

## **Metodika tvorby kolektivní seminární práce z FAAP (presenční studium)**

Tato metodika představuje pouze rámcové doporučení, s možností individuálních modifikací (samozřejmě při zachování klíčových výstupů, speciálně viz krok 1, 7, 8 a krok 9).

**Max velikost týmu : 2 studenti/studentky (případně jiné kombinace) v jednom týmu.**

### **1. krok**

#### **Apriorní hodnocení postavení podniku (bez využití potenciálu FA)**

- a) všeobecné hodnocení (pokud je třeba)
- b) slabé stránky
- c) silné stránky
- d) možnosti změn
- e) očekávané efekty změn (pokud možno kvantifikované)

### **2. krok**

#### **Práce s absolutními ukazateli**

Včetně horizontální a vertikální analýzy.

### **3. krok**

#### **Využití poměrových ukazatelů**

Včetně horizontální a vertikální analýzy.

### **4. krok**

#### **Pyramidový rozklad rentability DuPont**

### **5. krok**

#### **Nasazení b/b modelů**

### **6. krok**

#### **Možné speciální podrobnější rozbor**

S využitím doplňkového metodického aparátu dle volby studentů, případně i s využitím podnikových metodik (ty musí být dokumentovány!).

### **7. krok**

#### **Plánová komponenta seminární práce**

S využitím dostupných podkladů a informací formulujte (na minimální množině ukazatelů) představu o budoucnosti podniku na úrovni jednorocní prognózy. Tato jednorocní prognóza/plán bude vytvořena s využitím metod:

- a) procentního podílu na tržbách
- b) intuitivní prvního člena týmu
- c) intuitivní druhého člena týmu
- d) regresní (s využitím SW podpory – EXCEL).

### **8. krok**

#### **Vliv strategické posice**

Strategická posice může umocnit ale bohužel i redukovat finanční potenciál analyzovaného podniku. To může vést k modifikacím až dosud získaných výsledků.

### **9. krok**

#### **Formulace konečných závěrů o postavení podniku a plánu na budoucí rok**

- a) všeobecné úvodní hodnocení (pokud je třeba)
- b) slabé stránky
- c) silné stránky
- d) možnosti změn v analyzovaném podniku
- e) skutečné efekty předpokládaných změn (pokud možno kvantifikované)  
**se zaměřením na finanční přínos nasazení FA (pokud je to možné).**

12. září 2017

© Ing. František Kalouda, CSc., M.B.A., 2017