

MUNI  
ECON

# Projektový management

# Na co si dát pozor

- syndrom studenta (boj s prokrastinací)
- milníky tasky
- s kým odhadujete a řešíte rizika 😊 - diverzifikace
- Rezervy – schovat;-)
- ...

# Řízení rizik

– Co je riziko?



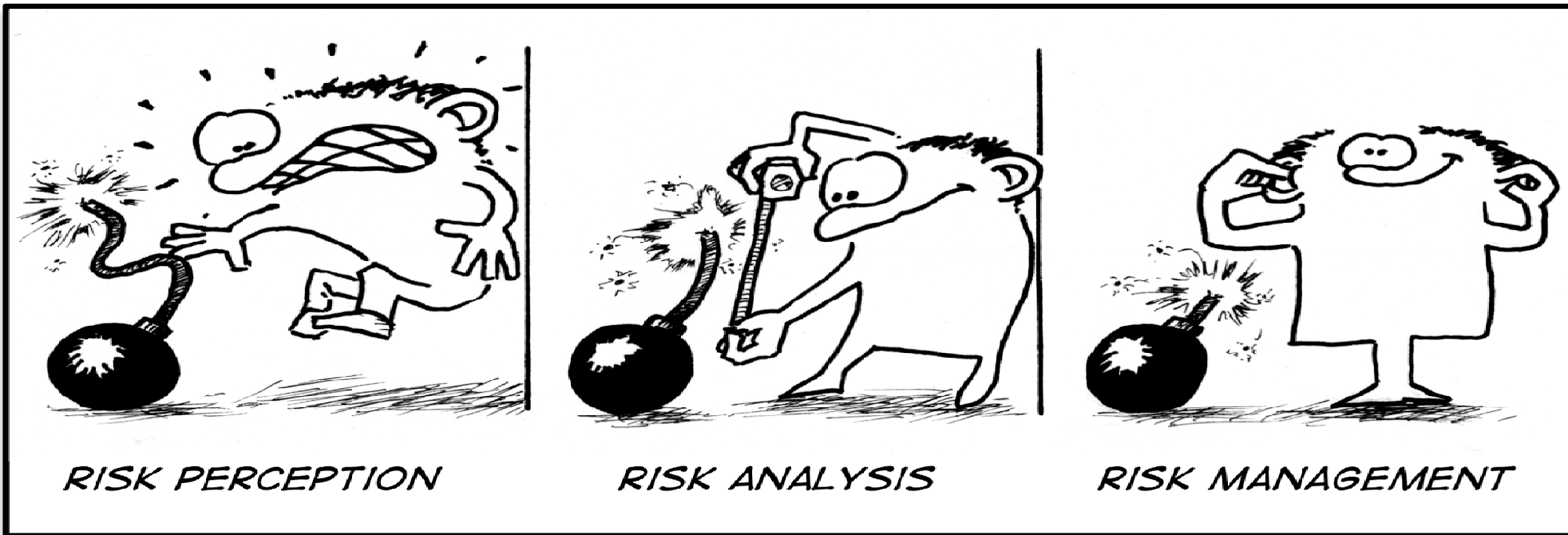
[blog.sandglaz.com](http://blog.sandglaz.com)



[www.hypebot.com](http://www.hypebot.com)

# Řízení rizik

- každý projekt má určité množství rizik, se kterými je třeba pracovat (a spoustu, se kterými to třeba není)
- risk management neboli řízení rizik – identifikace, analýza a zvolení strategie/práce s rizikem
- cílem je minimalizace negativních rizik a snaha o využití pozitivních



# Identifikace rizika

*Analýza rizik*

- co může nejít podle plánu? Co se může pokazit? Jaké jsou příležitosti?
- externí, interní
- zdroje informací: minulé projekty (je k dispozici?), myšlenkové mapy, etc.
- jasná formulace rizika
- hrozba – scénář - dopad

## ANALÝZA RIZIK

č.	HROZBA	SCÉNÁŘ	<u>PRAVDĚPODOBNOST</u>	DOPAD	HODNOTA RIZIKA	OPATŘENÍ + ZODPOVĚDNÁ OSOBA

Pravděpodobnost/dopad	Malý dopad (do 10 % rozpočtu)	Střední dopad (do 20 % rozpočtu)	Velký dopad (více než 20 % rozp.)
Malá (méně než 10 %)	Nízká hodnota rizika	Nízká hodnota rizika	Střední hodnota rizika
<u>Střední</u> (do 40 %)	Nízká hodnota rizika	Střední hodnota rizika	Vysoká hodnota rizika
Velká (více než 40 %)	Střední hodnota rizika	Vysoká hodnota rizika	Vysoká hodnota rizika

# Práce s riziky

- **Vyhnout se**
- **Přesunout, sdílet**
- **Zmírnit**
- **Akceptovat**
- **„Plán B“**



MUNI  
ECON

**Děkujeme! Máte otázky?**

Sylva Žáková Talpová  
[talpova@econ.muni.cz](mailto:talpova@econ.muni.cz)

Jan Žák  
[erwin@email.cz](mailto:erwin@email.cz)