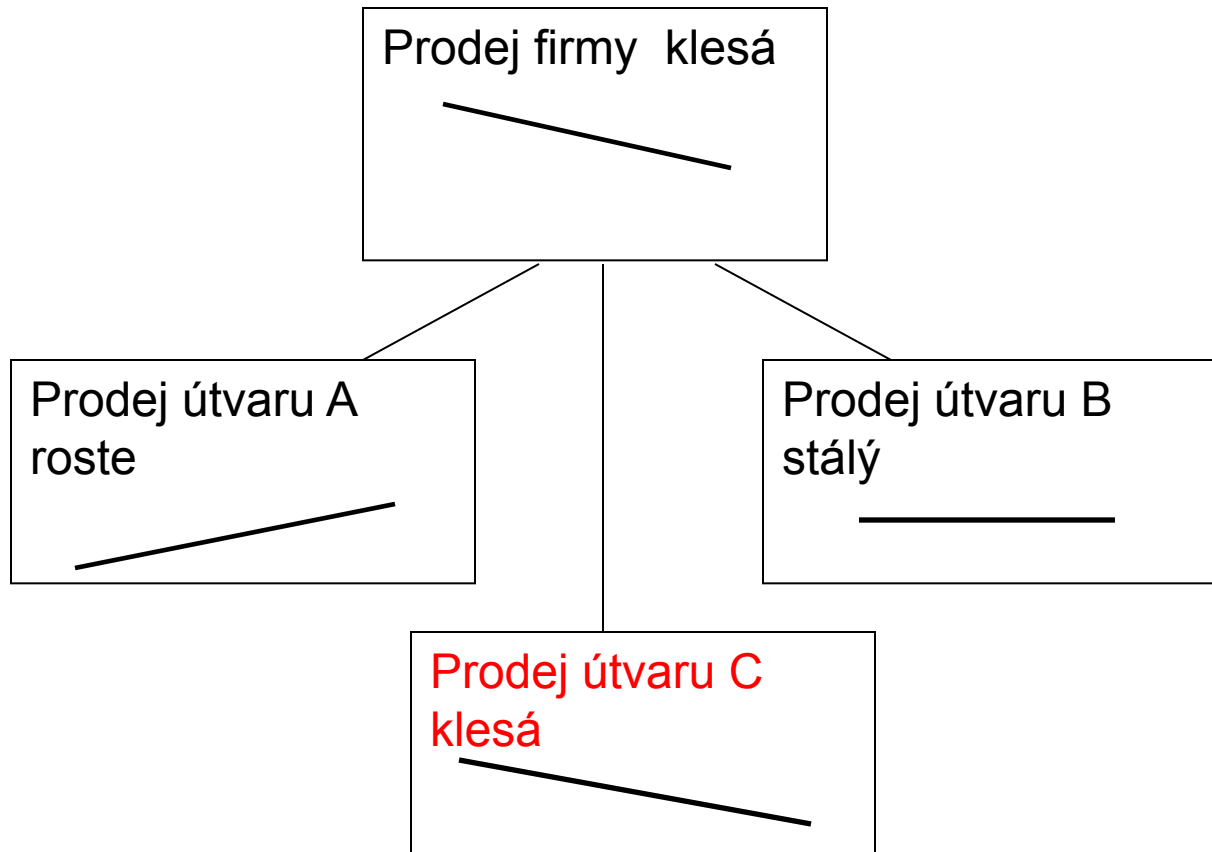


Kauzální diagramy

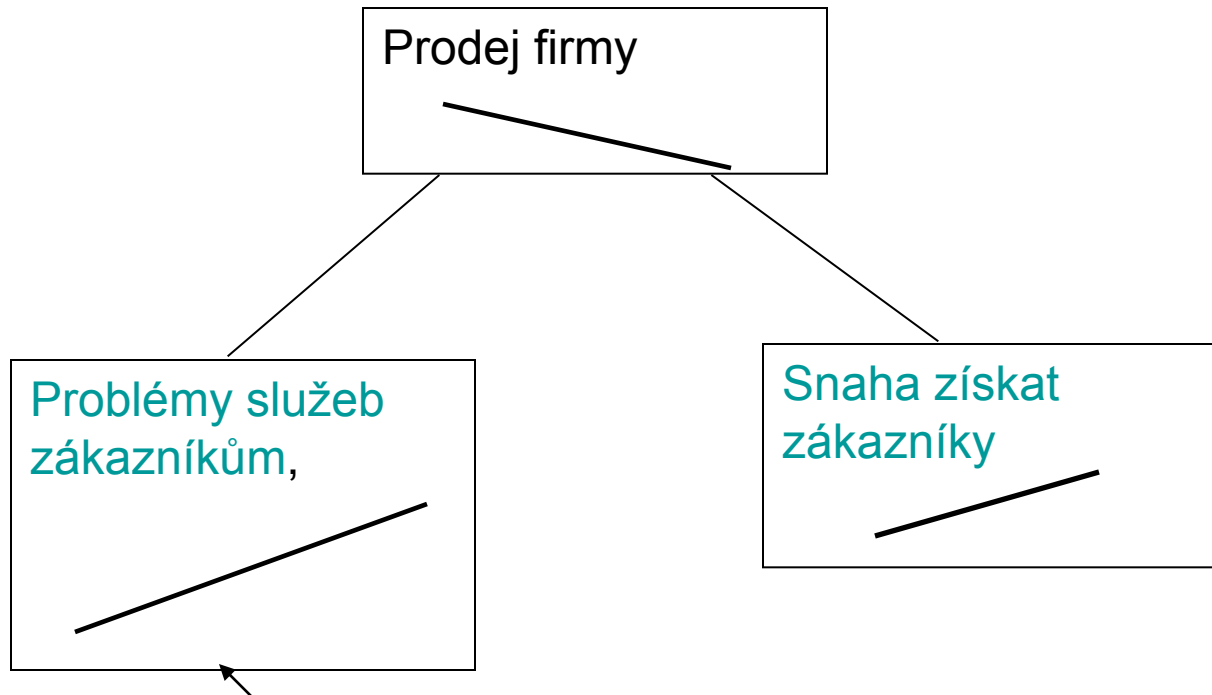
Sledování příčin a následků

Předpoklad: Abstraktní objekty se ovlivňují dvěma způsoby: Souhlasně a nesouhlasně. Vlivy tvoří síť

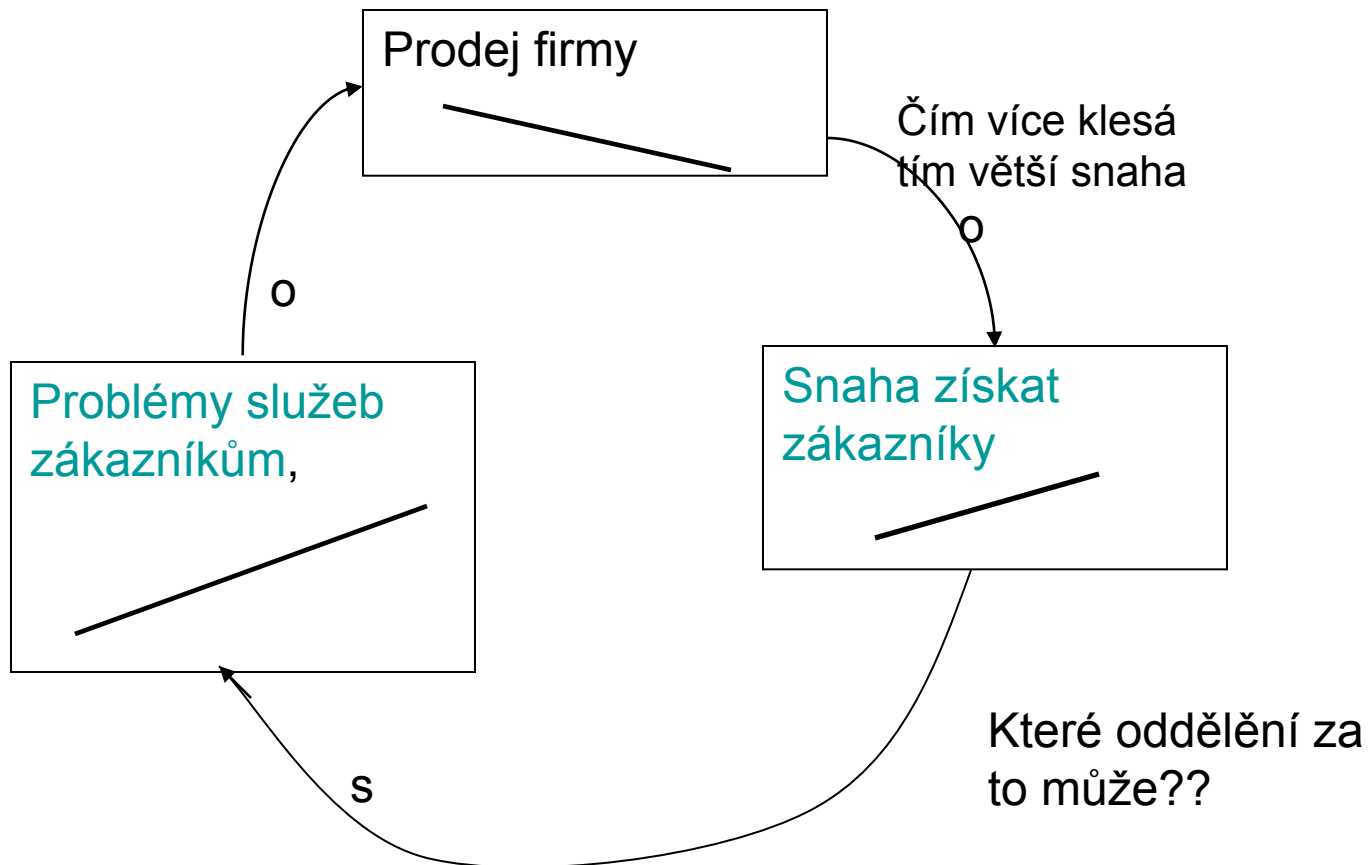
Drill down, příčina neúspěchu je jednoduchá resp. snadno lokalizovaná



Drill around, příčina neúspěchu je komplexní



Drill around, příčina neúspěchu je komplexní

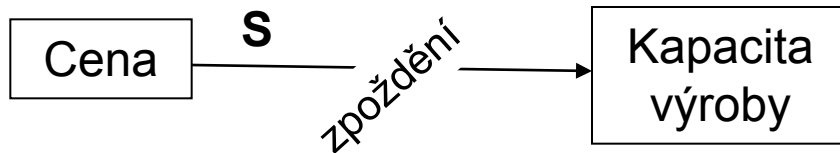


Archetypy

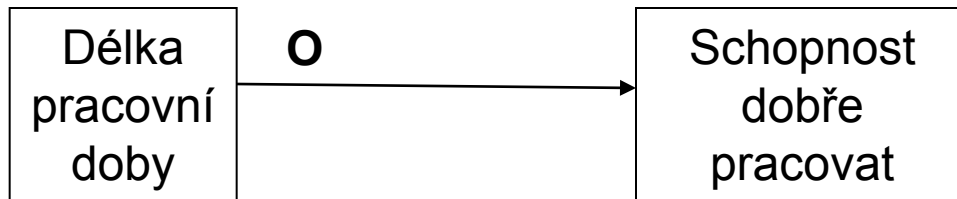
- Kauzální diagramy (KD) jsou ohodnocené orientované grafy. Uzly činnost/skutečnosti, hrany říkají „má vliv na ...“ a to buď souhlasný nebo opačný
- V KD je vhodné hledat podgrafy a cykly
- Některé podgrafy se často opakují, ty se nazývají archetypy, je jich dosti málo typů
- [W. Chan Kim](#), [Renée Mauborgne](#), **Blue Ocean Strategy: How to Create Uncontested Market Space and Make Competition Irrelevant**, Harvard Business School Press, **ISBN 1591396190**, February 03, 2005
- Henry Mintzberg, *Managers not MBA's*, Prentice Hall, 2004
- System thinker

Souvislosti

- Působí hned nebo se zpožděním
- Působí souhlasně,
- Působí opačným směrem

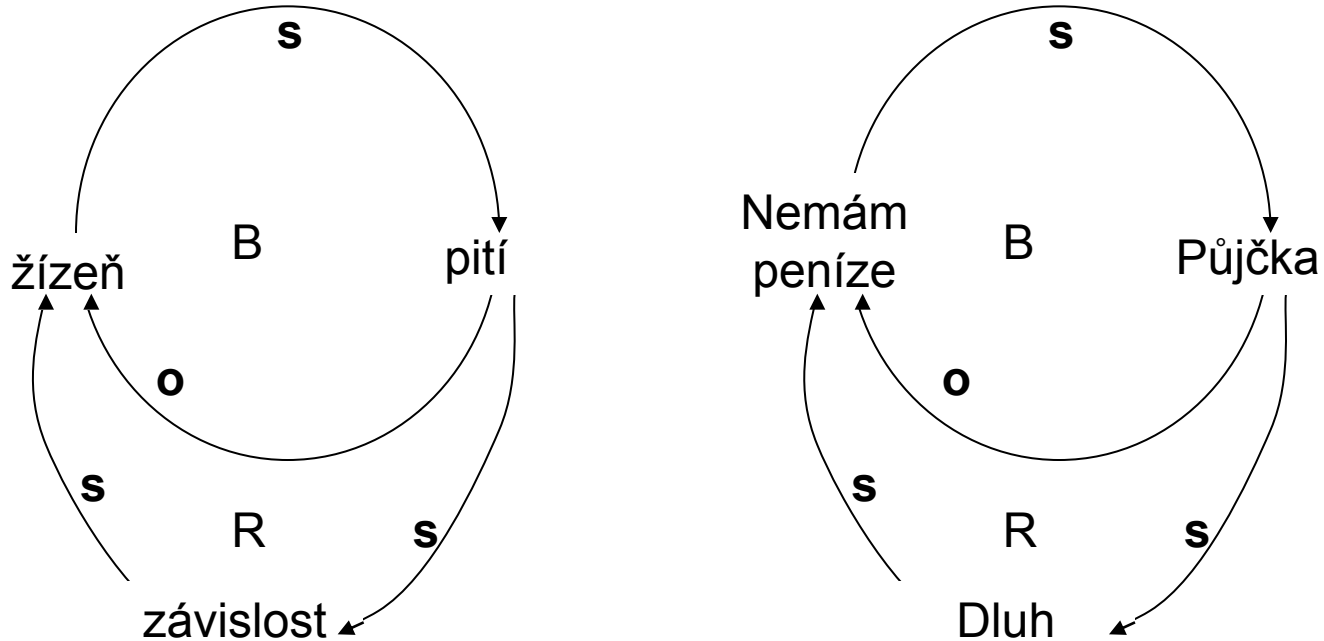


Míněno z hlediska výrobce, čím vyšší cenu si mohu dovolit, tím více investuji, potenciálně pořád



Zatížení pracovníků nelze zvyšovat neomezeně, únava se projeví s poměrně malým zpožděním

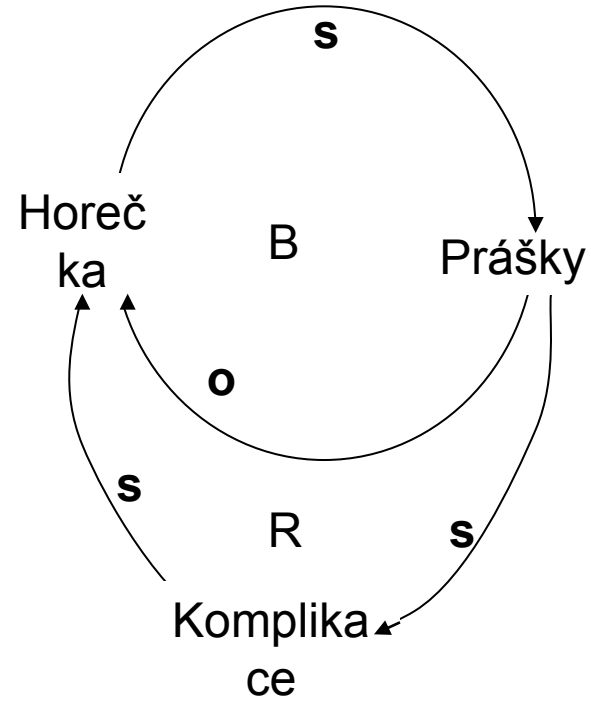
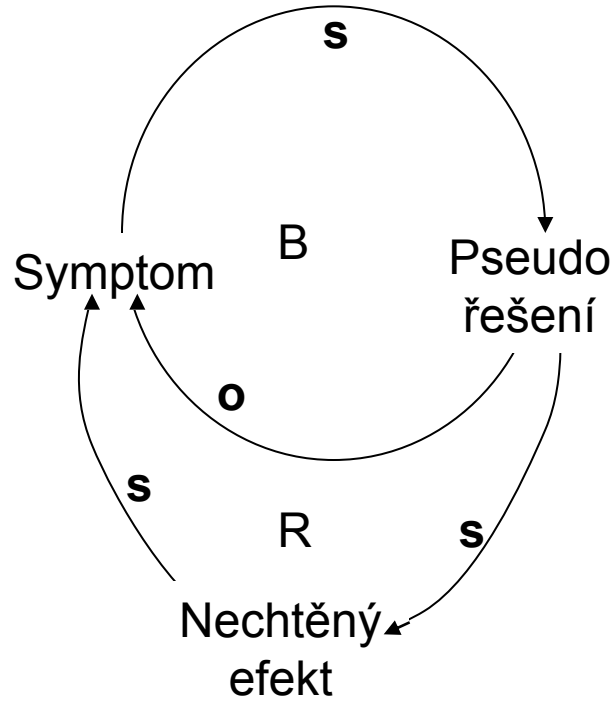
„Záplatování“



R rozvoj – nestabilita, exponenciální růst či pokles

B balancování, tendence k ustálení

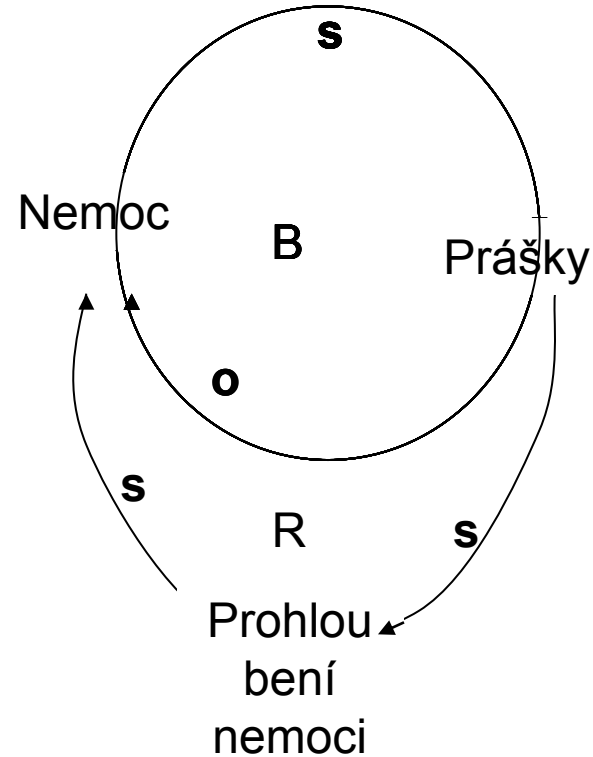
„Záplatování“



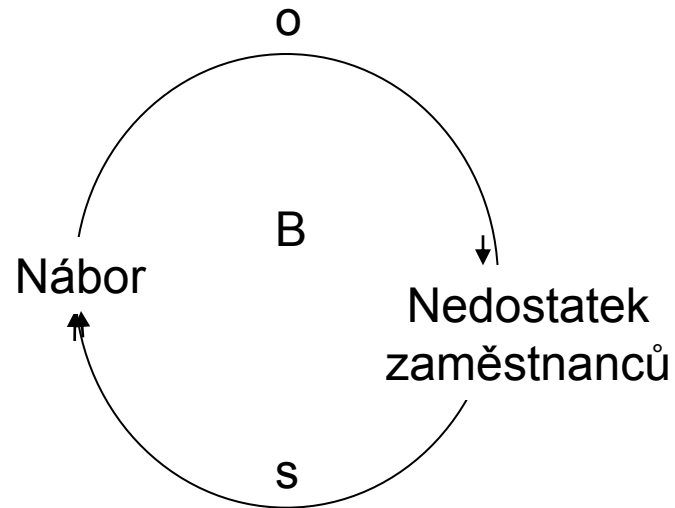
„Záplatování“

Cykly – lichý počet o –
balancující (ex. Metrika,
která má tendenci se
ustálit)

Cykly – sudý počet o –
rozvojový (ex. Metrika,
která nemá tendenci se
ustálit, roste nebo klesá
exponenciálně)

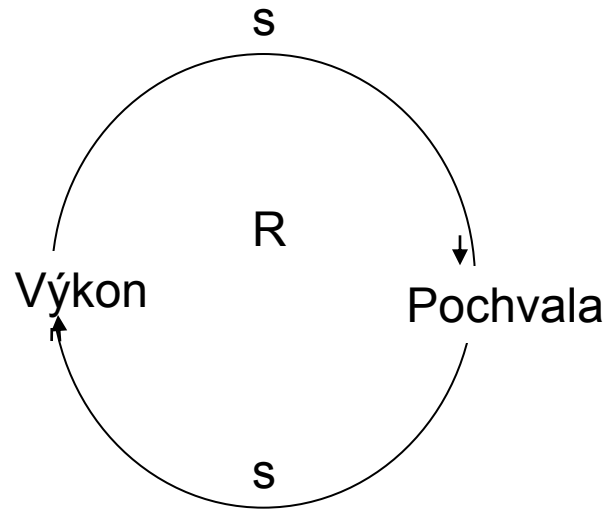


Vyvažující cyklus



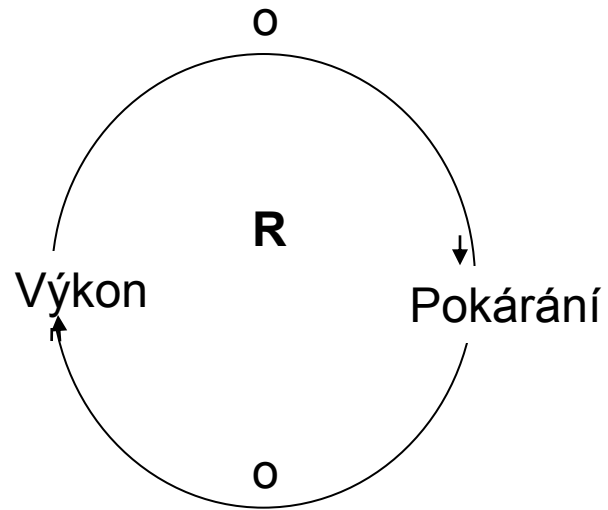
Lichý počet **o**

Rozvojový cyklus

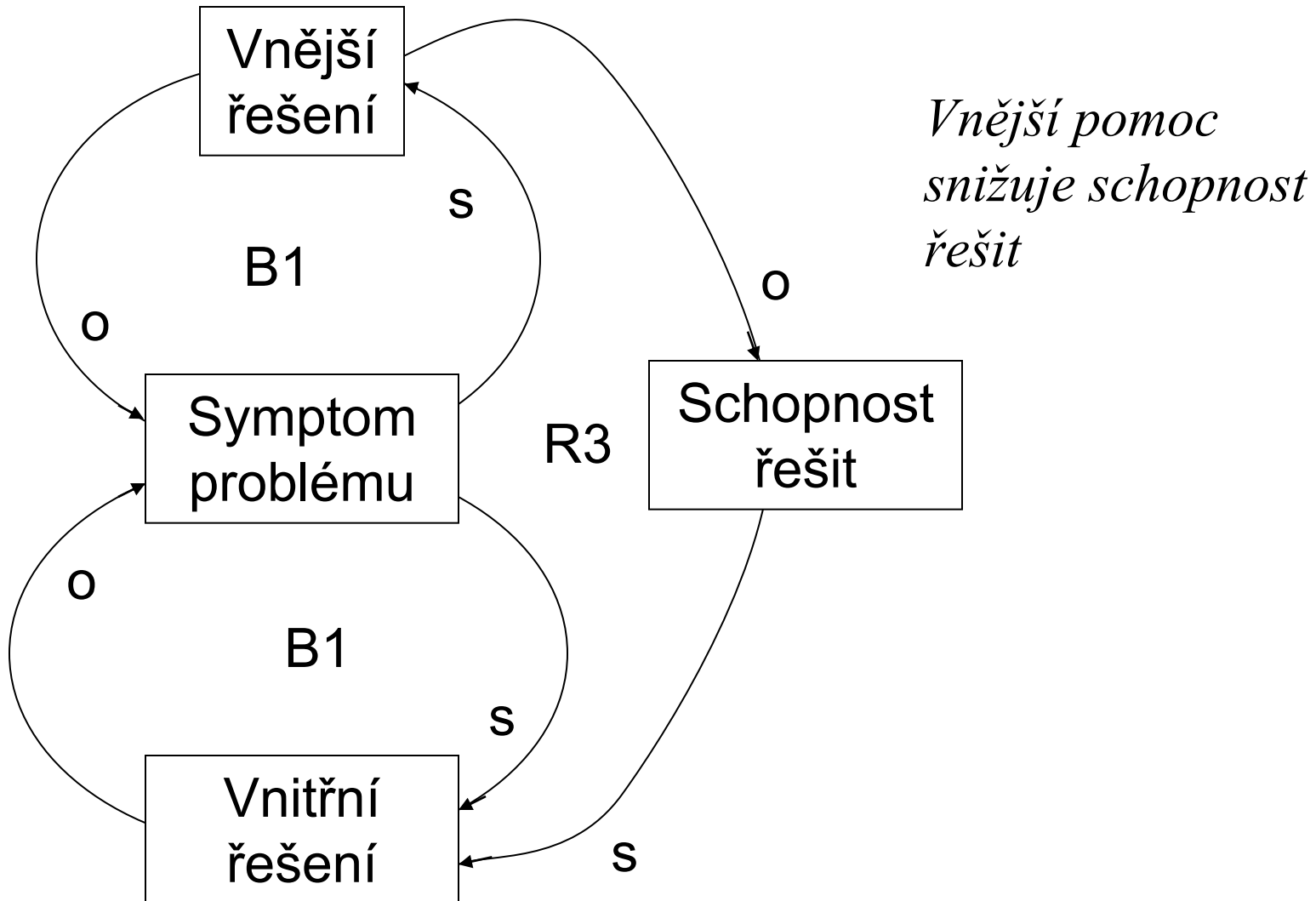


Sudý nebo nulový počet ●

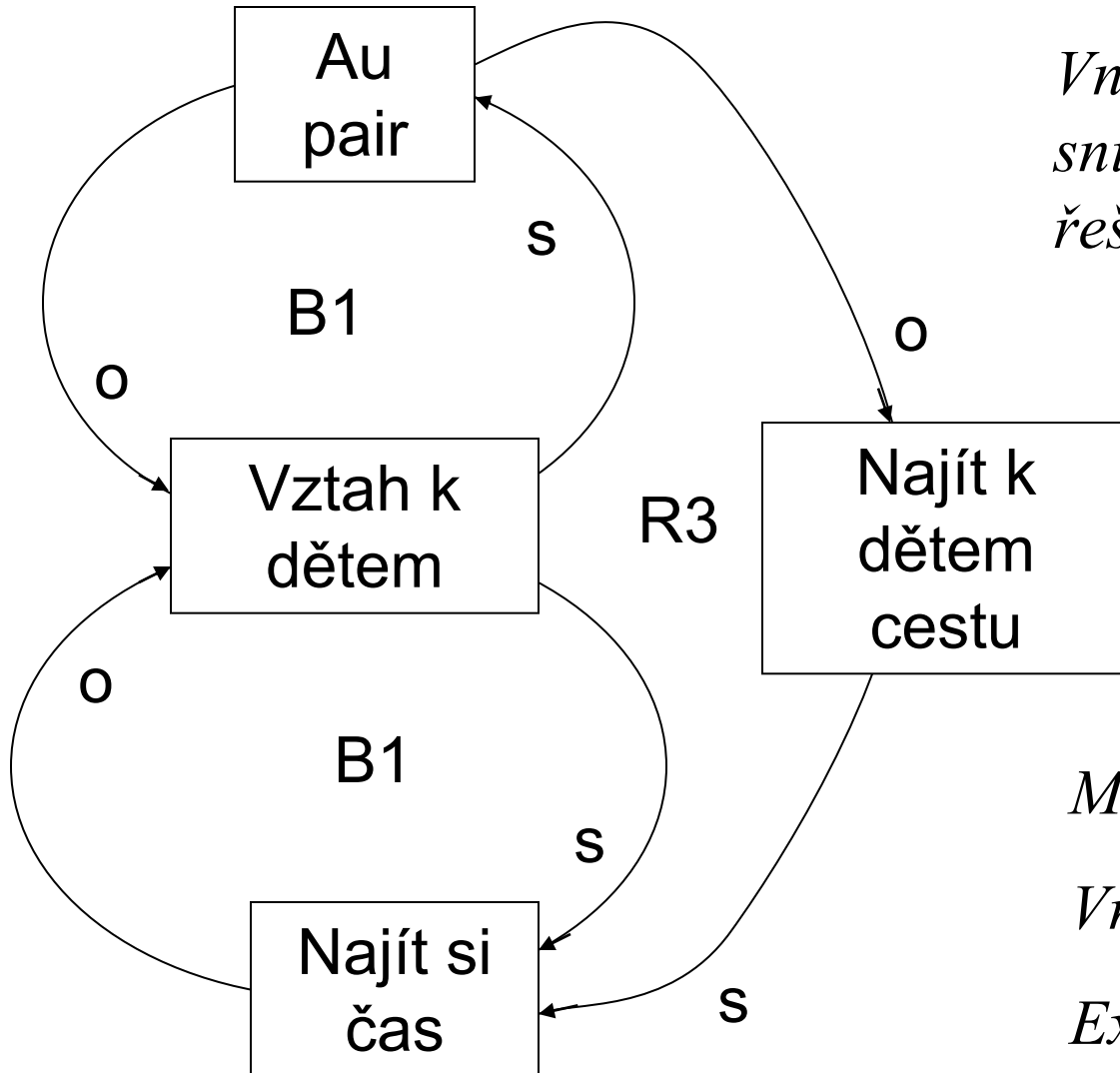
Rozvojový cyklus



Přesun zátěže



Přesun zátěže



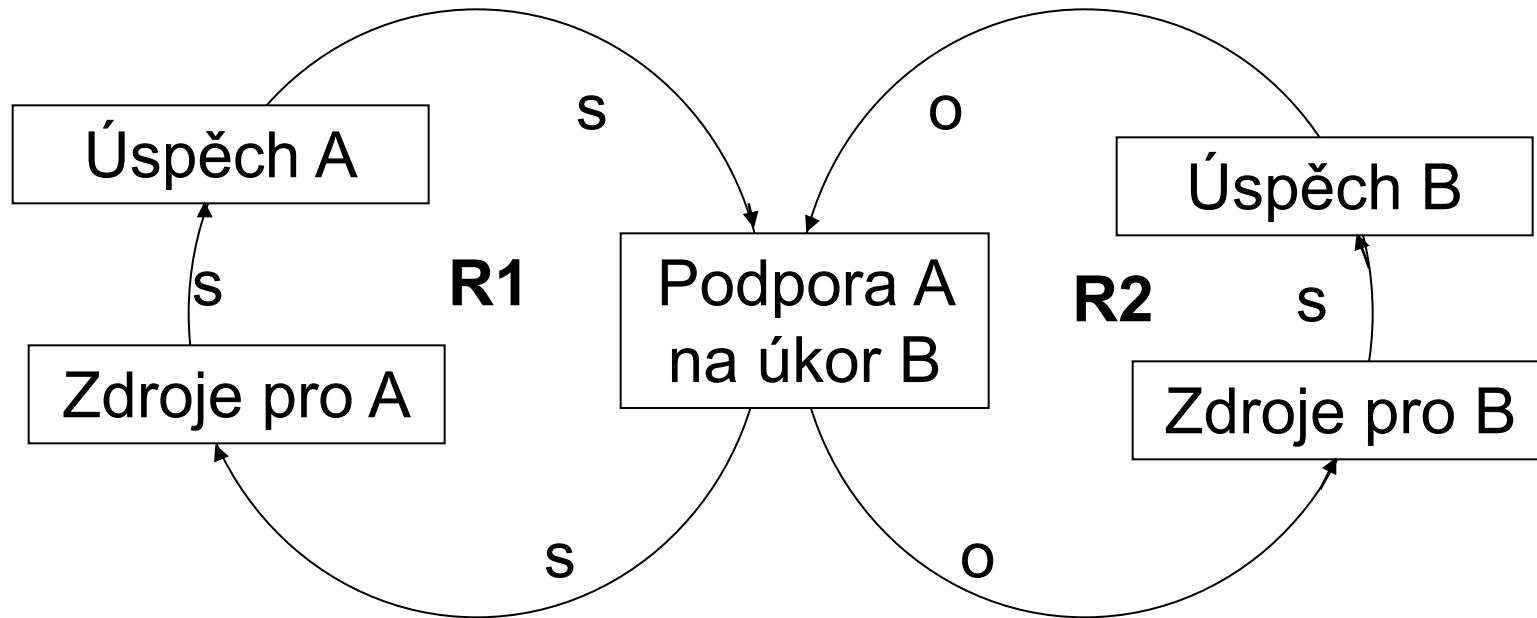
*Vnější pomoc
snižuje schopnost
řešit*

Mimořádné odměny

Vnější pomoc (outsourcing)

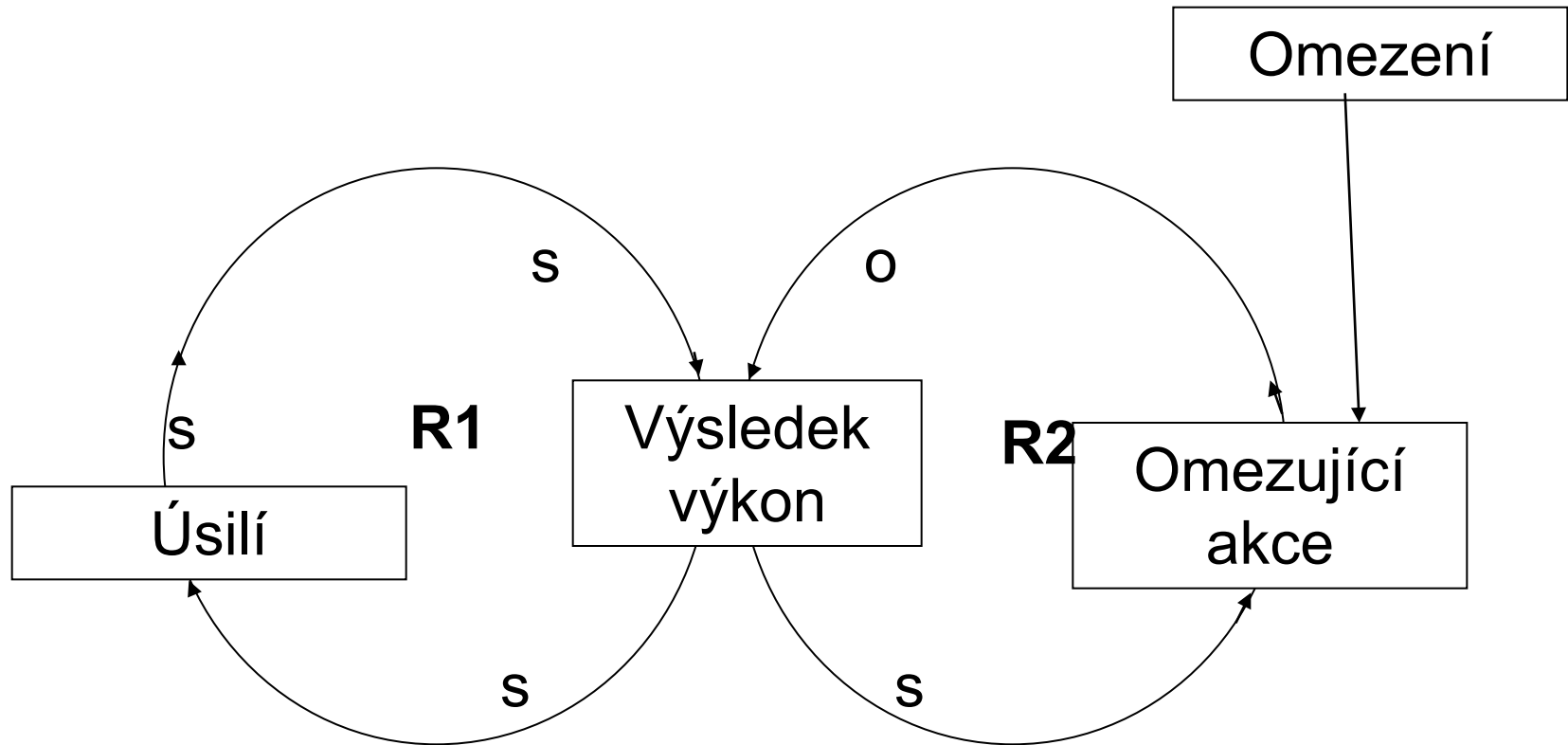
Externisté

Podpora úspěšnému



Práce kontra rodina, zavalení prací, kandidáti povýšení, prvý a druhý brankář

Hranice růstu

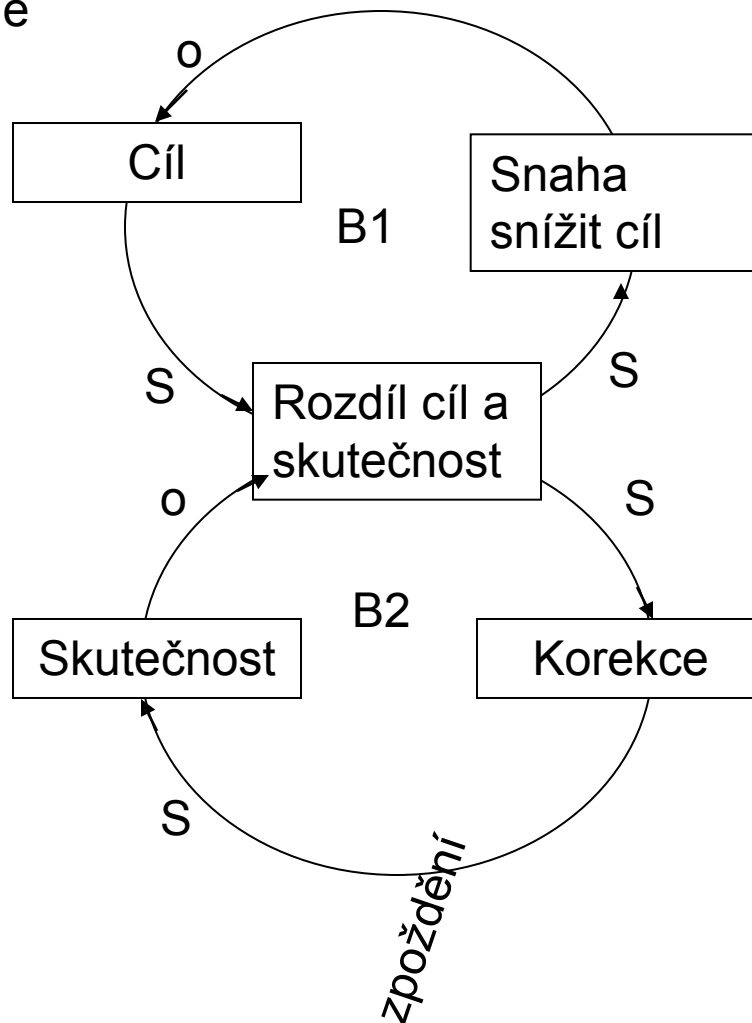


Prodej omezuje kapacita výroby, dobrý lékař získává
zákazníky ale nestihne léčbu nebo sám onemocní,
počet ovcí a úživnost pastvin

Některé triky – snížení cíle

S – souhlasné

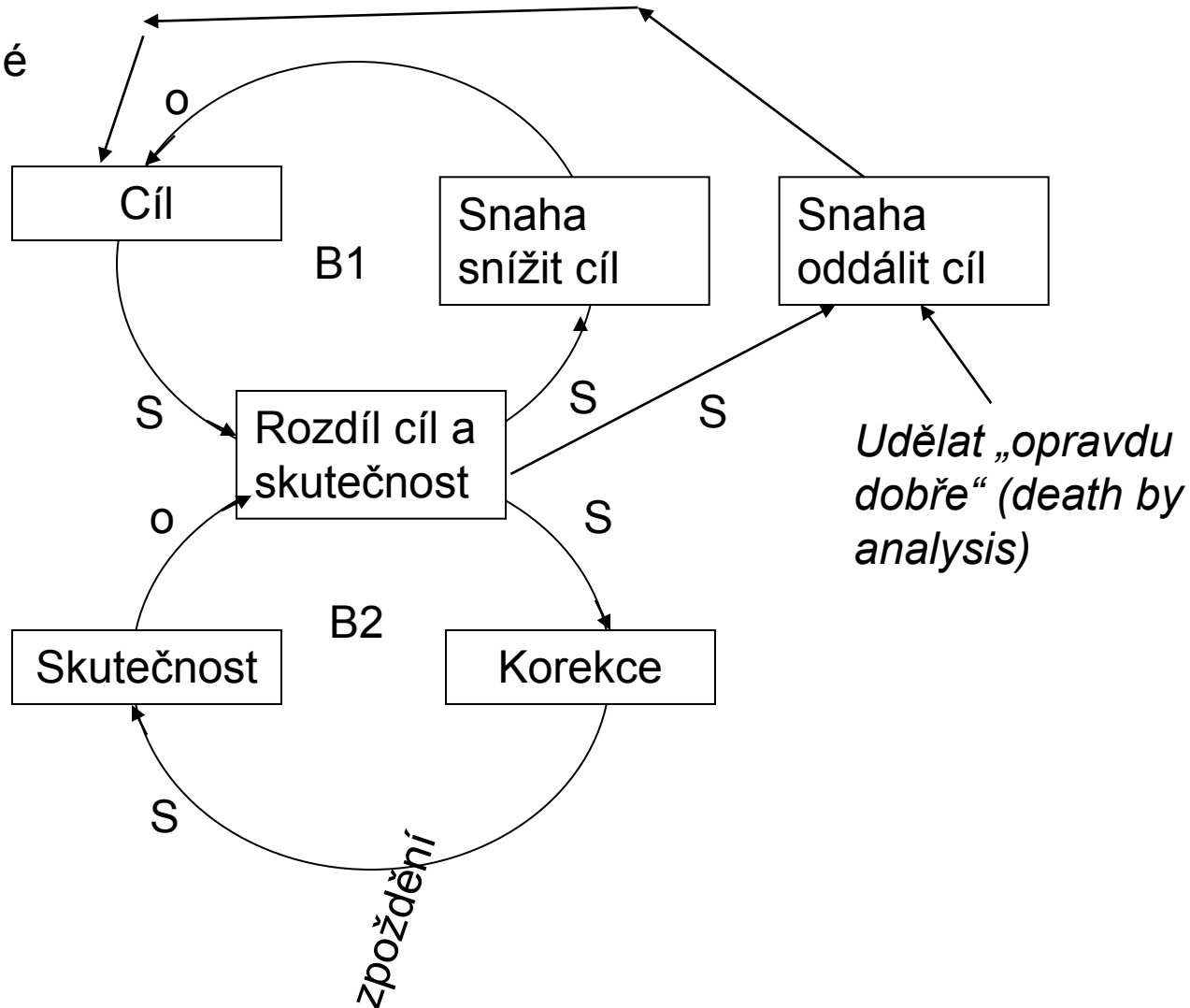
O - opačné



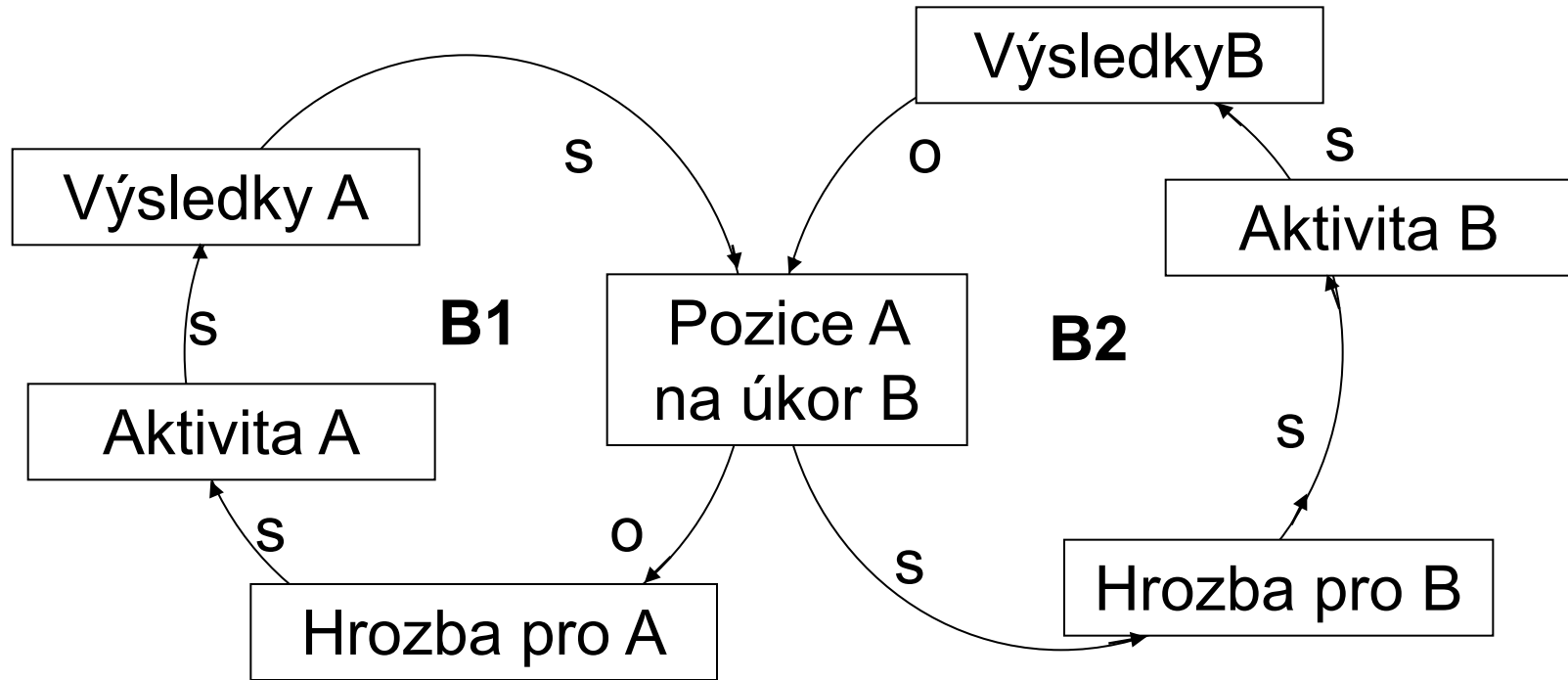
Některé triky – snížení cíle

S – souhlasné

O - opačné

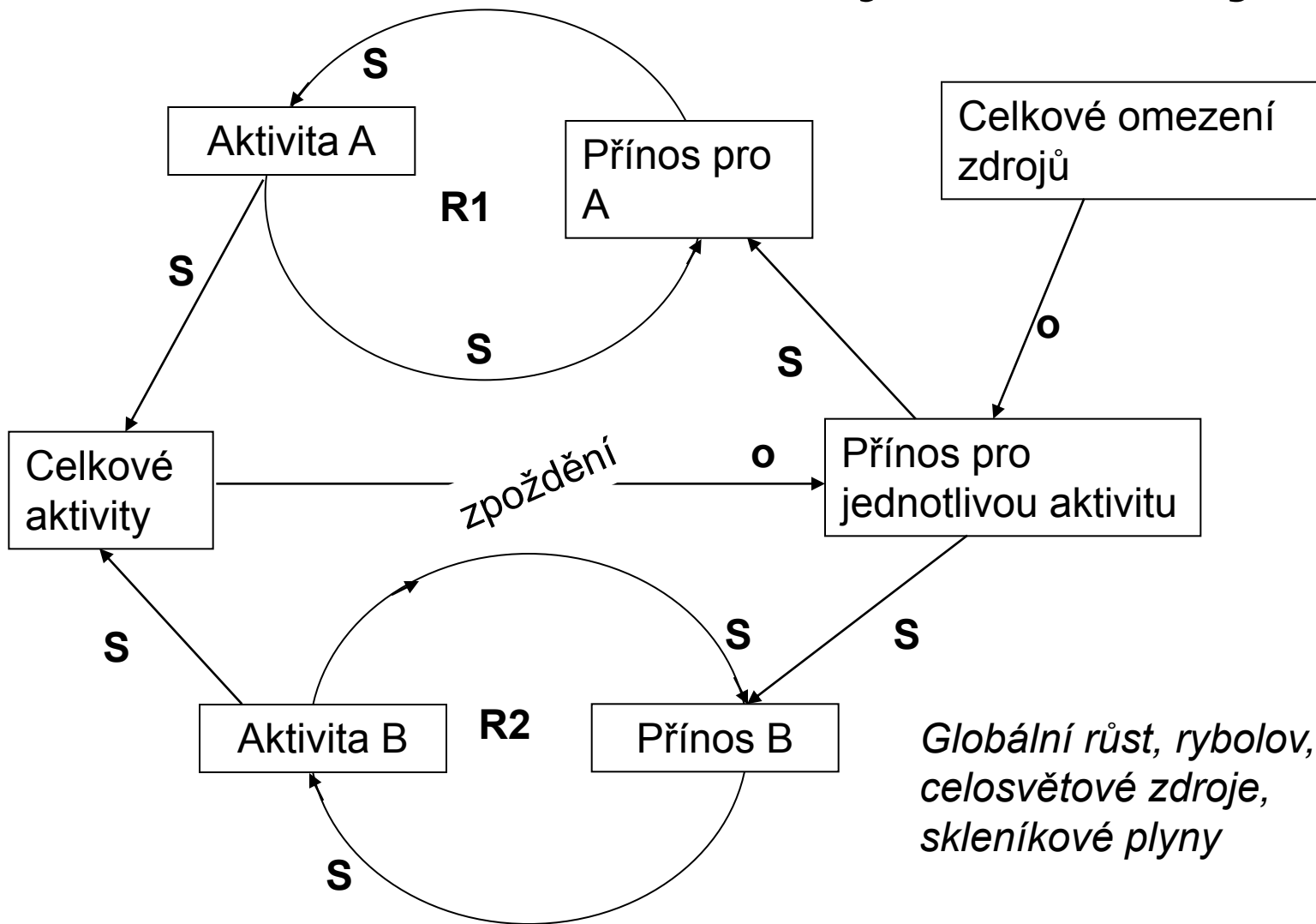


Eskalace



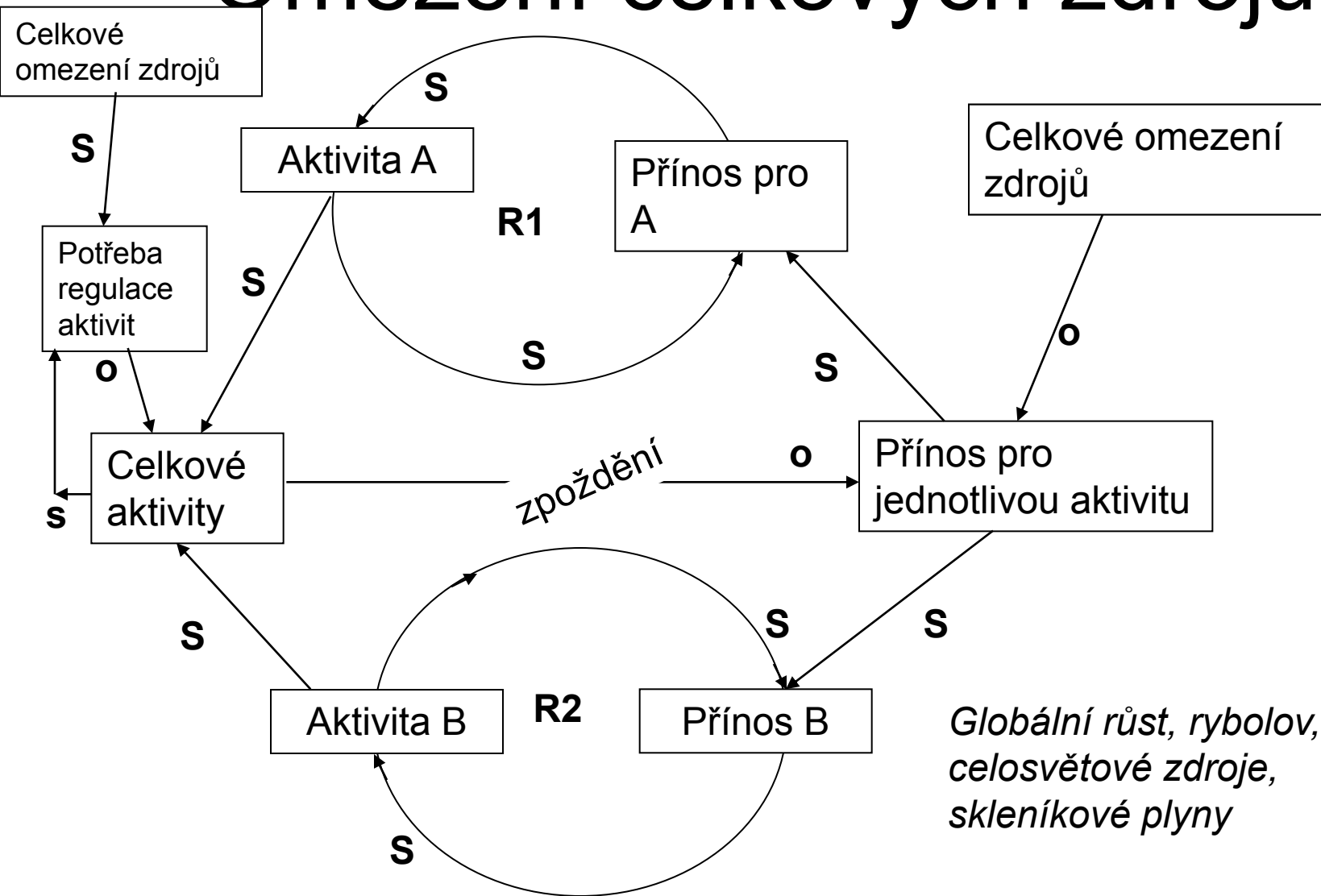
*Závody ve zbrojení, cenová válka, vyhrožování mezi dětmi. Pozor – cyklus přes všechny uzly je **R***

Omezení celkových zdrojů



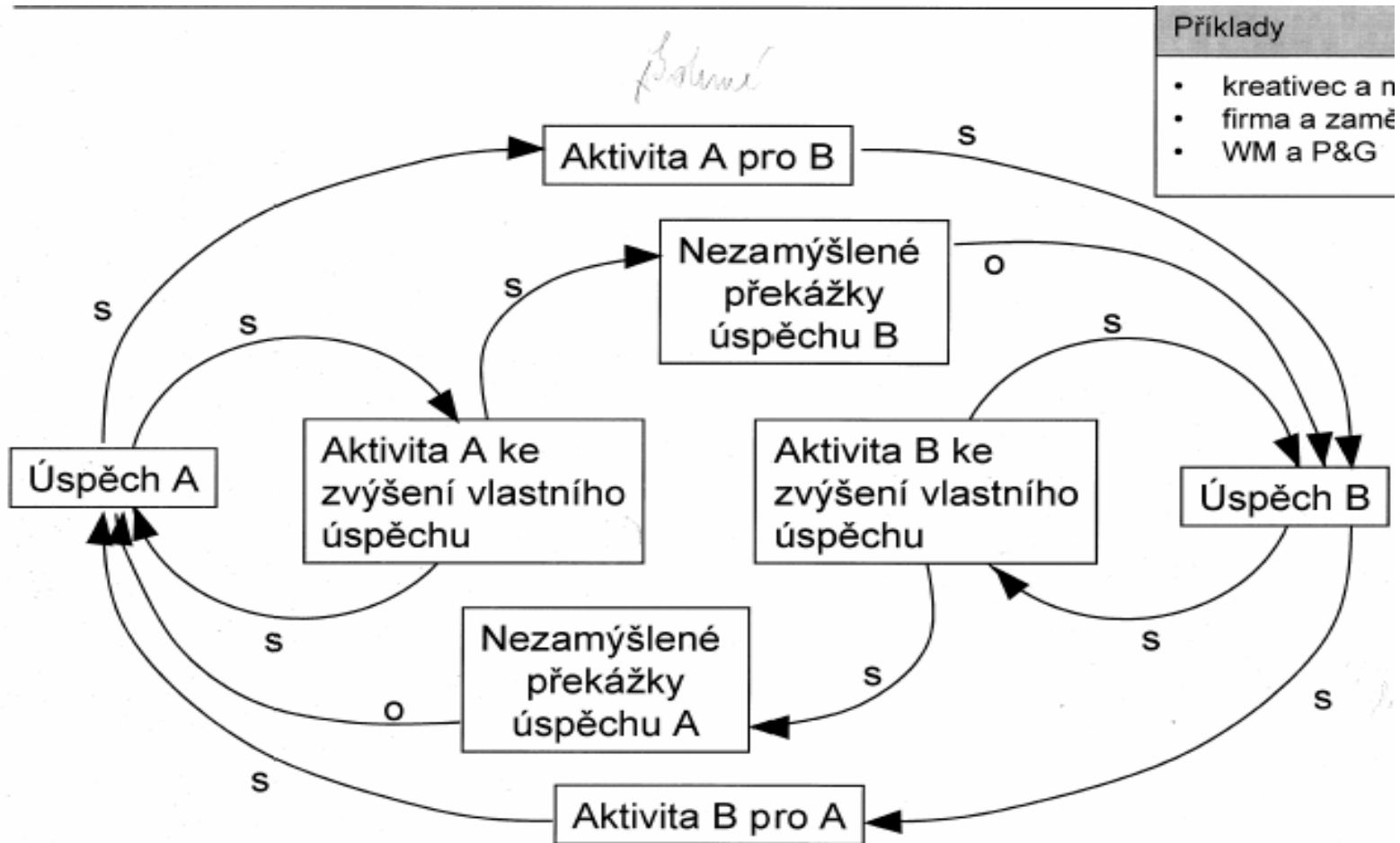
*Známo jako **Tragédie obecních pastvin**, příklad kdy trh nefunguje a různé chování může vést ke kolapsu zdrojů a kolapsu civilizace*

Omezení celkových zdrojů



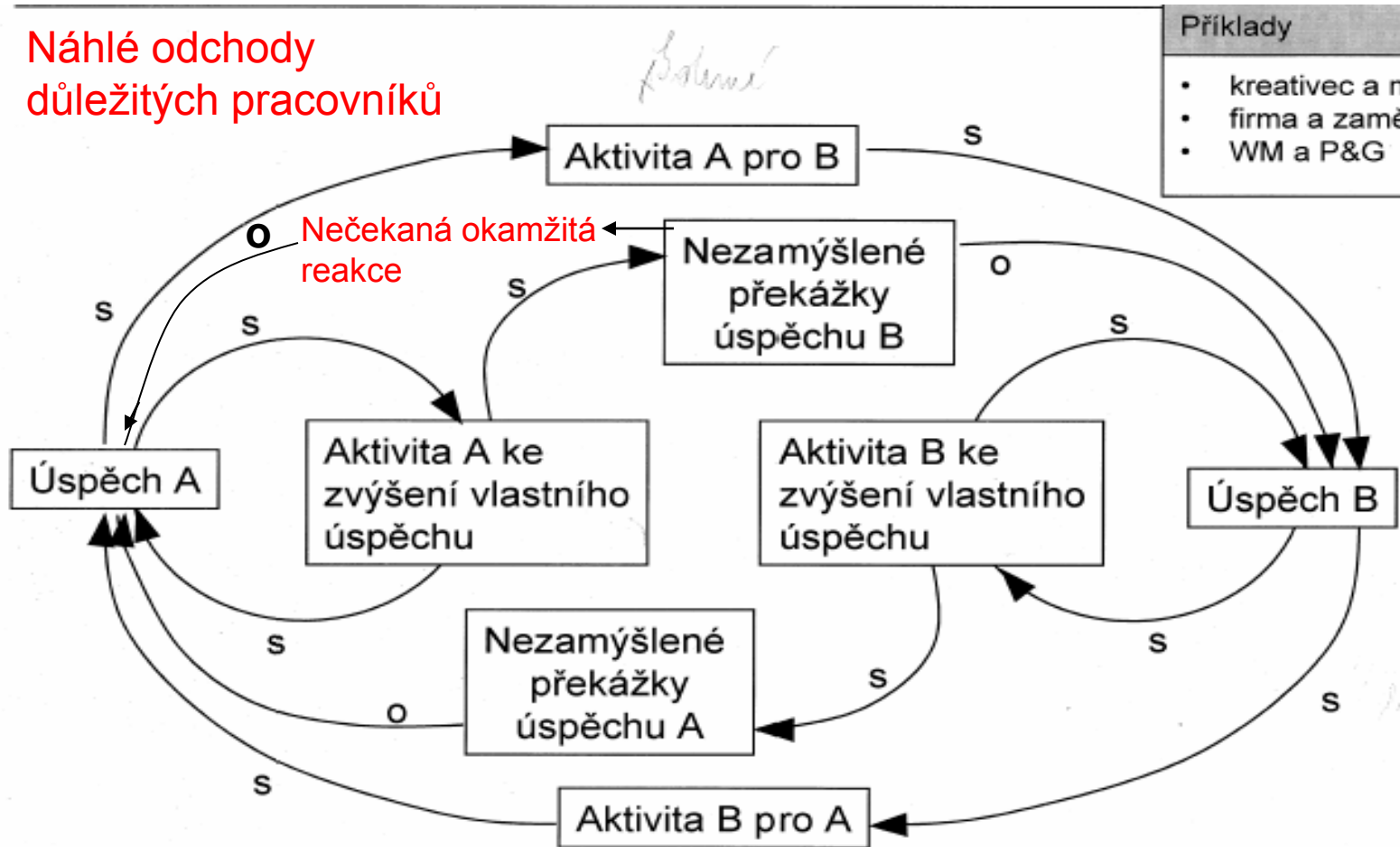
*Známo jako **Tragédie obecních pastvin**, příklad kdy trh nefunguje a různí chování může vést ke kolapsu zdrojů a kolapsu civilizace*

Interakce vlastníci - zaměstnanci



Interakce vlastníci - zaměstnanci

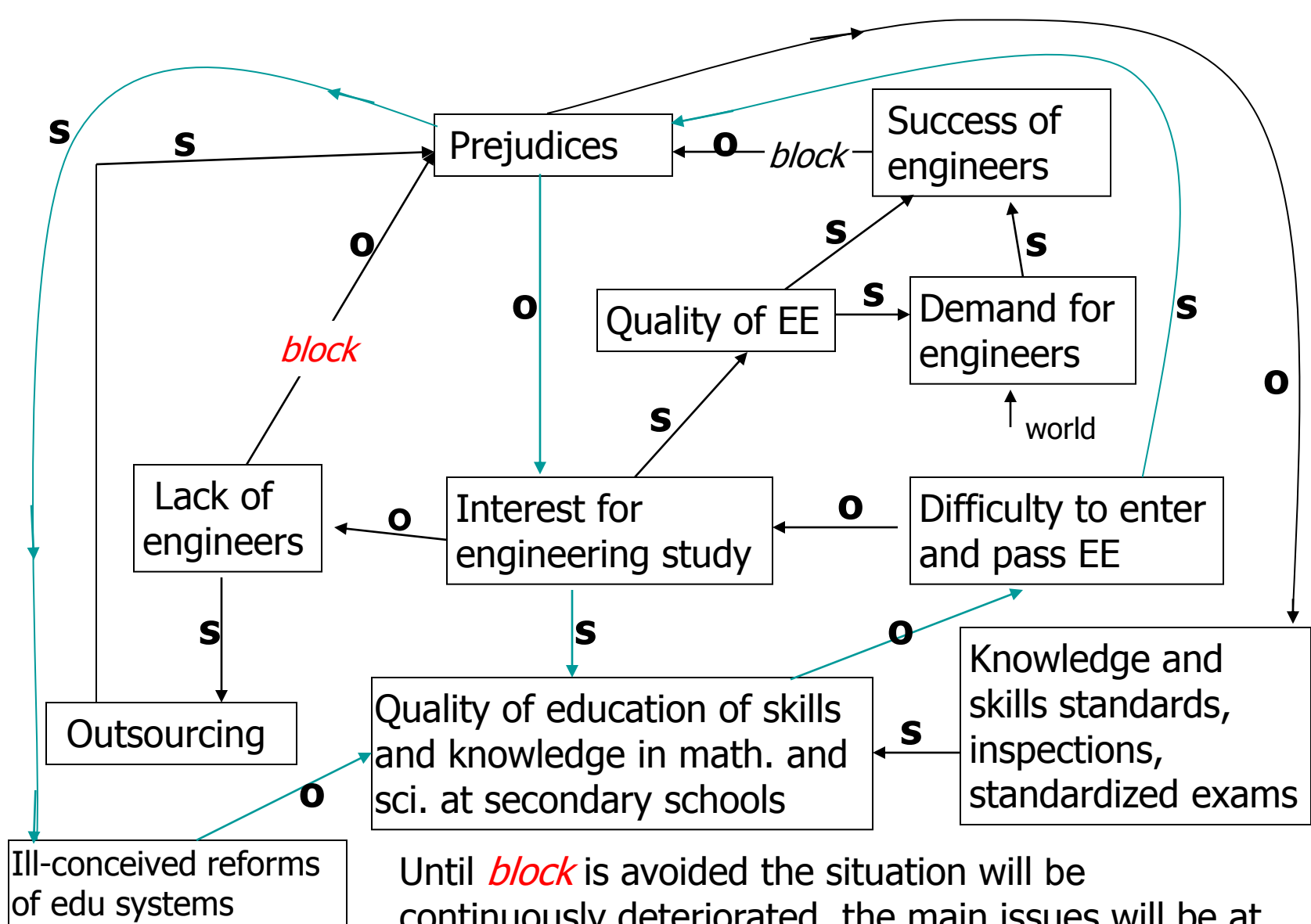
Náhlé odchody
důležitých pracovníků



Úprava notace 1

r znamená reverse, čili opačně o

S znamená synchronně, čili stejně



Until *block* is avoided the situation will be continuously deteriorated, the main issues will be at secondary schools, standardized examinations helpful, but not the Goldratt bottleneck

Notace kauzálních diagramů

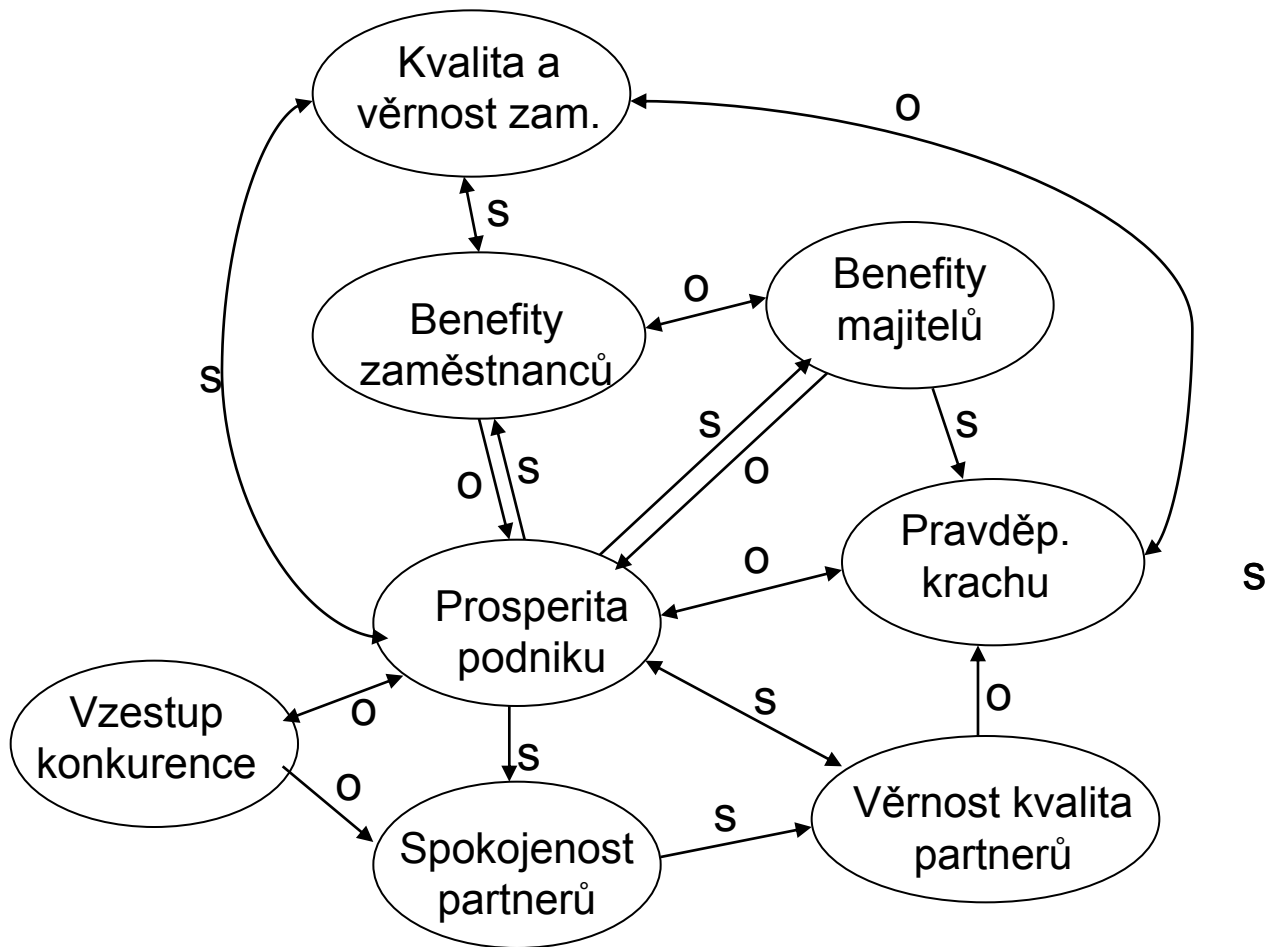
$A \xrightarrow{S} B$ A a B se vyvíjejí synchronně. Roste-li A má B tendenci růst, klesá-li A má B tendenci růst

$A \xrightarrow{O} B$ A a B se vyvíjejí opačně, růst A stimuluje pokles B
pokles A stimuluje růst B

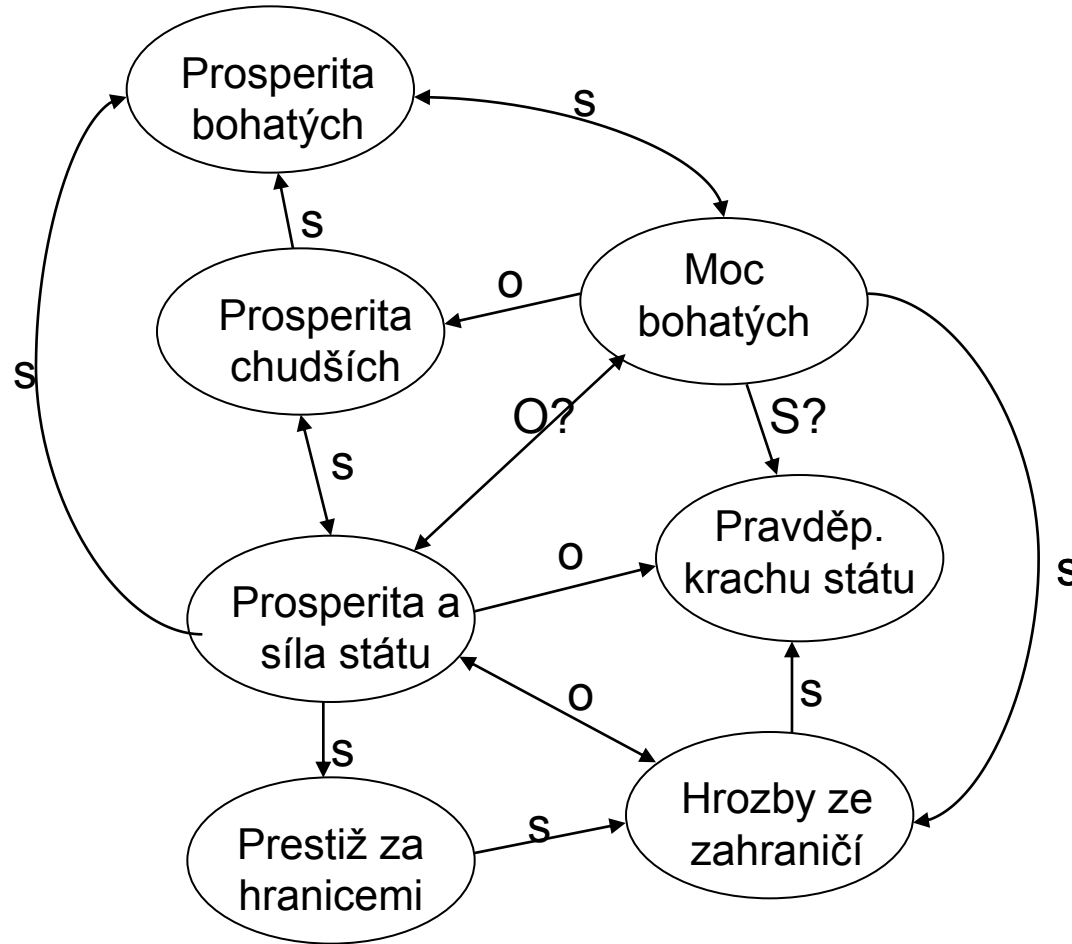
$A \xleftrightarrow{S} B$ Zkratka pro $A \xleftarrow{S} B$ a $A \xrightarrow{S} B$

$A \xleftrightarrow{O} B$ Zkratka pro $A \xleftarrow{O} B$ a $A \xrightarrow{O} B$

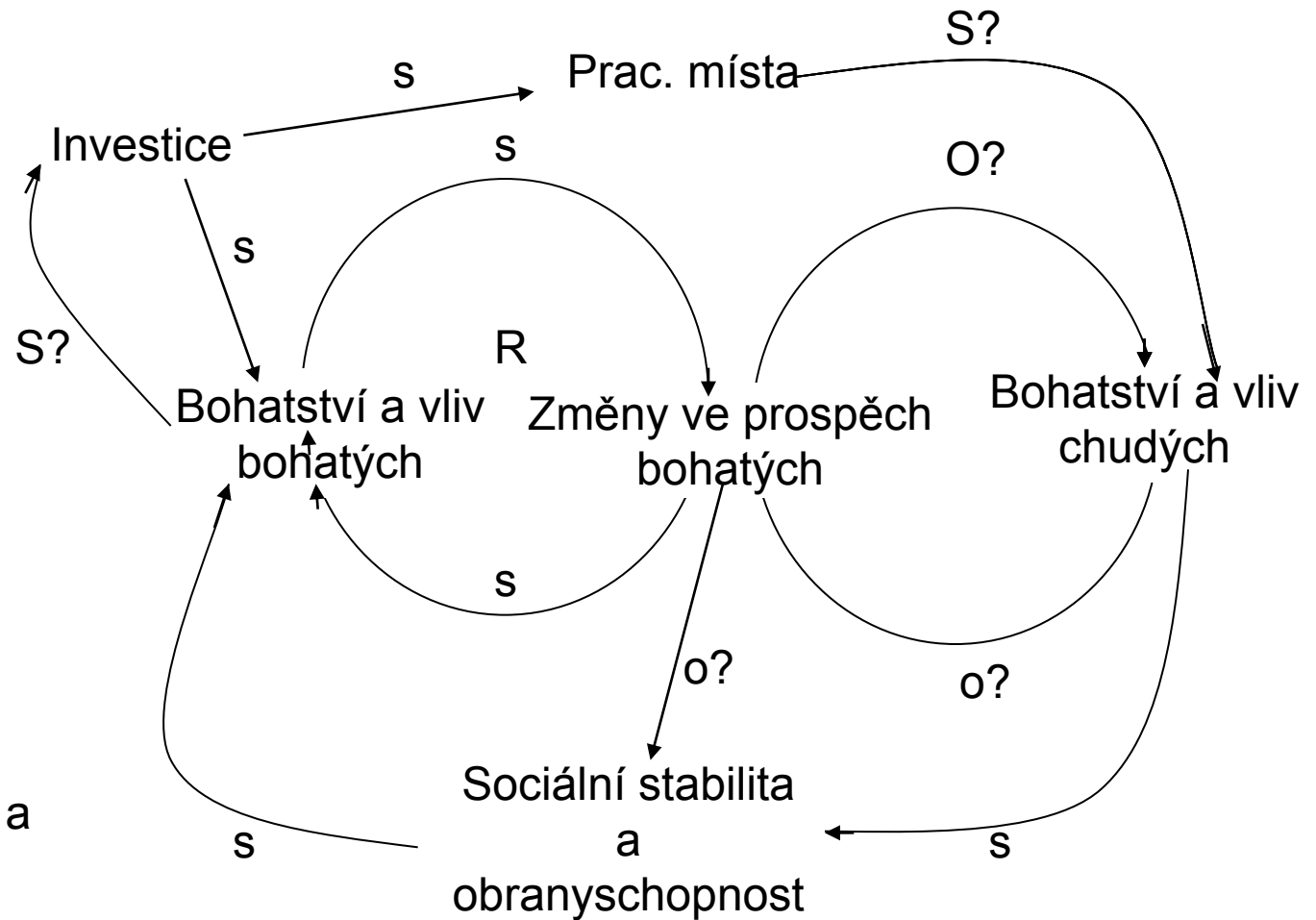
Kauzální závislosti pro podnik



Kauzální závislosti pro staré říše



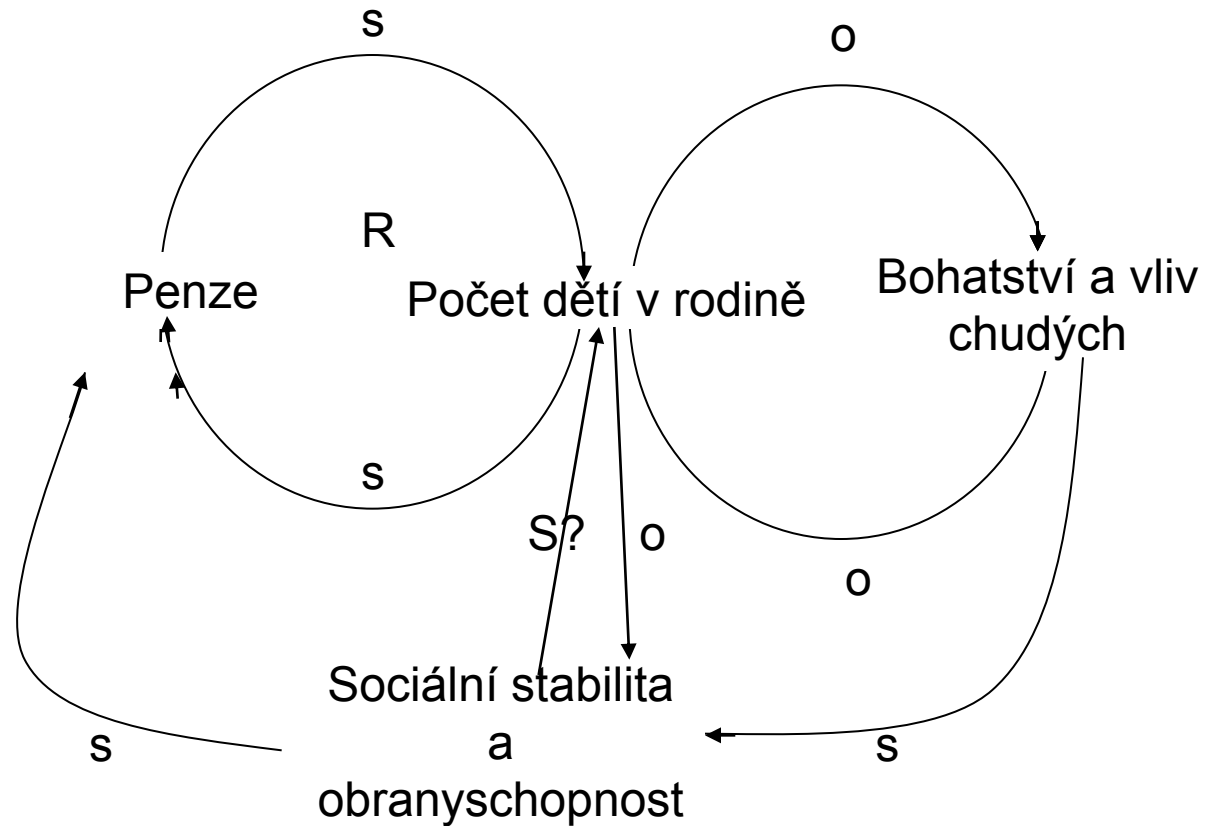
Rozvojový cyklus



Bohatí =? majitelé a management?

Chudí= řadoví pracovníci

Rozvojový cyklus



Udržitelný rozvoj

