

**IKEA Group**

# Zpráva o trvale udržitelném rozvoji

FY13



**0|2** ZPRÁVA O TRVALE UDRŽITELNÉM ROZVOJI FY13



Naši zaměstnanci hovoří o udržitelnosti v práci, doma a na celém světě.



STRANA 4  
Zpráva od Petera o tom, proč jsme se zavázali podnikat udržitelně a jak to děláme.

## Obsah

**0|3** ROK 2013 VE ZKRATCE

**0|4** ZPRÁVA OD PETERA

**0|5** ZPRÁVA OD STEVEA

**0|6** UDRŽITELNĚJŠÍ ŽIVOT DOMA

07. TIPY JAK UŠETŘIT PENÍZE A REDUKOVAT ODPAD
08. CO SI MYSLÍ NAŠI KOLEGOVÉ

**0|9** NEZÁVISLOST NA ENERGIÍ A ZDROJÍCH

10. NEZÁVISLOST NA ENERGIÍ DO ROKU 2020
11. CO SI MYSLÍ NAŠI KOLEGOVÉ

**1|2** LEPŠÍ ŽIVOT PRO LIDI A KOMUNITY

13. LEPŠÍ PRACOVÍŠTĚ PRO LIDI NA CELÉM SVĚTĚ
14. CO SI MYSLÍ NAŠI KOLEGOVÉ

**1|5** ZJISTĚTE SI VÍC O UDRŽITELNÉM PODNIKÁNÍ V IKEA





## Rok 2013 ve zkratce

### 40 milionů eur

Díky snahám o úsporu energie jsme v našich obchodních domech a distribučních centrech od roku FY10 ušetřili už 40 milionů eur.

### Lepší bavlna

Více než 2/3 naší bavlny pochází z udržitelnějších zdrojů. Investovali jsme 1,35 milionu eur do projektů na pomoc 110 000 pěstitelům bavlny, které jim pomohou zlepšit příjmy a produkovat udržitelnější bavlnu.



### Dřevo s certifikátem FSC

V maloobchodním sektoru jsme jedním z největších světových nákupců dřeva s certifikátem FSC. Téměř 1/3 (4,5 milionu m<sup>3</sup>) veškerého dřeva, které využíváme, pochází z udržitelnějších zdrojů. Všichni naši dodavatelé musí splňovat požadavky IWAY Forestry Standard.



### 550 000

solárních panelů

Na budovách IKEA na celém světě je instalováno 550 000 solárních panelů. Jejich plocha by stačila na pokrytí 130 fotbalových stadionů a vyrábí tolik energie, kolik spotřebuje za rok 20 300 domácností.



### 12,3 milionu

Tolik jsme prodali žárovek LEDARE. Každá z těchto žárovek LED ušetří ročně 7 eur na účtech za elektřinu. Znamená to, že žárovky, které jsme prodali v roce FY13, ušetří našim zákazníkům za rok 86 milionů eur.



### 68 %

papíru použitého na katalog IKEA má certifikát FSC.

To je téměř třikrát více, než kolik bylo papíru s certifikátem FSC v předchozím katalogu (23 %).

### Obnovitelná energie

V roce FY13 jsme z našich větrných elektráren a solárních panelů získali 366 GWh elektřiny. Toto množství by pokrylo spotřebu energie téměř 110 000 domácností.

### Na 100 % podle IWAY

Všichni naši dodavatelé bytového zařízení, komponentů, dopravci zboží a globální dodavatelé potravin splňují požadavky IWAY (což je náš kódex chování pro dodavatele) nebo byla spolupráce s nimi ukončena.



### Podporujeme práva dětí

Ze současných programů financovaných nadací IKEA Foundation bude mít do roku FY15 prospěch už více než 100 milionů dětí. V roce 2013 darovala nadace IKEA Foundation na programy na podporu dětských práv 101 milionů eur.



## Zavázali jsme se podnikat udržitelně

Jak si svět poradí s očekávaným nedostatkem materiálů a důsledky změny klimatu, anž by se přitom snížila kvalita lidského života? Tato otázka patří k největšímu výzvám tohoto století.

Všichni, včetně IKEA, máme svou úlohu a snažíme se hledat řešení. Vzhledem k naší vizi „vytvářet lepší každodenní život pro většinu lidí“ vím, že není jiná cesta, než podnikat udržitelně.

Máme dlouhodobý směr a strategii, která nám udává směr i v každodenních činnostech. Je třeba ptát se sami sebe, co můžeme udělat s tímto konkrétním výrobkem, teď hned, aby byl udržitelnější. Je třeba podniknout řadu malých kroků, které dohromady způsobí velkou změnu.

Proto jsem se zavázal k naší strategii Dobré pro lidí a planetu. Skvěle ladí s naší vizi a jsem přesvědčen, že prospívá našim zákazníkům, dodavatelům, naší planetě i IKEA.

Firmy, jako je ta naše, hrají důležitou roli, protože směřujeme k udržitelnější společnosti. Jen si to představte, každý rok k nám přijde 684 milionů návštěvníků. To je fantastická příležitost nabídnout jim řešení, která zlepší jejich bydlení tak, aby bylo přiznivější pro životní prostředí, a aby ušetřili peníze. Díky jedinečnému způsobu práce napříč naším hodnotovým řetězcem – přes design, výrobu, transport a prodej ve velkých objemech – můžeme pozitivně zasáhnout v každém stádiu celého procesu, od výběru materiálu po finální výrobek.

Náš úkol je veliký, ale výzvy, kterým čelíme, nám dodávají energii, protože souvisí s naší vizi a závazkem vyvíjet výrobky, které podporují naši myšlenku demokratického designu. Znamená to, že všechno, co prodáváme, musí splňovat pět podmínek: mít dobrý design, funkčnost, správnou kvalitu, udržitelnost a dostupnost. Ani my, ani

celá společnost nikdy nedokážeme udržitelnost prosadit, pokud to bude luxus dostupný pouze pro pár vyvolených.

Rozhodli jsme se, že budeme nezávislí na zdrojích a energii. V posledním roce jsme výrazně zvýšili naše investice do větrné a solární energie. Přiblížili jsme se také k našemu cíli pro rok 2015, kdy by všechny materiály, z nichž vyrábíme bytové zařízení, měly být obnovitelné, recyklovatelné nebo recyklované.

Chceme přispívat k lepšímu životu pro lidí a komunity. Důsledně pracujeme s kodexem pro dodavatele IWAY. Nejsme dokonáli a naše systémy vyžadují neustále různá zlepšení, ale jistě je, že IWAY znamená velký pokrok. Prostřednictvím nadace IKEA Foundation pomáháme vytvářet lepší každodenní život pro děti v mnohých částech světa. Ze současných programů financovaných nadací IKEA Foundation bude mít do roku 2015 prospeč víc než 100 milionů dětí.

Lepší každodenní život pro co nejvíce lidí – s tímto cílem pracují zaměstnanci IKEA každý den. Hodnoty IKEA jsou naším společným jmenovatelem a nadšením, které jsem viděl u kolegů při svých návštěvách Číny, Ruska, Polska, Rakouska a dalších zemí, je velkou inspirací!

Před námi je ještě dlouhá cesta, řada výzev, kterým čelíme, přesahuje rámec IKEA, a proto spolupracujeme s vládami, neziskovými organizacemi i s dodavateli. V některých oblastech jsme na vedoucím místě, ale potřebné změny nikdy nebudu jen záležitostí naší firmy.

Musíme pracovat společně na tom, aby budoucí generace mohly žít na lepší planetě.

*Peter Agnefjäll,  
prezident a CEO IKEA Group*



## Postupně směřujeme k naším cílům

Pokud jde o udržitelnost v IKEA, každý z nás má velice důležitou roli, od nákupčích, kteří povzbuzují dodavatele ke zlepšení energetické účinnosti, po pracovníky logistiky, kteří každý den recyklují, a zaměstnance prodeje, kteří ukazují zákazníkům, jak jim naše výrobky pomohou ušetřit peníze a žít doma udržitelnějším způsobem. Každý den vidím velkou snahu a nadšení, a to mě inspiruje. Chceme-li splnit cíle naší strategie Dobré pro lidí a planetu, čeká nás ještě spousta práce. Ale vím, že s dobrými lidmi, kteří pracují pro dobrou věc, se toho dá hodně uskutečnit.

V roce FY13 jsme dosáhli velkých úspěchů, například jsme zdvojnásobili množství bavlny, kterou nakupujeme z udržitelnějších zdrojů, až na 70 % celkového množství a prodali jsme 22,4 milionu žárovek a svítidel LED. Na našich budovách už máme instalováno přes 500 000 solárních panelů a v současnosti vlastníme a provozujeme 137 větrných turbín na celém světě. Veškeré naše bytové zařízení, součásti, přeprava zboží a globální dodavatelé potravin vyhovují našemu kodexu chování pro dodavatele (IWAY), nebo jsme s nimi spolupráci ukončili.

Uvědomujeme si, že komplexní otázku udržitelnosti nemůžeme vyřešit sami, zejména ne v zemědělství a lesnictví. Nechceme soudit a rozhodovat o tom, jak správně hospodařit s přírodními systémy. Proto spolupracujeme s nezávislými experty, jako je WWF, kteří témto otázkám důkladně rozumí a kteří nás motivují k lepším výsledkům.

Populárna žárovka LEDARE dokazuje, že udržitelnější výrobky budou pro naše zákazníky vždy atraktivní, pokud zákazníci uvidí jasné úspory, které pro ně z jejich užití okamžitě

plynou. Každá žárovka LEDARE, kterou si zákazník koupí, mu ušetří přibližně 7 eur na ročním účtu za elektřinu. V roce FY13 jsme prodali 12,3 milionu LED žárovek LEDARE, což znamená pro naše zákazníky roční úsporu 86 milionů eur. Proto se neustále snažíme snižovat náklady, aby si ještě víc lidí mohlo dovolit koupit výrobky, které jim doma pomohou žít udržitelnějším způsobem.

Mým oblíbeným výrobkem je právě teď služba solární energie, kterou poskytujeme ve Velké Británii spolu s energetickou společností Hanergy. Zákazníci ve Velké Británii si teď mohou koupit solární panely včetně instalace za výbornou cenu a díky tomu ušetřit na útech za elektřinu ročně až polovinu. Je to výhodné pro jejich peněženku i pro naši planetu.

Těším se, až vám budu moci příští rok porefrodat o našich dalších úspěších.

Steve Howard,  
manažer pro trvale udržitelný rozvoj, IKEA Group

## Udržitelnější život doma

MYČKA NÁDOBÍ ENASTÄNDE UŠETŘÍ 9/10 VODY<sup>1</sup>

ÚSPORA VODY  
UŠETŘÍ POLOVINU VODY<sup>2</sup>

ÚSPORA ENERGIE  
INDUKCIONÍ VARNÉ DESKY SPOŘEBUJÍ O 41 % SNÍŽENÍ SPOTŘEBY ENERGIE  
MENĚ ENERGIE NEŽ SKLOKERAMICKÉ DESKY  
KAŽDÁ ŽÁROVKA LED UŠETŘÍ 160 eur<sup>4</sup> V POROVNÁNÍ S BĚŽNOU ŽÁROVKOU

700 milionů lidí navštíví každoročně naše obchodní domy a najde tu výrobky a nápady, které je inspirují k udržitelnějšímu bydlení.

Spousta malých kroků vede k velké změně pro naši planetu a penězenky našich zákazníků.

IKEA

SNIŽOVÁNÍ ODPADU  
TAKOVOU CENU MÁ JÍDLO, KTERÉ KAŽDÁ DÓMAČNOST ZA ROK VYHODÍ<sup>5</sup>

Praktická řešení nezabírají moc místa a usnadňují třídění odpadu.

Dózy na potraviny pomáhají zamezit plýtvání jídlem a šetří výdaje na potraviny.

1- Naše myčka nádobí ENASTÄNDE spotřebuje 10 litrů vody v porovnání se 120 litry, které spotřebujete při mytí nádobí pod tekoucí vodou bez perlátoru. 2- Všechny naše baterie využívají perlátor, který snižuje průtok vody až o 50 % (v porovnání se standardem EU) při zachování stejného tlaku vody. 3- Naše spotřebiče jsou v průměru o 41 % efektivnější, než byly v roce 2008. 4- Po dobu celé životnosti žárovky při průměrných nákladech za elektřinu v EU. 5- Na základě údajů z Veiklé Británie a Nizozemí (WRAP/Zero Waste Europe).

**Tipy, jak ušetřit peníze  
a snížit množství odpadu**

**Průměrná domácnost výhodí za rok jídlo v hodnotě 500 eur\***

*Buy milk Dinner at James Friday 18.00*

**Zkusme snížit množství odpadu**

Můžete ušetřit peníze tím, že si doma vypěstujete bylinky. Jde to i v malém bytě.

Kompostováním zuzitkujete odpad z potravin a uděláte radost své zahrádce.

V průhledných dózách na potravný jídlo snadno najedete (a snít) a děle vám vydrží čerstvě.

Skladujte zbytky v chladničce nebo mrázničce a nebudete muset tak brzy na nákup.

Praktické nádoby usnadní třídění odpadu v celé domácnosti.

IKEA®  
STAČÍ PÁR MALÍČKOSTÍ A MŮŽETE SNIŽIT ODPAD DOMÁCNOSTI O **40–70 %** \*\*

**Zkusme víc recyklovat**

Zaváťte si sezónní ovoce, abyste si na něm mohli pochutnávat celý rok.

Noste s sebou nákupní tašku na opakované použití a nebudeste si muset kupovat jednorázovou.

Vyberte si takové řešení, které vám umožní začlenit recyklaci do vašich každodenních činností.

\*Na základě údajů z Velké Británie a Nizozemí (WRAP/Zero Waste Europe). \*\*Výsledky projektu IKEA Kalmar.



## Co si myslí naši kolegové

### Lisa Zhang

specialistka na trvale udržitelný rozvoj,  
IKEA Čína

Udržitelnost je součástí každého výrobku, který vyrábíme, od designu, přes výrobu a jeho užití. Naše výrobky nabízejí spoustu možností, jak žít doma udržitelně. Myslím si, že nejužitečnější jsou nádoby na tříděný odpad SORTERA. Šetří místo, snadno se čistí a tříděním můžeme odpad recyklovat!



### Said Benjama

marketingový specialist,  
IKEA Southampton, Velká Británie

Nadšeně sledují proces, kdy žárovky LED nahrazují 12 miliard běžných žárovek, které se v současnosti na světě používají. Žárovky LED vydrží o 20 let déle, než běžné žárovky, a spotřebují o 85 % méně energie. Lampa JANSJÖ se skřipcem je skvělým příkladem, jak můžeme vytvářet lepší každodenní život pro co nejvíce lidí.



### Peter Möller

vývoj výrobků, IKEA of Sweden

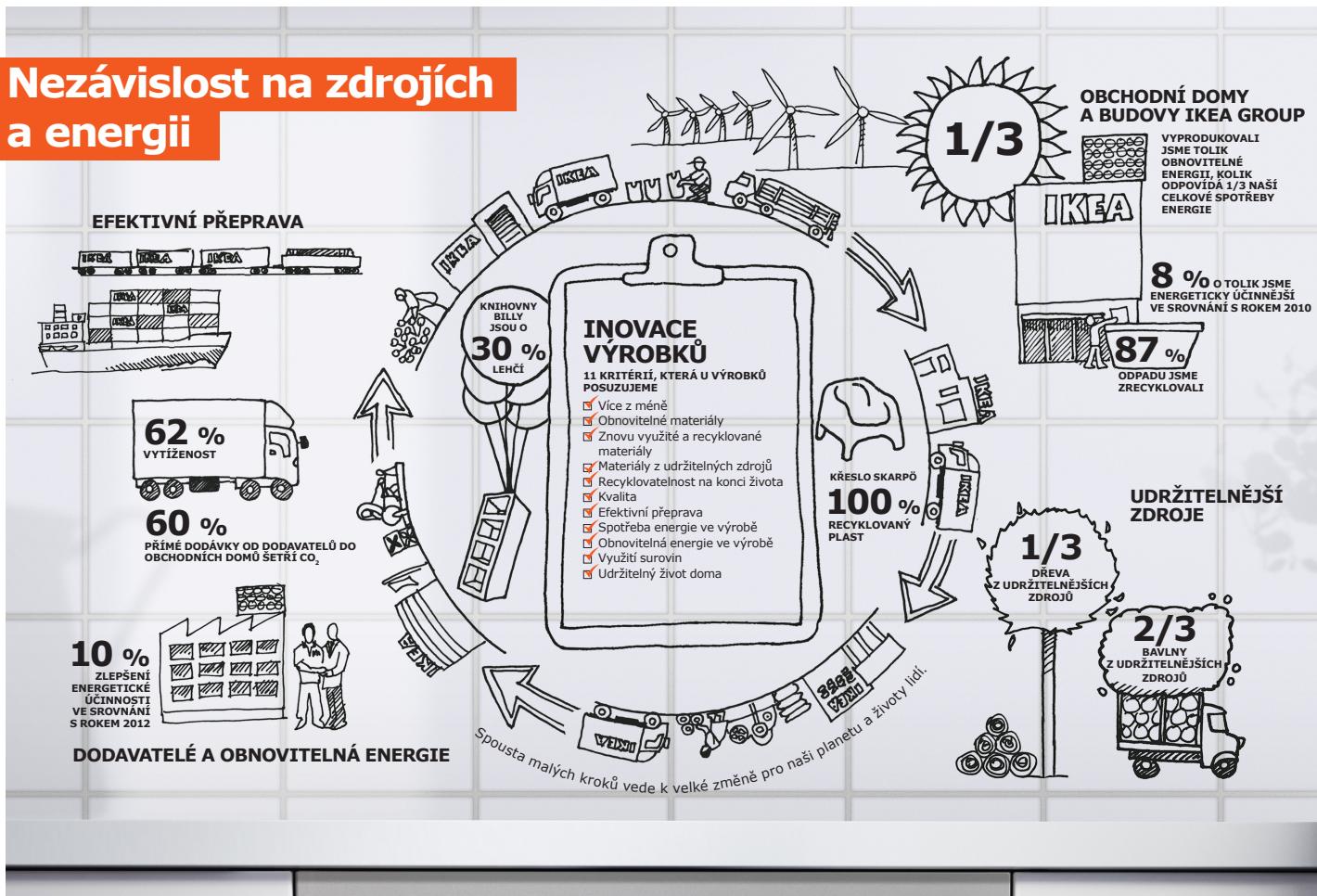
Udržitelné výrobky by se měly vyrábět s použitím méně materiálu a energeticky účinnějšími výrobními metodami. Nejen, že je to tak lepší pro životní prostředí, ale pomůže nám to také snížit ceny a být dostupnější pro ještě více lidí.

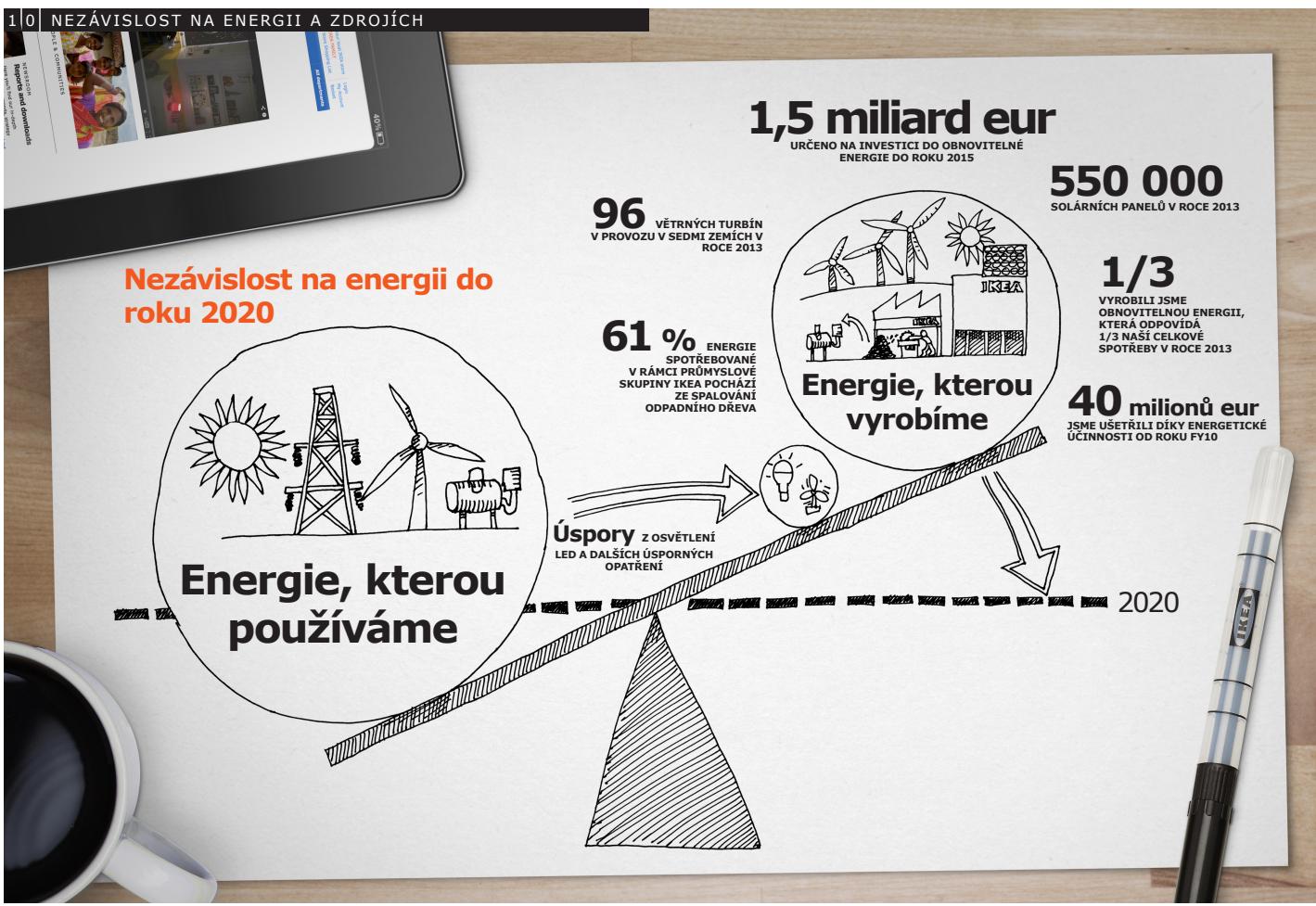


„Nás sortiment pomáhá zákazníkům doma ušetřit díky použití úsporných žárovek, baterií, které šetří vodu, a výrobků z materiálů, které by jinak zůstaly nevyužité. I já sama jsem se naučila doma žít udržitelnějším způsobem.“

Rebecca McJannet, manažerka,  
IKEA Tempe, Austrálie

## Nezávislost na zdrojích a energii





## 11 NEZÁVISLOST NA ENERGIÍ A ZDROJÍCH



### Co si myslí naši kolegové

**Tanguy Wiertz,**  
management odpadu, IKEA Zaventem,  
Belgie

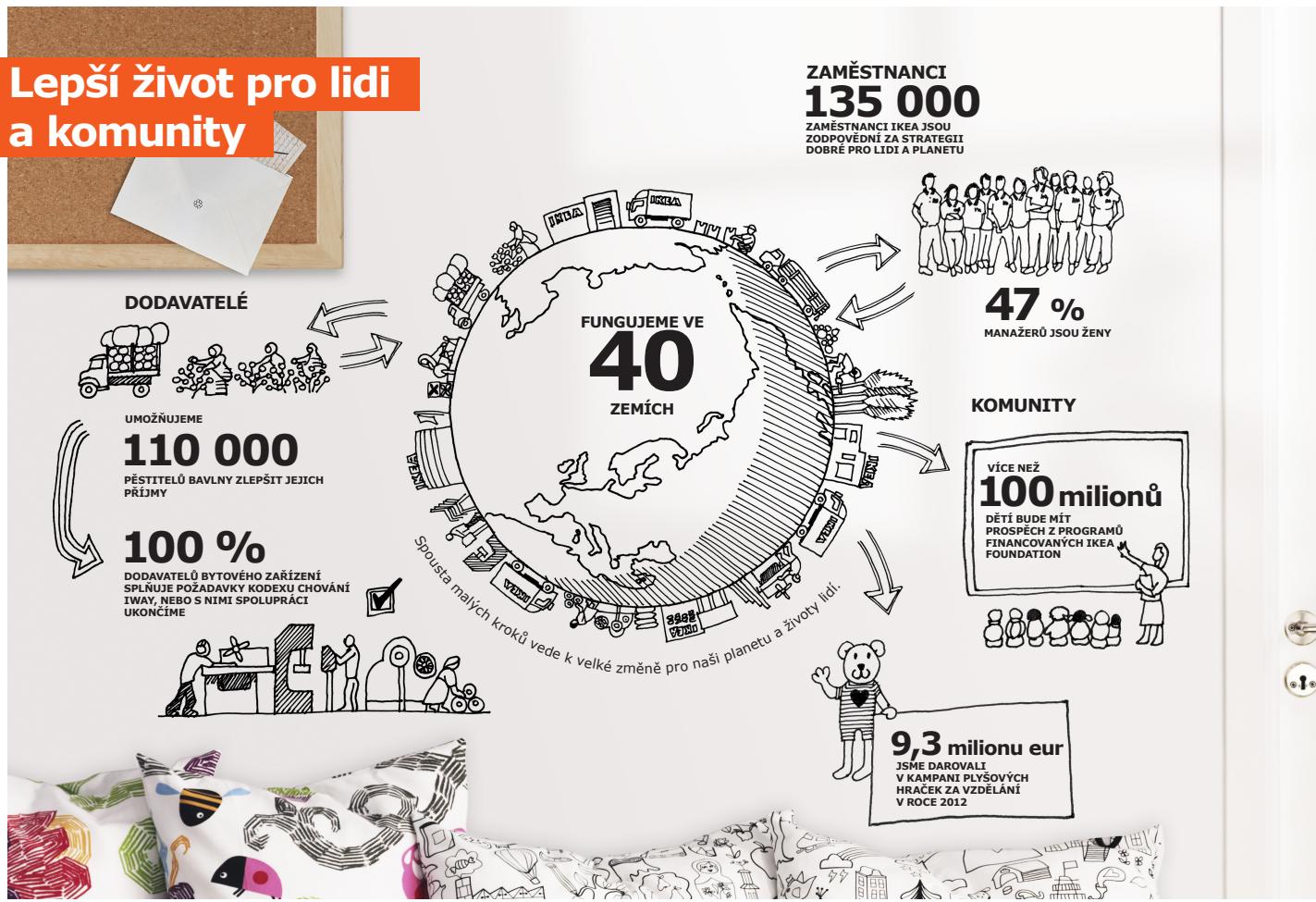
Věřím tomu, že za pár let budeme schopni zrecyklovat veškerý odpad z našich obchodních domů na celém světě. Abychom to dokázali, musíme myslet na udržitelnost už při vývoji výrobků. Když bude stejně snadné všechny naše výrobky rozložit, jako je snadné je smontovat, mohli bychom snadno třídit a recyklovat naše staré výrobky a snížit tak množství odpadu.

**Melissa Ciardullo,**  
„backpacker“ z IKEA Vaughan, Kanada  
Koncept IKEA výborně pracuje s pravidlem „méně je více“, ale byla bych ráda, abychom víc využívali materiály, které lidem doma déle vydrží, a zkoušeli chytře a kreativní strategie, které umožní naše výrobky lépe využívat.

**L. Sue Clemons**  
specialistka na trvale udržitelný rozvoj,  
IKEA Burbank, USA  
Mým cílem je NULOVÝ ODPAD. Před dvěma lety jsem obdržela certifikát v oboru management odpadu od California Resource Recovery Association. Podle nich odpad vlastně neexistuje, všechno je zdroj a dá se znova využít. Povzbuzuji své kolegy k tomuto způsobu uvažování v novém školicím programu o udržitelnosti.

„Jedna věc jsou investice do větrných turbín a solárních panelů, druhá je však samotné snížení naší spotřeby. Jsem hrđý na to, že se snažím pomáhat v obou těchto oblastech: snížujeme spotřebu energie tím, že správně rozdružujeme o vybavení a provozních rutinách, a zároveň instalujeme solární panely na střechy našich budov.“

Philippe Grimaux  
správa budov, IKEA Francie



## Lepší život pro lidi a komunity

**ZAMĚSTNANCI  
135 000**

ZAMĚSTNANCI IKEA JSOU  
ZODPOVĚDNÍ ZA STRATEGII  
DÓBRÉ PRO LIDI A PLANETU

**47 %**  
MANAŽERŮ JSOU ŽENY

KOMUNITY

VÍCE NEŽ  
**100 milionů**  
DĚTI BUDE MÍT  
PROSPĚCH Z PROGRAMŮ  
FINANCOVANÝCH IKEA  
FOUNDATION

**9,3 milionu eur**  
JSMÉ DAROVÁLI  
V KAMPANI PLYŠOVÝCH  
HRAČEK ZA VZDELÁNÍ  
V ROCE 2012

DODAVATELÉ



UMOŽŇUJEME  
**110 000**

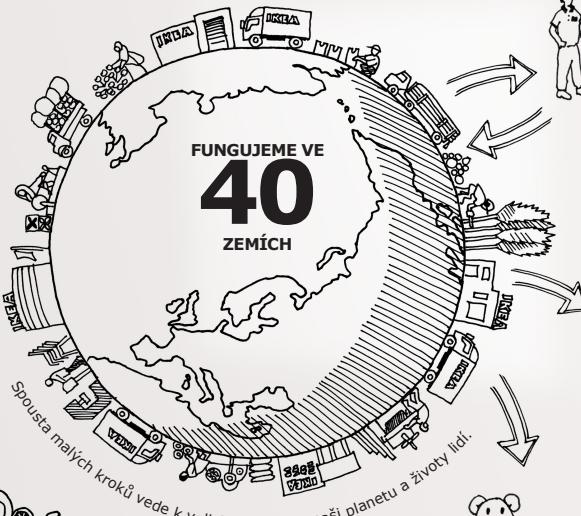
PĚSTITELŮ BAVLNY ZLEPŠIT JEJICH  
PRÍJMY

**100 %**

DODAVATELŮ BYTOVÉHO ZAŘÍZENÍ  
SPLŇUJE POZADAVKY KODEKU CHOVÁNÍ  
IWAY, NEBO S NÍMI SPOLUPRÁCI  
UKONČÍME



FUNGUJEME VE  
**40**  
ZEMÍCH



ZAMĚSTNANCI

**135 000**

ZAMĚSTNANCI IKEA JSOU  
ZODPOVĚDNÍ ZA STRATEGII  
DÓBRÉ PRO LIDI A PLANETU



**47 %**  
MANAŽERŮ JSOU ŽENY

KOMUNITY

VÍCE NEŽ  
**100 milionů**  
DĚTI BUDE MÍT  
PROSPĚCH Z PROGRAMŮ  
FINANCOVANÝCH IKEA  
FOUNDATION



**9,3 milionu eur**  
JSMÉ DAROVÁLI  
V KAMPANI PLYŠOVÝCH  
HRAČEK ZA VZDELÁNÍ  
V ROCE 2012



### 1|3 LEPŠÍ ŽIVOT PRO LIDI A KOMUNITY

#### Lepší pracoviště pro lidi na celém světě

**80** NÁKUPCŮ VÝSKOLENÝCH PRO IWAY A NEzáVISLÝCH AUDITORŮ KONTROLUJE DODRŽOVÁNÍ KODEKU IWAY.

**65 %** NAŠICH DODAVATELŮ BYTOVÉHO ZARIŽENÍ SPOLUPRACUJE S IKEA UŽ VÍCE NEŽ PĚT LET

**100 %** DODAVATELŮ BYTOVÉHO ZARIŽENÍ MUSÍ SPLŇOVAT KODEK IWAY, NEBO JE SPO-LUPRÁCE S NIMI UKONČENA.

**1 000+** AUDITŮ IWAY BYLO PROVEDENO V LOŇSKÉM ROCE

IWAY PŘISPÍVÁ KE ZLEPŠENÍ PRACOVNÍCH PODMÍNEK PRO  
**600 000** LIDÍ

**100 %** POZEMNÍCH A ZAOCEÁNSKÝCH DOPRAVCŮ SPLŇUJE POŽADAVKY IWAY

Naši dodavatelé musí zajistit, aby jejich subdodavatelé plnili požadavky IWAY.





## Co si myslí naši kolegové

### **Angela Cilento**

*Business Navigator, IKEA Rím Anagnina, Itálie*

Audity IWAY jsou dokladem toho, jak se IKEA stará o své zaměstnance, dodavatele a životní prostředí. Detailní audit nám pomůže lépe pochopit naše dodavatele, budovat pevnější vztahy. Někteří dodavatelé nám jsou vděční za nové způsoby práce, které jim dávají možnost růst s IKEA. Jsem hrdá na to, že přispíváme k udržitelnosti!

### **Rahul Ganju**

*manažer pro trvale udržitelný rozvoj v Jižní Asii, IKEA Indie*

Tím, že spolupracujeme s dodavateli, můžeme snížit dopad jejich i našeho podnikání na životní prostředí a zároveň zlepšit život v komunitách, kde působíme. Například IWAY vyžaduje, aby všichni naši dodavatelé textilu instalovali čističky odpadních vod pro vodu z jejich továren. Zlepšuje se tak životní prostředí v jejich okolí a život lidí, kteří tam bydlí.

### **Denis Cartillier**

*marketingový manažer, IKEA Dijon, Francie*

V IKEA Dijon v posledních čtyřech letech pomáháme s vybavením ubytovny v centru města pro lidí, kteří jsou dočasně v nouzové situaci. Nebylo by to možné bez práce našich kolegů a jsem opravdu hrđý na to, co už jsme udělali. Vím, že je třeba toho ještě hodně změnit, aby nás svět byl udržitelnější, ale obchodní dům IKEA Dijon je připraven se této příležitosti chopit.

„Ve všech částech našeho podnikání je viditelná snaha zlepšovat život co nejvíce lidem, a tím myslíme i na prostředí pro naše kolegy. Chceme, aby se v práci cítili pohodlně, aby je prostředí inspirovalo a bylo pro ně místem pro rozvoj a růst. Pracovat v IKEA pro mě znamená vědět, že mám svou roli, která je pro celek důležitá, a svou prací přispívám ke změně.“

Erin Kiernan, *Visual Merchandising, IKEA Logan, Austrálie*

**IKEA Group  
Sustainability Report  
FY13**

**Dobré pro lidé  
a planetu**

**IKEA  
Foundation**

© Inter-IKEA Systems B.V. 2013