

MUNI
ECON

Projektový management

Co jsme se naučili

- co to je projekt a kdy má projektové řízení smysl
- co to je cíl projektu a s kým a jak ho definovat

Nástroje: S.M.A.R.T., analýza stakeholderů

- záměry projekty (pohledy stakeholderů), hranice projektu a prvotní rozpracování projektu

Nástroje: studie příležitosti / proveditelnosti,

Logická rámcová matice (LRM)

Co jsme se naučili

- zahájení a plánování projektu (plán rozsahu lidí a zdrojů)

Nástroje: work breakdown structure (WBS), RASCI matice

- obtíže s odhadováním, plánování času, konflikty zdrojů

Nástroje: critical path method (CPM), Gantt chart

- řízení rizik a práce s rezervami

Nástroje: analýza rizik (RIPRAN)

Co jsme se naučili

- realizace tedy řízení průběhu projektu a kontrola

Nástroje: earned value management (EVM)

- ukončení projektu a předání/akceptace výsledků, poučení

Nástroje: lessons learned

MUNI
ECON

Děkujeme! Máte otázky?

Sylva Žáková Talpová
talpova@econ.muni.cz

Jan Žák
erwin@email.cz

Konzultace k týmovým projektům

cca 5 minut na tým (od týmu 10 po tým 1)