

Vymezení základních pojmů

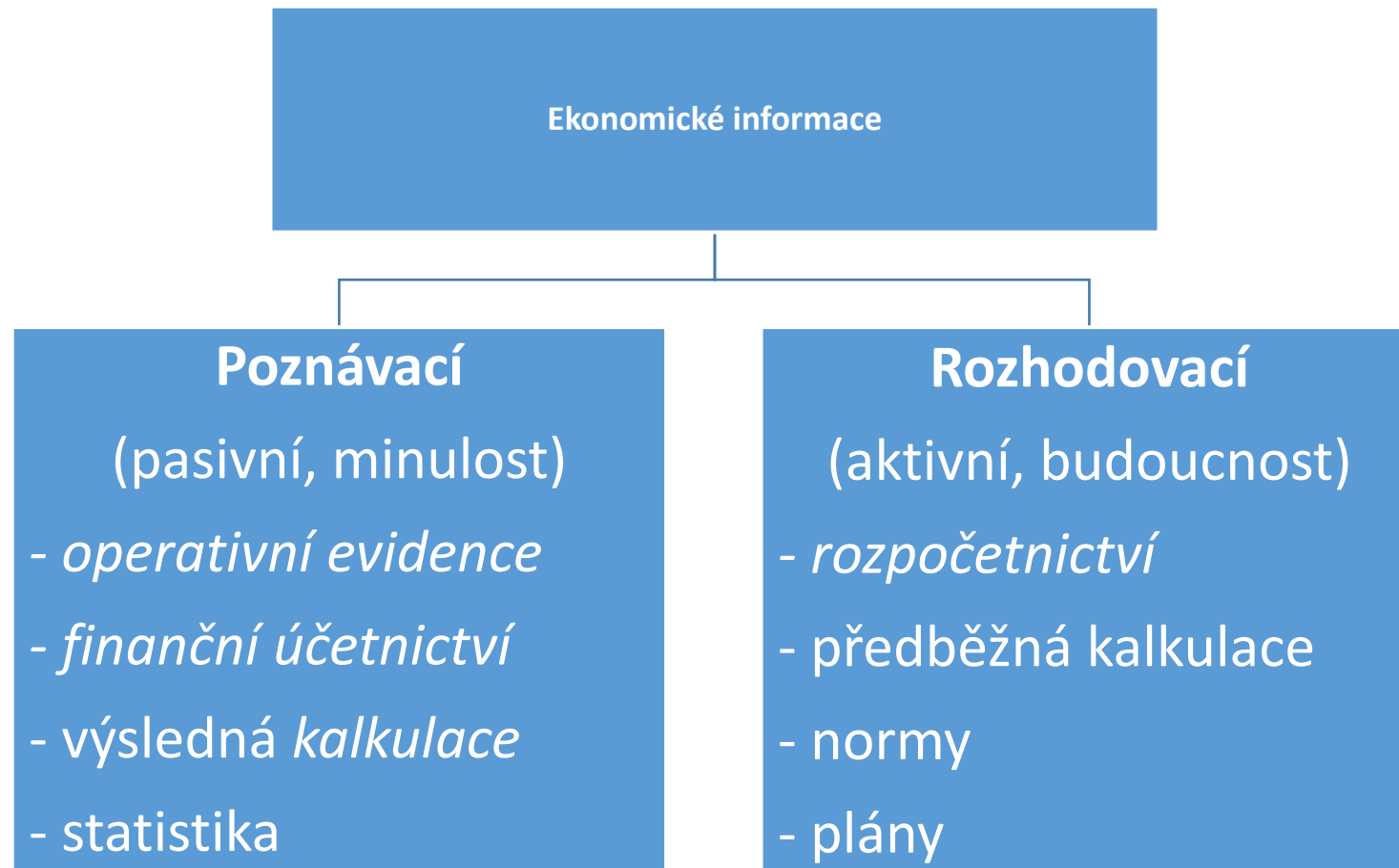
1. přednáška

18. 9. 2019

Informační soustava

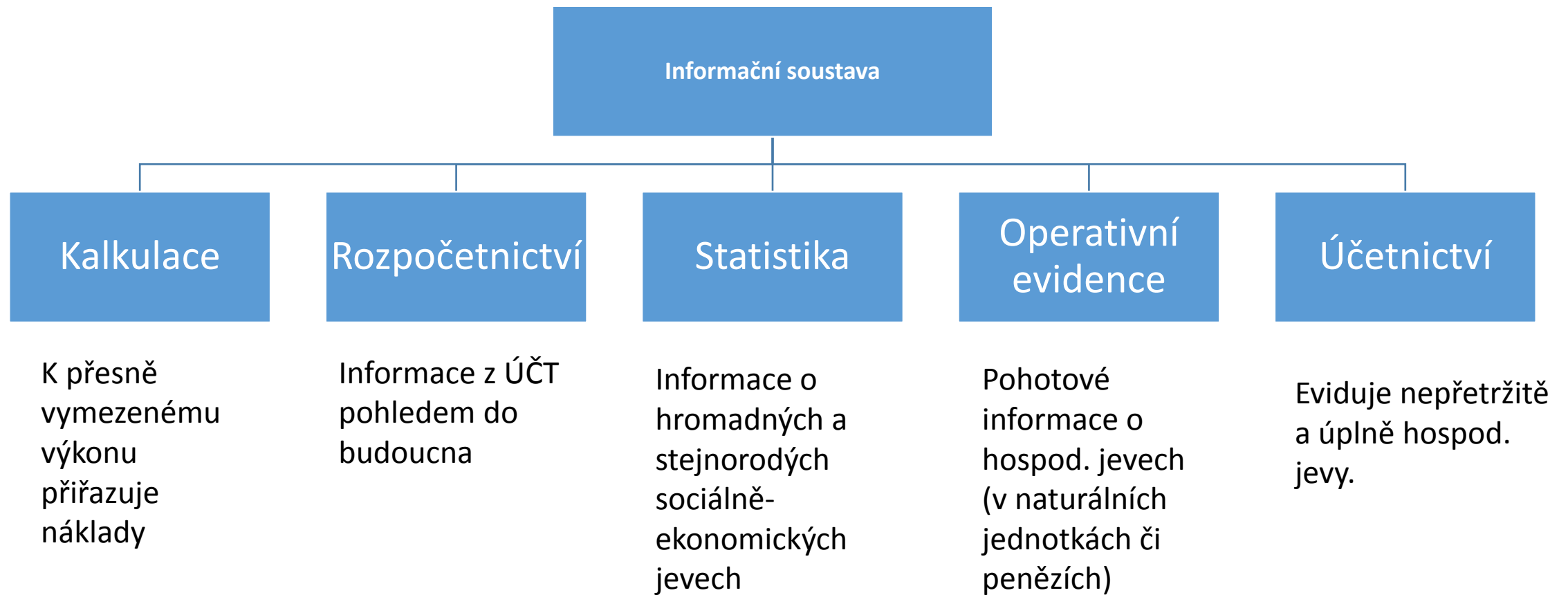
- Pro správné řízení jevů a procesů musíme mít údaje o jejich **stavu a vývoji = informace**.
- **Informace**
 - číselné, slovní aj. údaje
 - zjišťované různou formou a technikou
 - spolehlivé (pravdivé) a včasné
- **Ekonomické informace** (využívány v různých fázích řídicích procesů)
 - Zjišťují výchozí stav
 - Sledují vývoj výchozího stavu, analyzují ho a hodnotí
 - Vývoj operativně ovlivňují a řídí

Ekonomické informace podle časového vztahu k řízení



Informační soustava

(systém všech oborů ekonomických informací)



Druhy účetnictví

- **Finanční účetnictví:** Slouží hlavně pro potřeby externích uživatelů, které zajímá budoucí prospěch. Používá se pro hodnocení výnosnosti kapitálu a rizik. Cílem finančního účetnictví je vyjádřit veličiny s ohledem na principy uchování kapitálu a vyjádření výdělkové schopnosti firmy v daném období. Vzniká však nesoulad mezi vyjádřením zisku a daňového základu
- **Daňové účetnictví:** Slouží pro správné vyjádření základu daně z příjmu. Úprava hospodářského výsledku na základ daně buď formou výběru účetních informací, nebo úpravou mimo účetní systém.
- **Manažerské účetnictví:** Poskytuje účetní informace, které jsou využívány pro řízení podnikatelských procesů pracovníky na různých stupních vedení podniku.
- **Nákladové účetnictví:** Podává informace o různých fázích v podniku. V první řadě se jedná o zjištění skutečně vynaložených nákladů a výnosů podle vztahu k výkonům a poté i ve vztahu k procesům, činnostem a útvarům.

Vztah finančního a manažerského účetnictví

Rozdílné požadavky externích uživatelů účetních informací (FIN ÚČT) a potřeb řízení (MANA ÚČT) vede ke dvěma metodickým cestám, jak je propojit

- **Jednookruhová soustava** účetnictví, která zajišťuje potřeby obou skupin uživatelů, a to formou různě členěné analytické evidence (nákladů, výnosů, aktiv, závazků a vlastního jmění). Existuje jeden systém.
- **Dvouokruhová soustava**, v níž se požadavky každé skupiny uživatelů zajišťují v relativně odděleném účetním okruhu, tzn., že je řešena prostřednictvím spojovacích a rozlišovacích účtů.
- Obě soustavy lze účelně kombinovat.

Manažerské účetnictví

- není právně upraveno
- není jednoznačné vymezení
- dobrovolné
- sleduje náklady/výdaje, výnosy/příjmy
- uživatelé – vnitřní
- vede se za jednotlivá hospodářská střediska
- jiné jednotky (časové, množství)
- do budoucna (varianty, projekty)

Složky manažerského účetnictví

- Kalkulace
- Rozpočetnictví (rozpočty)
- Vnitropodnikové účetnictví (okruhy)
- Vnitropodniková statistika
- Operativní evidence
- Controlling

Něco jako definice...

- *...nedílná součást řízení, zabývá se zkoumáním, zjišťováním, uspořádáním a interpretací informací používaných pro: formulování strategie; plánování a kontrolní činnost; tvorbu rozhodnutí; optimalizaci využití zdrojů; zobrazení aktuálního stavu organizace; zobrazení stavu organizace zaměstnancům; ochranu a zabezpečení aktiv*

Historie MANA

- I. Fáze: Vznik je datován do 20. let 20. století (jednoduchá forma **nákladového účetnictví**, výnosu a zisku konkrétních produktů)
- II. Fáze: potřeba kontroly a operativního řízení – zavedení **odpovědnostního nákladového účetnictví**
- III. Fáze: potřeba informační podpory pro manažery na operativní a taktické, strategické a investiční úrovni, **vyhodnocení variant budoucího vývoje**