
PROJEKT SYSTÉMU ŘÍZENÍ PODNIKU

PS 2014 / 2015

SPRÁVNÍ FUNKCE

Ladislav Blažek

SPRÁVNÍ FUNKCE

Přehled dílčích funkcí

1. Koncepce správy a řízení společnosti
 2. Plánování, organizace a kontrola
 3. Správní činnosti
-

1. Koncepce správy a řízení společnosti

Řešení mocenských vztahů v rámci vrcholových orgánů

Společnost s ručením omezeným

Nejvyšší orgán – **valná hromada** (všichni společníci)

- rozhoduje o změně společenské smlouvy
- volí jednatele, členy dozorčí rady, likvidátora, prokuristu
- schvaluje účetní závěrku, způsob rozdělení zisku, resp. úhrady ztráty
- rozhoduje o přeměně společnosti

Statutární orgán – **jednatel / jednatele**

Kontrolní orgán – **dozorčí rada** (fakultativně)

- dohlíží na činnost jednatelů
 - nahlíží do účetních knih, výkazů, dokladů a jiných dokumentů
 - podává žalobu podle 187 ZOK
 - podává roční zprávu o své činnosti valné hromadě
-

1. Koncepce správy a řízení společnosti - pokračování

Akciová společnost

Nejvyšší orgán – valná hromada (všichni akcionáři)

- rozhoduje o změně stanov
- rozhoduje o změně výše základního kapitálu
- volí a odvolává členy představenstva nebo statutárního ředitele, pokud stanovy neurčují, že tato působnost náleží dozorčí radě
- volí a odvolává členy dozorčí rady nebo správní rady a jiných orgánů určených stanovami
- schvaluje účetní závěrku, způsob rozdělení zisku, resp. úhrady ztráty
- rozhoduje o zrušení společnosti

Dualistický systém

Statutární orgán – představenstvo

Kontrolní orgán – dozorčí rada (fakultativně)

1. Koncepce správy a řízení společnosti - pokračování

Dualistický systém

Statutární orgán – **představenstvo**

Představenstvo je jmenováno a odvoláváno valnou hromadou nebo dozorčí radou.

Kontrolní orgán – **dozorčí rada**

Dozorčí rada je jmenována a odvolávána valnou hromadou.

Monistický systém

Statutární orgán – **statutární ředitel**

Statutární ředitel je jmenován a odvoláván správní radou. (Může jím být i předseda správní rady)

Kontrolní i výkonný orgán – **správní rada**

Správní rada určuje základní zaměření obchodního vedení společnosti a dohlíží na jeho řádný výkon.

1. Koncepce správy a řízení společnosti - pokračování

Realizace práv akcionářů

Mezi základní práva akcionářů patří právo:

- na bezpečný způsob registrace vlastnictví
- postoupit nebo převést akcie
- získávat všechny potřebné informace o společnosti
- účastnit se hlasování na valných hromadách
- volit členy správních orgánů
- podílet se na ziscích společnosti

Vztahy k zainteresovaným subjektům (stakeholderům, zejména zaměstnancům a věřitelům)

Procesy zveřejňování informací

Kodex správy a řízení společnosti založený na principech OECD

1. Koncepce správy a řízení společnosti - pokračování

Realizace práv akcionářů

Mezi základní práva akcionářů patří právo:

- na bezpečný způsob registrace vlastnictví
- postoupit nebo převést akcie
- získávat všechny potřebné informace o společnosti
- účastnit se hlasování na valných hromadách
- volit členy správních orgánů
- podílet se na ziscích společnosti

Vztahy k zainteresovaným subjektům (stakeholderům, zejména zaměstnancům a věřitelům)

Procesy zveřejňování informací

Kodex správy a řízení společnosti založený na principech OECD

2. Plánování, organizace a kontrola

Sestavování podnikové strategie

- strategie nízkých nákladů, široké zaměření (cost leadership)
 - strategie nízkých nákladů, úzké zaměření (cost focus)
 - strategie odlišnosti, široké zaměření (differentiation)
 - strategie odlišnosti, úzké zaměření (differentiation focus)
-
- ✓ strategie stability
 - ✓ strategie expanze
 - ✓ strategie útlumu
 - ✓ strategie sanace
-

2. Plánování, organizace a kontrola - pokračování

Tvorba organizačních struktur

- procesních
- útvarových

Tvorba podnikové dokumentace
vnitřní předpisy

Kontrola

3. Správní činnosti

Právní služba

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

Požární ochrana

Pojistná agenda

Spisová a archivní služba
