

Plánování a programování v regionálním rozvoji

Úvod do problematiky

Základní pojmy

Plán (plánování)

Program (programování)

Projekt

Co znamená „strategický“ ?

Plánování

- systematický způsob jak organizovat změny při vytváření širokého konsensu společnosti na společné vizi pro lepší ekonomickou budoucnost
- systematické řízení k naplňování dlouhodobých vytýčených cílů
- je procesem dlouhodobým, optimalizačním, tvořivým a komplexním
- účinný nástroj jak spojit za společnými cíli představitele veřejné správy a podnikatelského sektoru k vytvoření veřejně soukromého partnerství

Struktura strategických dokumentů

- socioekonomická analýza
- analýza SWOT
- (analýza PESTEL)
- strategická vize
- stanovení cílů
- formulace opatření
- (vymezení finančního rámce)

Analýza PESTEL

Je analytická technika sloužící ke strategické analýze okolního prostředí. Její podstatou je identifikovat pro každou skupinu faktorů ty nejvýznamnější jevy, události, rizika a vlivy, které ovlivňují nebo budou ovlivňovat organizaci. Metoda PESTEL je součástí metod používaných v oblasti analýzy dopadů. Někdy bývá použita jako vstup analýzy vnějšího prostředí do SWOT analýzy.

- **P – Political - politické** – existující a potenciální působení politických vlivů
- **E – Economical - ekonomické** – působení a vliv místní, národní a světové ekonomiky
- **S – Social - sociální** – průmět sociálních změn dovnitř organizace, součástí jsou i kulturní vlivy (lokální, národní, regionální, světové)
- **T – Technological - technologické** – dopady stávajících, nových a vyspělých technologií
- **E – Ecological - ekologické (environmentální)** – místní, národní a světová problematika životního prostředí a otázky jejího řešení
- **L – Legal - legislativní** – vlivy národní, evropské a mezinárodní legislativy

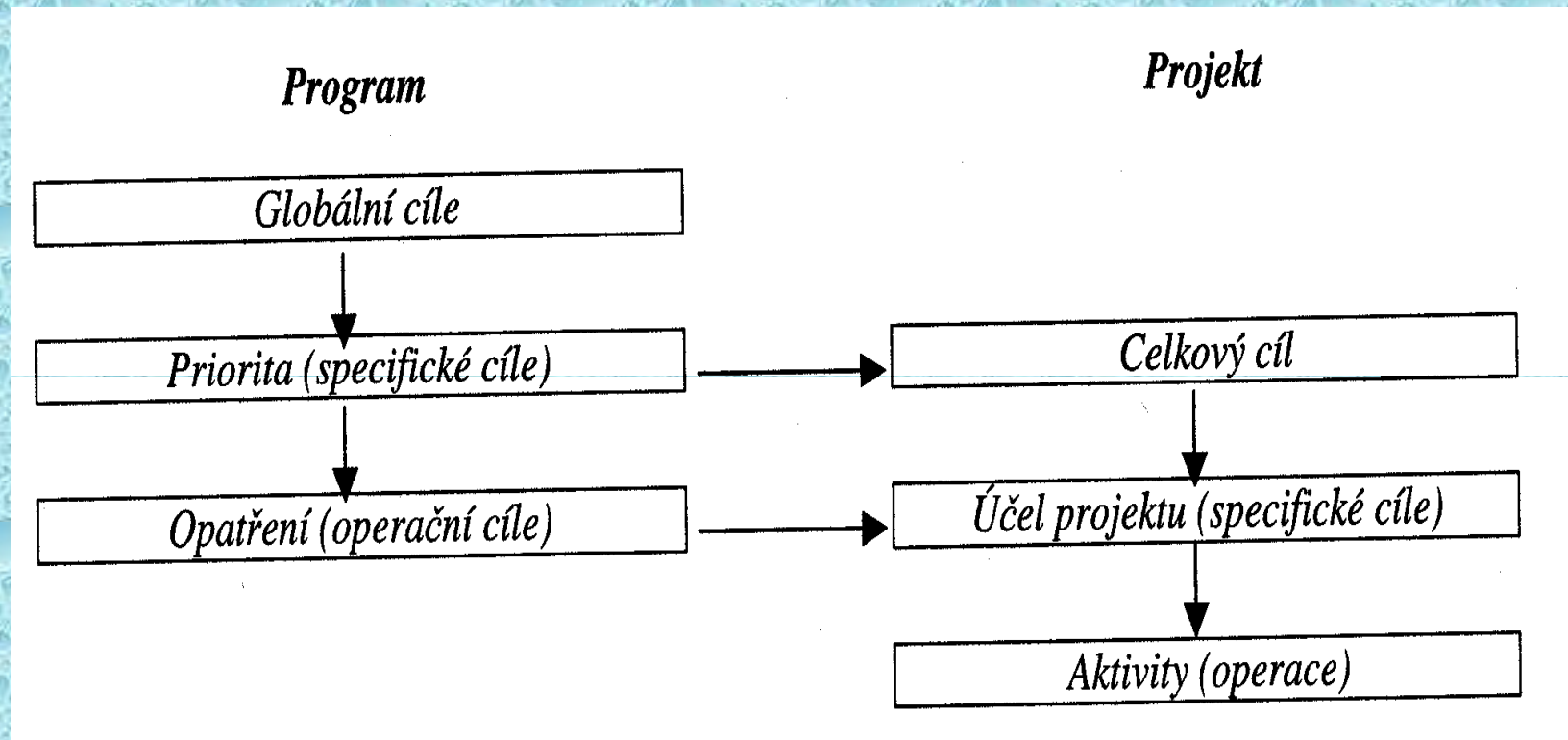
Kritéria strategického dokumentu

- dlouhodobost (záleží na přístupu někdy doba delší než 5 let, jindy nad 10 let)
- komplexnost
- otevřenost – zejména vůči podnikům a změnám
- reálnost a přiměřená náročnost
- srozumitelnost

Tvorba a implementace programů

- tvorba programů (soulad se strategickým plánem!)
- implementace programů
- kontrola dodržení rámce programů
- hodnocení přínosu
- formulace a zapracování opravných opatření do strategického plánu
- revize programů

Vztah program – projekt

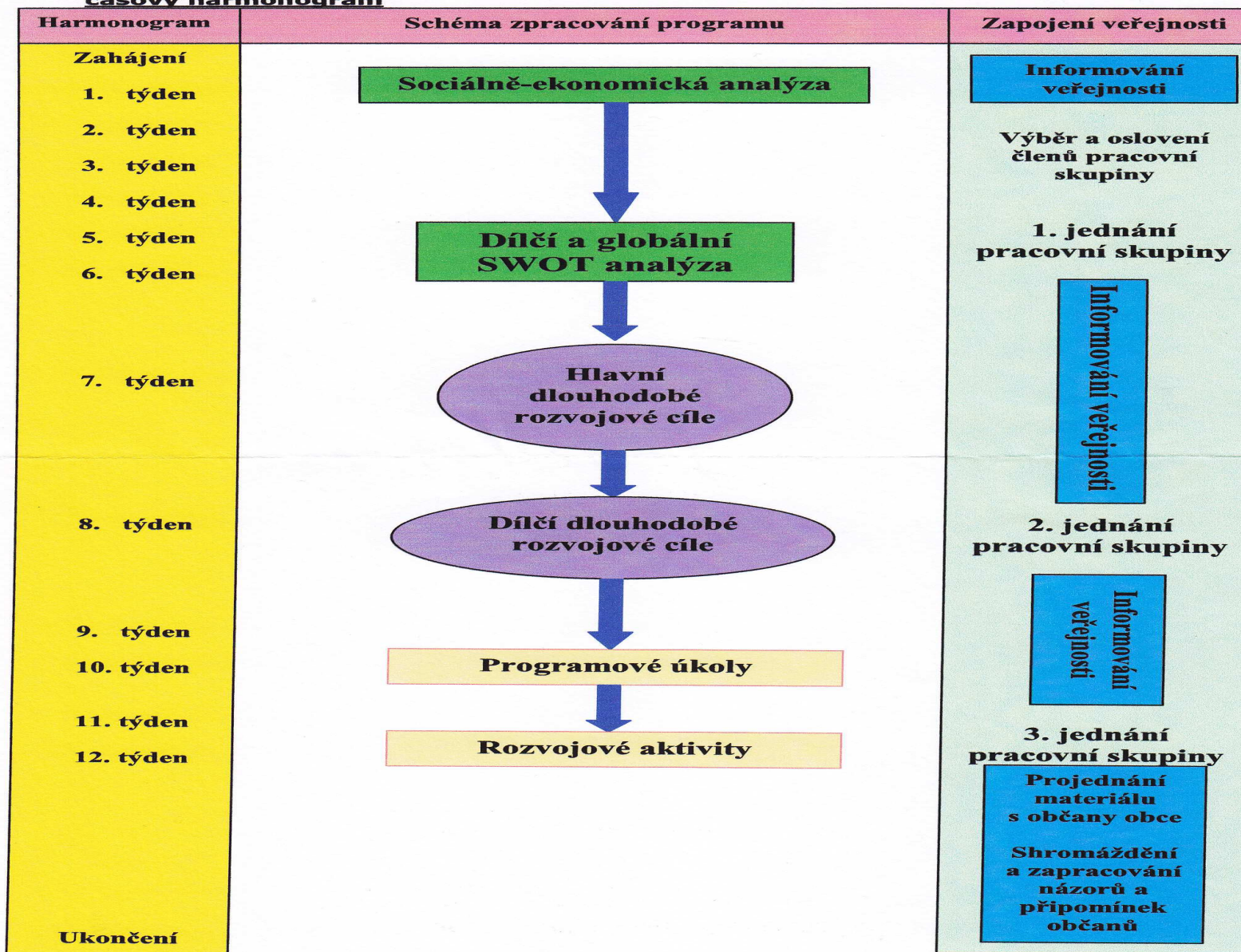


Metody tvorby strategických dokumentů

- expertní metoda
- komunitní metoda
- „smíšená“ metoda

Proč se v praxi používá „smíšená“ metoda?

Schéma – rekapitulace metodického úvodu ke zpracování programu a rámcový časový harmonogram



Toto schéma bylo ještě v červenci 2012 dostupné na stránce Národní akademie regionálního managementu <http://www.narm.cz/files/File/PROB.doc/>

Regionální politika v ČR

- vývoj
- institucionální rámec
- dokumenty regionální politiky

Dokumenty regionální politiky

- **Strategie regionálního rozvoje ČR**
- **Strategie rozvoje kraje a Program rozvoje kraje**
- **Program rozvoje obce (města)**
- **Dohoda o partnerství**
- **Operační programy**

závěr