

## **Podnikatel**

Pan Horáček je vyučený automechanik a po pěti letech praxe ve firmě, která prodávala nové i ojeté automobily a provozovala také autopůjčovnu, chce začít podnikat právě v této oblasti. Avšak na začátek se mu jeví vhodnější vstoupit na trh pouze s jedním z uvedených provozů.

Pro posouzení nejvhodnější varianty pan Horáček uvažuje následující kritéria:

- střední hodnota zisku za 5 let (K1),
- konkurence v dané oblasti (K2)
- vlastní uspokojení z dané činnosti (K3),
- investiční náklady (K4).

Důležitost jednotlivých kritérií stanovil pan Horáček takto: zisk je čtyřikrát důležitější než konkurence a dvakrát důležitější než jeho uspokojení, investiční náklady jsou třikrát důležitější než konkurence.

K jednotlivým variantám podnikání jsou k dispozici níže uvedené informace:

### Varianta V1 – prodej nových vozů

- předpokládaný zisk ve výši 2 mil. Kč,
- investiční náklady ve výši 1,5 mil. Kč na stavbu budovy pro prodej aut,
- vlastní uspokojení ohodnotil pan Horáček 6 body (na škále 1 - 10),
- konkurence je malá s ohodnocením 2 (na škále 1 - 10)

### Varianta V2 – autobazar

- předpokládaný zisk ve výši 1,9 mil. Kč,
- počáteční investice ve výši 700 tisíc Kč,
- vlastní uspokojení hodnoceno 8 body,
- konkurence je relativně vysoká s ohodnocením 7

### Varianta V3 – půjčovna automobilů

- předpokládaný zisk ve výši 0,9 mil. Kč,
- investiční náklady ve výši 800 tisíc Kč na koupi dvou vozů,
- vlastní uspokojení hodnoceno 3 body,
- konkurence v regionu je nízká s ohodnocením 3

Varianta V4 – autoopravna

- předpokládaný zisk ve výši 0,8 mil. Kč,
- počáteční investice ve výši 200 tisíc Kč,
- vlastní uspokojení hodnoceno 6 body,
- konkurence je značná s hodnocením 8

**Úkol:**

***Rozhodněte, kterou ze zamýšlených variant podnikání by měl pan Horáček zvolit při respektování jím stanovených důležitostí jednotlivých kritérií.***