace. (*Blažek s. 37 - 41*)
8. Sdružování organizací. (*Blažek s. 41 - 44*)
9. Organizační struktura, procesní struktura a útvárová struktura. (*Blažek s. 44 - 51*)
10. Grafické metody zobrazení procesní a útvárové struktury. (*Blažek obr. 2.4 + syllabus Organizační schéma – grafický model útvárové struktury*)
11. Stupeň organizovanosti. (*Blažek s. 51 - 56*)
12. Dělbá práce. Princip funkční a předmětné specializace. (*Blažek s. 56 - 65*)
13. Rozpětí řízení a intenzita řízení. (*Blažek s. 65 - 69*)
14. Tradiční útvárové struktury. Liniově-štabní struktura. (*Blažek s. 69 - 76*)
15. Cílově-programové útvárové struktury. Maticová struktura. (*Blažek s. 76 - 80*)
16. Faktory ovlivňující organizační strukturu. (*Blažek s. 80 - 84*)
17. Vznik a rozvoj nadnárodních společností. (*Blažek - Šafrová s.1 - 31*)
18. Vstup nadnárodních společností do českého ekonomického prostředí. (*Bl. - Šaf. s.33 - 56*)
19. Formy uspořádání nadnárodních společností. (*Blažek - Šafrová s.57 - 77*)
20. Organizace a řízení nadnárodních společností. (*Blažek - Šafrová s.79 - 136*)
21. Kultura a odpovědnost nadnárodních společností. (*Blažek - Šafrová s. 137 - 182*)
22. Správa společností (*Přednáška doc. Pirožka, resp. doc. Okruhlicy*)

**Část B:**

1. Podstata rozhodování, plná a omezená racionalita rozhodování. (*Blažek s. 88 - 89, 94 - 96*)
2. Organizační stránka rozhodování. (*Blažek s. 90 - 94*)
3. Fáze rozhodovacího procesu. (*Blažek s. 98 - 106*)
4. Hodnocení dle metod rozhodovací analýzy. Základní pojmy a vztahy. (*Blažek s. 107 - 116*)
5. Předběžné hodnocení pořadí variant a rizikovost variant. (*Blažek s. 116 - 119*)
6. Vícekriteriální rozhodování v podmínkách jistoty. (*Blažek s. 120 - 125*)
7. Vztah rozhodovatele k riziku. (*Blažek s. 125 - 130 + Přednáška Rozhod... 6.11., resp. 7.11.*)
8. Jednokriteriální rozhodování v podmínkách rizika. (*Blažek s. 131 - 135*)
9. Analýza citlivosti, simulace metodou Monte Carlo. (*Blažek s. 135 - 142*)
10. Jednokriteriální rozhodování v podmínkách nejistoty. (*Blažek s. 142 - 147*)
11. Vícekriteriální rozhodování v podmínkách rizika. (*Blažek s. 147 - 150*)
12. Víceetapové rozhodovací procesy. (*Blažek s. 151 - 158*)
13. Rozhodování v kritické situaci (*video Letecké katastrofy*).
14. Motivační teorie zaměřené na poznání motivačních příčin. (*Blažek s. 162 - 166*)
15. Motivační teorie zaměřené na průběh motivačního procesu. (*Blažek s. 166 - 168*)
16. Motivační nástroje. (*Blažek s. 168 - 175*)
17. Vedení lidí v organizacích. (*Blažek s. 175 - 181*)
18. Delegation a koučování (*Blažek s. 181 - 190*)
19. Leadership (*Blažek s. 190 - 196*)
20. Vyjednávání, směna, synergie, vliv. (*Blažek s. 196 - 199*)
21. Competitive Intelligence. (*Přednáška doc. Bartese*)
22. Zásady japonského managementu. (*Přednáška Ing. Tesaře*)