

MUNI
ECON

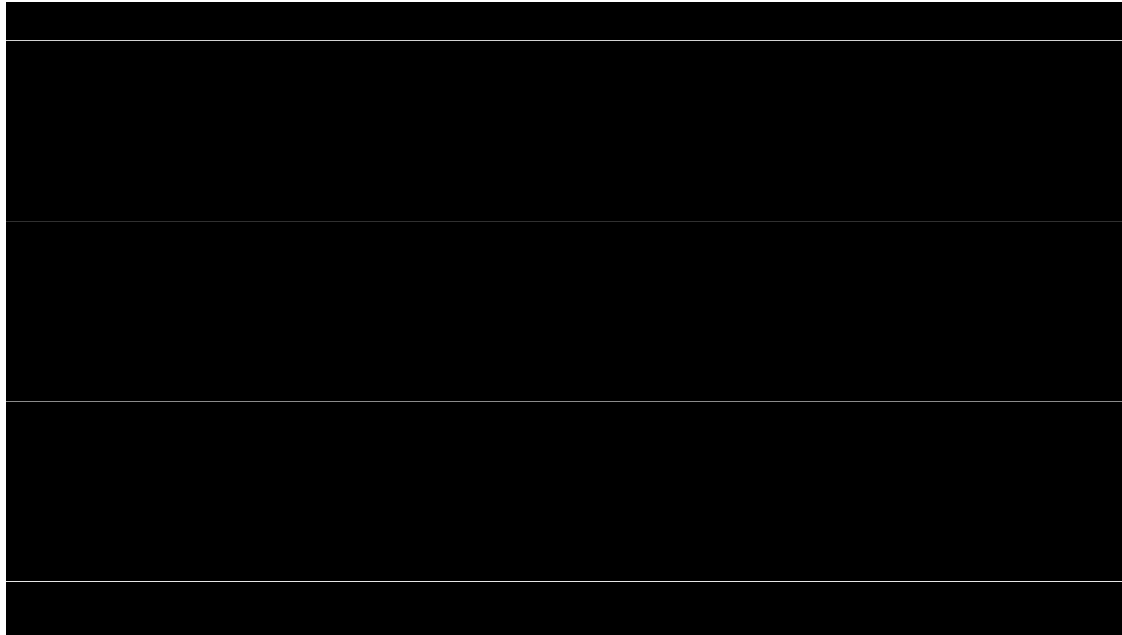
Projektový management

Představení a Vaše očekávání

Agenda DEN 1

- **Úvod** (představení, organizace předmětu)
- **Instrukce k e-learningové aplikaci**
- **Úvod do projektového řízení**
 - Proč je dobré řídit projekty? Co je projekt? Fáze projektového řízení, trojimperativ, cíl projektu
 - Zainterесované strany
 - Logický rámec

Proč je dobré řídit projekty?



Co se v projektech často stává?

- nejasně definované cíle
- chybějící plány a nedostatečná koordinace zdrojů
- chybné odhady
- nereálné a zastaralé plány
- plány neodpovídající realitě projektu
- formální nebo žádná práce s riziky

Jak může projektové řízení pomoci?

- rychlejší/plynulejší průběh projektu (nebo bez zpoždění😊)
- lepší vztahy s partnery a dalšími
- kvalitnější výstupy a jejich obhajitelnost
- spokojenější tým
- lepší kontrola zdrojů
- nižší náklady/vyšší produktivita...zajímají nás?

O čem to opravdu je?

Hlavně o tom, umět se rozhodnout:

- čemu se věnovat,
- co řídit,
- umět seřadit věci dle priorit,
- na co se vykašlat 😊

Co je projekt?

Omezený čas

Složitý

Nový nebo
jedinečný

Žádoucí výstup (cíl)

Požadavky na
čas, náklady a
výstupy

Co je projekt

= dočasné úsilí vynaložené na vytvoření unikátního výsledku (produktu / služby)

- dočasnost
- unikátnost (cíl, technologie, lidé, vnější vlivy a rizika)
- jedinečnost
- omezení (čas, zdroje)
- složitost
- rizikovost

- Které charakteristiky splňuje Váš projekt?
(aneb charakteristiky projektů na MU)
- Kdo je projektový manažer?

Fáze projektového řízení



PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE

- Studie příležitosti
- Studie proveditelnosti
- Strategie

Logický rámec

Analýza stakeholderů

FÁZE ŘÍZENÍ PROJEKTU

- Zahájení
- Plánování
- Realizace + kontrola
- Ukončení

CPM

Gannt

WBS

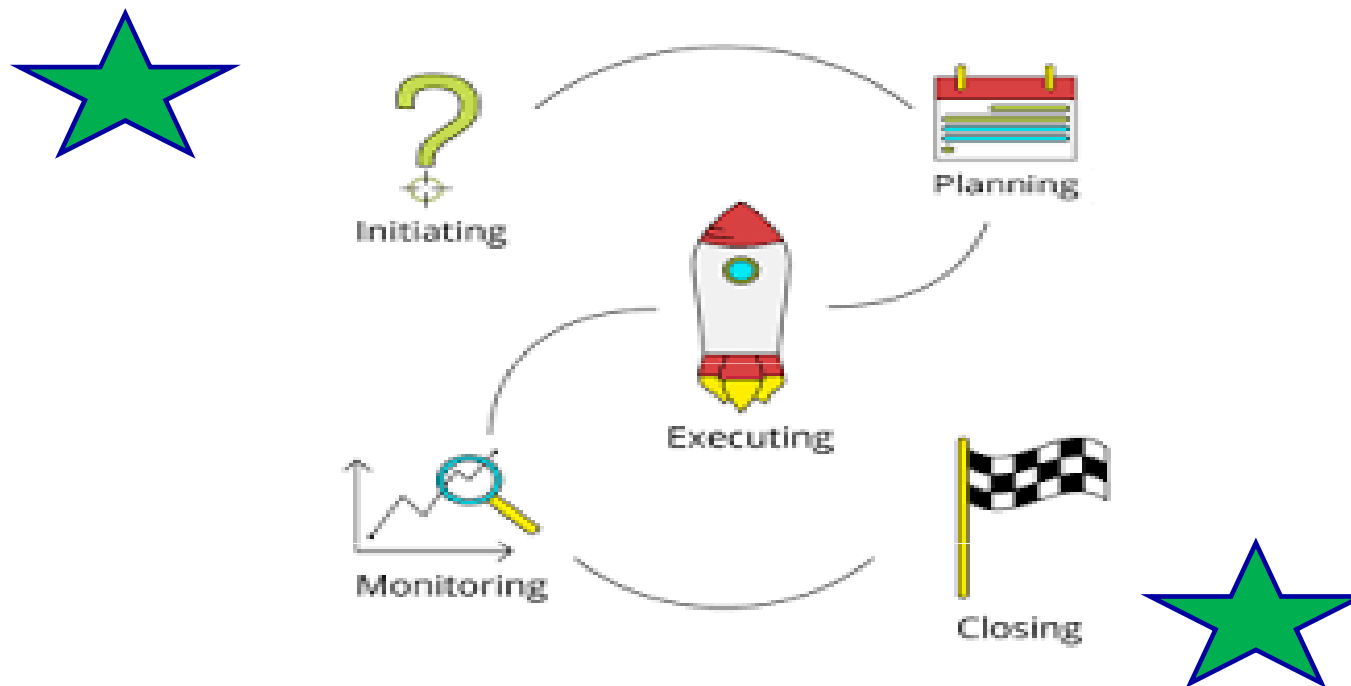
Analýza rizik

Plánovací poker

POPROJEKTOVÁ FÁZE

- Přínosy
- Lessons learned

Fáze projektového řízení



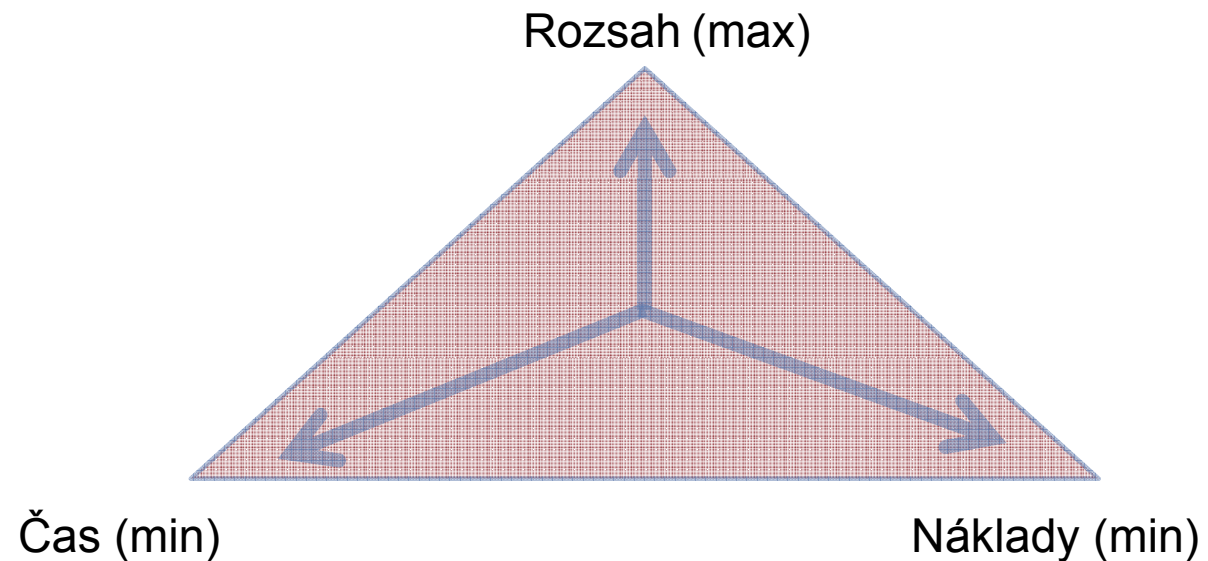
Source: <https://www.projectsmart.co.uk/introduction-to-project-management.php>

PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE

Základny PM - trojimperativ

Projekt je jedinečný sled aktivit a úkolů, který má:

- dán specifický cíl;
- definována časová omezení působnosti;
- zdroje na realizaci



Překážky splnění podmínek trojimperativu (1/3)

Problémy s provedením (kvalitou)

- špatná komunikace mezi zákazníkem a dodavatelem;
- příliš ambiciózní předpoklady;
- chyby dodavatele při plánování či realizaci.

Překážky splnění podmínek trojimperativu (2/3)

Problémy s časem

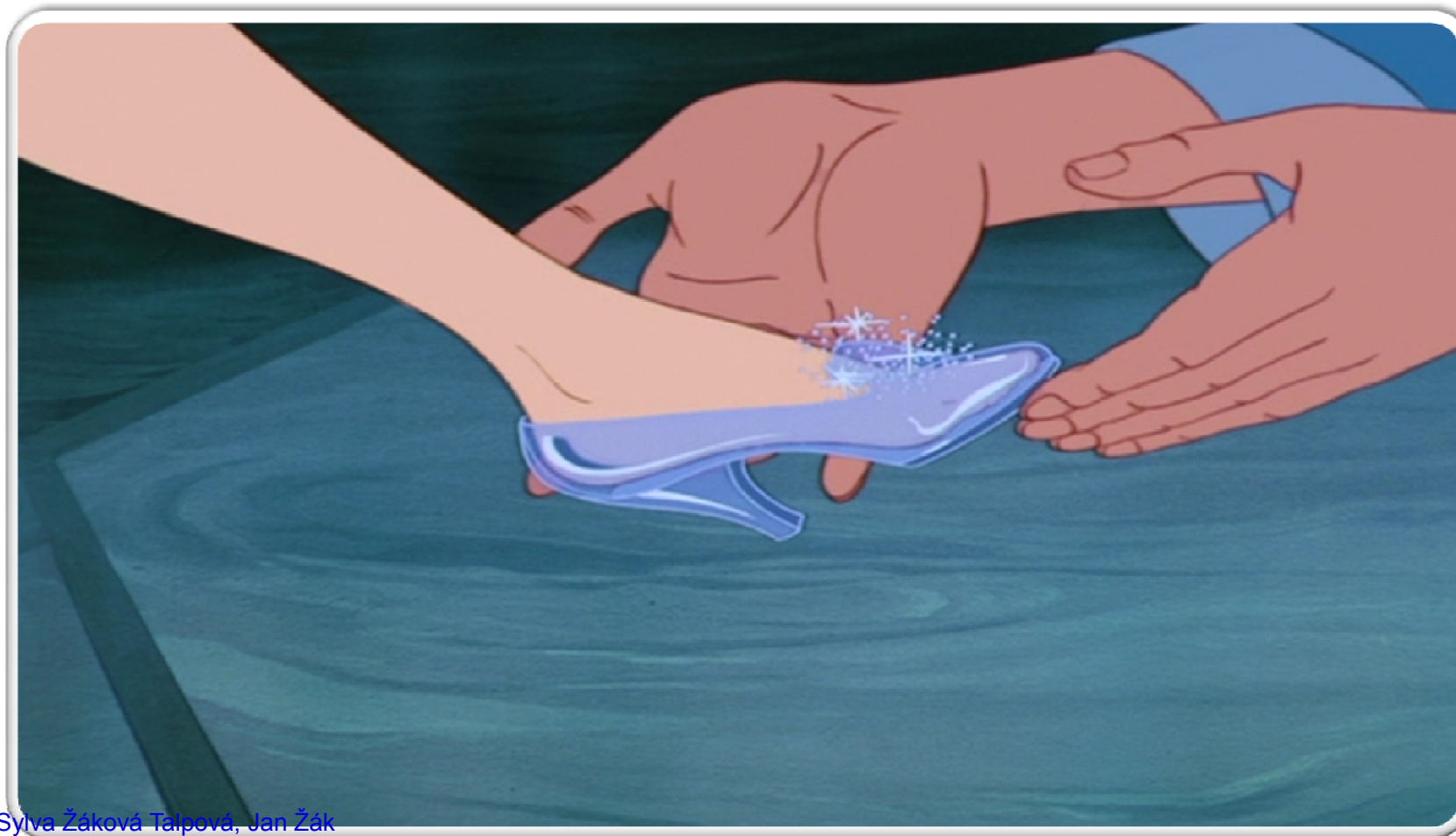
- nedostatek zdrojů
- nadměrný důraz na kvalitu provedení
- syndrom studenta

Překážky splnění podmínek trojimperativu (3/3)

Problémy s náklady

- „soutěž lhářů“
- důsledek řešení časových skluzů
- příliš optimistické počáteční odhady
- chyby při kalkulaci

Co opravdu chcete? PROJEKTOVÝ CÍL



Cíl projektu

- Jaký je cíl Vašeho projektu?
- Je stanoven dobře?
- SMART

Zainteresované strany

- kdo je důležitý a proč?
- příklady stakeholderů
- analýza stakeholderů
- co u nich sledovat?
- strategie, komunikace



Analýza zainteresovaných stran

- jedinci nebo organizace, kteří jsou zapojeni do projektu anebo jejichž zájmy jsou ovlivněny realizací projektu
- mohou mít zcela rozdílné zájmy a mnohdy jejich sladění bývá výrazným problémem projektového řízení
- smyslem je identifikovat zaint. strany, vyhodnotit a seřadit podle důležitosti a nastavit si pravidla práce s nimi

Registr zainteresovaných stran

Stakeholder	Očekávání	Vliv	Zájem	Strategie	Odpovědnost
...					

Zainteresované strany – matice

Míra vlivu	Keep them satisfied	Manage very closely
	Monitor Frequently	Keep informed
	Míra zájmu	

Logická rámcová matice



- využívána při stanovování cíle projektu
- umožňuje sjednocení pohledu na projekt různých zainteresovaných stran
- pracuje také s předpoklady a riziky
- lze použít v různých fázích projektu, ale nejúčelnější je na začátku

Logický rámec – proč jej využívat?

- pomáhá pokládat správné otázky
- je poměrně snadný na pochopení a použití
- umožňuje (facilituje) pochopení a sjednocení pohledu na projekt různých zainteresovaných stran
- v rámci svého postupu pracuje i s předpoklady a riziky
- lze dobře využít při stanovování cíle projektu a jeho validaci

Logický rámec – proč jej využívat?

- pomáhá udržet kontinuitu směřování projektu při obměně projektového týmu
- pomáhá sjednotit pojmy
- je aplikací dobré praxe a umožňuje využívat poučení z minulosti
- v důsledku nepřidává, ale naopak šetří čas související s řízením projektu

Logický rámec

	Popis	Objektivně měřitelné ukazatele	Zdroje informací k ověření	Předpoklady
Záměr				X
Cíl				
Výstupy				
Aktivity		<u>Zdroje</u>	<u>Časový rámec</u>	

MUNI

Věci neřešené projektem:

Předběžné podmínky:

Logická rámcová matice - omezení

- nenahrazuje jiné analýzy ani odborné znalosti členů týmu
- proces vytvoření vyžaduje dobré schopnosti facilitace, umět získat názory ostatních
- je to práce minimálně na několik hodin