

## 13. Finanční plánování II – strategické aspekty

Zcela „poplatné“ anglosaské (UK & USA) praxi.

### 13.1 Strategické cíle podniku - model SMART

Význam strategického cíle.

#### Strategické cíle podniku

- jeden z výstupů procesu strategického plánování
- obvykle s vysokou časovou prioritou
- obvykle spojeno s dlouhým časovým horizontem (alespoň pokud jde o důsledky)
- stejně jako i sám proces strategického plánování permanentně aktualizované
- dobře definovaný cíl musí být SMART

#### Model SMART

- Specific (specifický, tedy konkrétní)
- Measurable (měřitelný)
- Achievable (dosažitelný)
- Result oriented (orientovaný na výsledek, ve smyslu realistický)
- Time framed (časově vymezený)

## 13.2 Analýza prostředí strategického podnikatelského záměru (plánu)

### 1) Externí prostředí

#### - makroprostředí - existuje nezávisle na vůli podniku

Definuje tzv. „první polovinu“ SWOTky:

Příležitosti O (Opportunities) a  
Hrozby T (Threats).

Často ve vazbě na budoucnost.

#### Model SLEPT

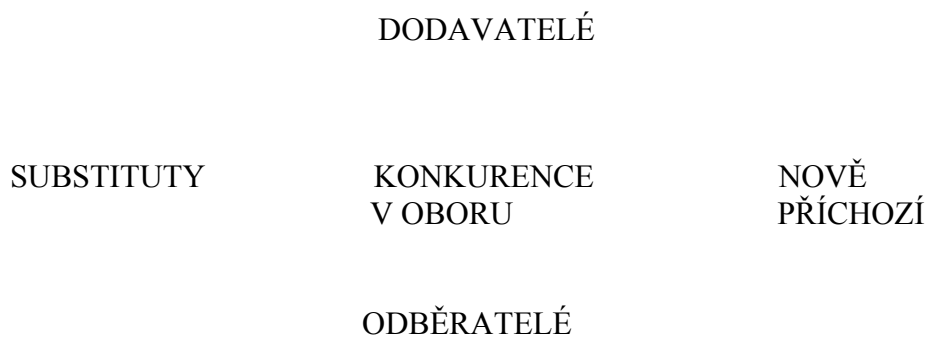
Popisuje vliv následujících základních sil makroprostředí:

**S** sociologie, v širším smyslu kultura  
**L** legislativa  
**E** ekonomika  
**P** politika  
**T** technologie.

#### - mezoprostředí - částečně podnikem ovlivnitelné nástroje marketingu

#### **Model 5F**

(pět konkurenčních sil podle Portera)



## 2) Interní prostředí

- mikroprostředí – podnik přímo ovlivňuje svými činnostmi

Definuje:

Silné stránky S (Strength) a  
Slabé stránky W (Weaknesses),

jako aktuální stav.

Nejčastěji používané modely:

### Model 4P (alt. 7P)

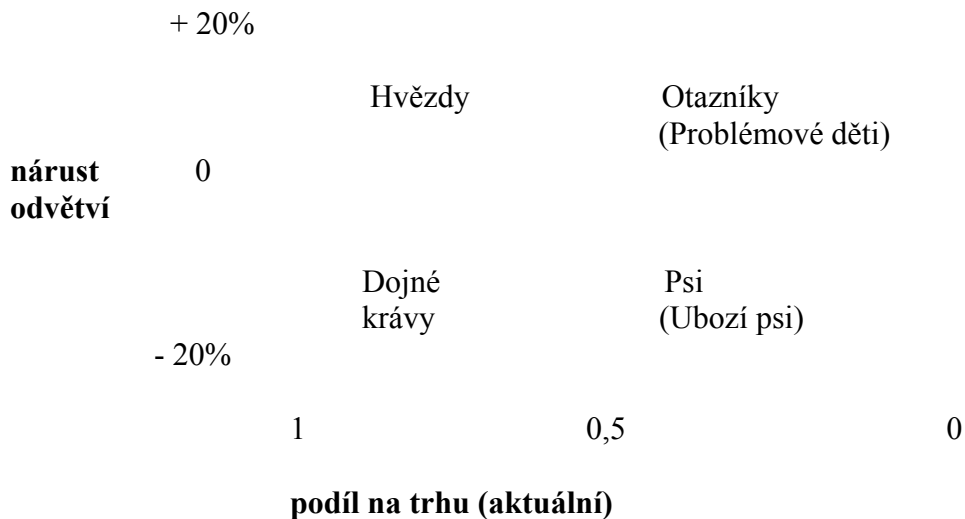
Produkt

Price

Place

Promotion

### BCG matice (Boston Consulting Group), alt. známé i jako BPM (Business Portfolio Matrix)



### 13.3 Souhrn výsledků strategické analýzy (a generování alternativních strategií)

**Matice SWOT (kompletní!)** – jako strategický sumář

Silné stránky	Slabé stránky
Příležitosti	Hrozby

#### **Matice TOWS**

Modifikace SWOT matice o čtyři konkurenční strategie

	Silné stránky	Slabé stránky
Příležitosti	ofenzivní přístup	opatrný přístup
Hrozby	ukázat sílu a unikat nebezpečí	ustupovat, kompromisy, likvidace