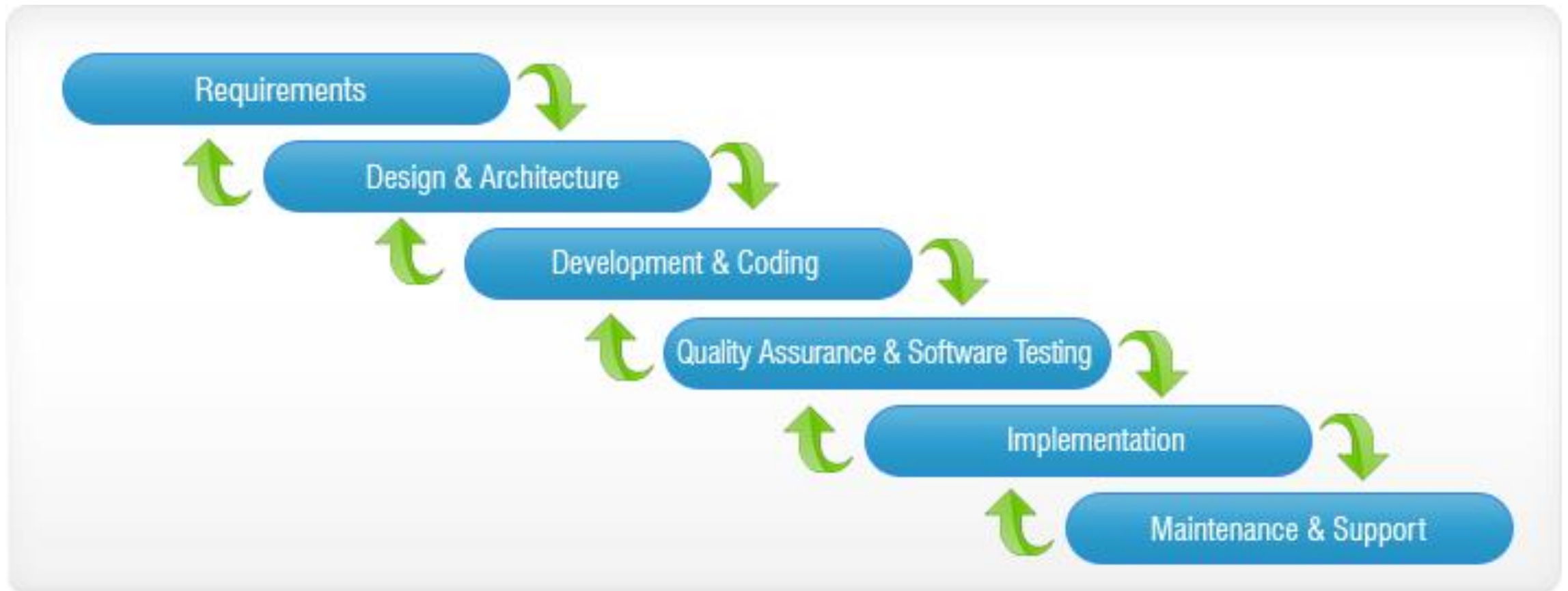


SCRUM

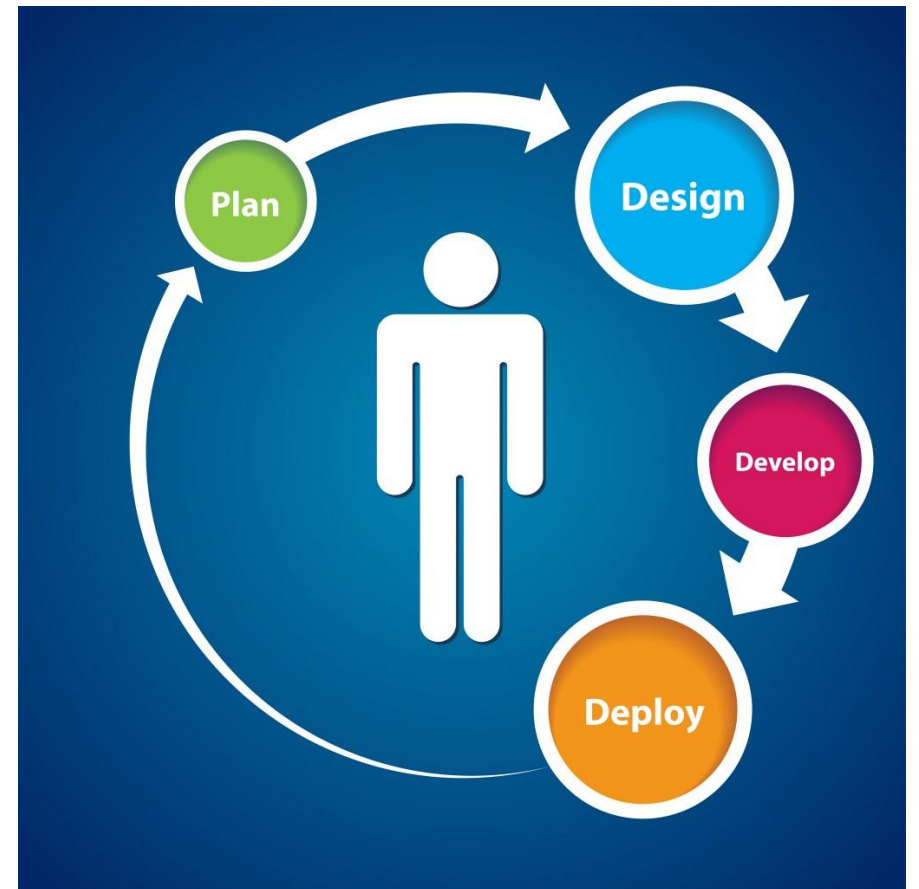
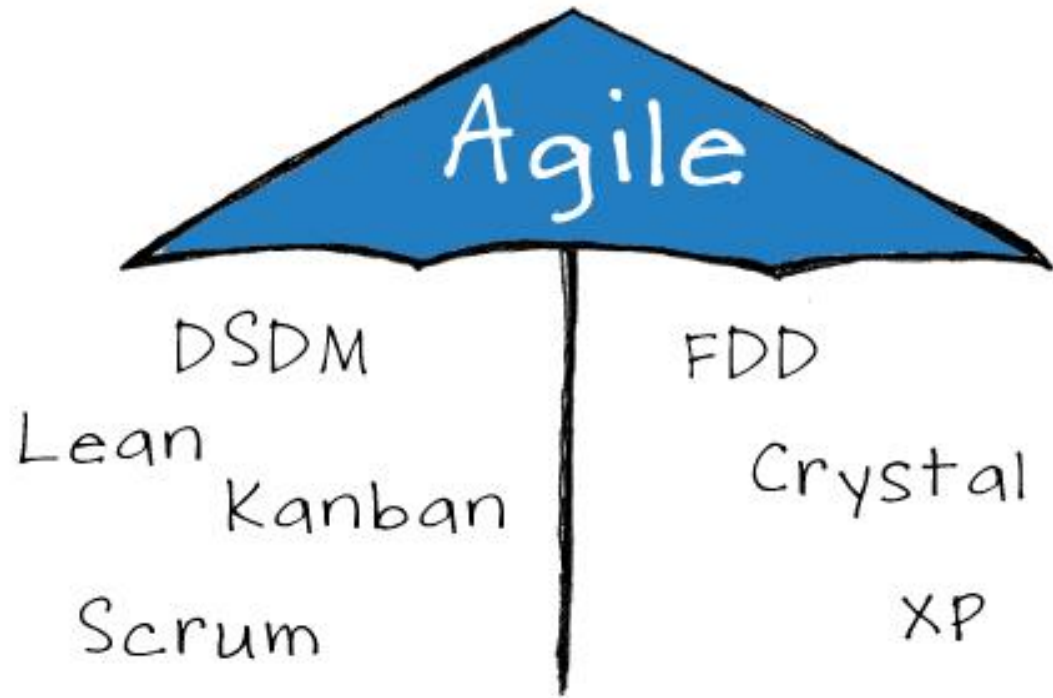
Peter Sedlařík
Scrum Master / Agile Coach

Libor Zakopal
Scrum Master / Agile Coach

Waterfall



Agile



Agile Manifesto

Jednotlivci a interakce před procesy a nástroji

Fungující software před vyčerpávající dokumentací

Spolupráce se zákazníkem před vyjednáváním o smlouvě

Reagování na změny před dodržováním plánu

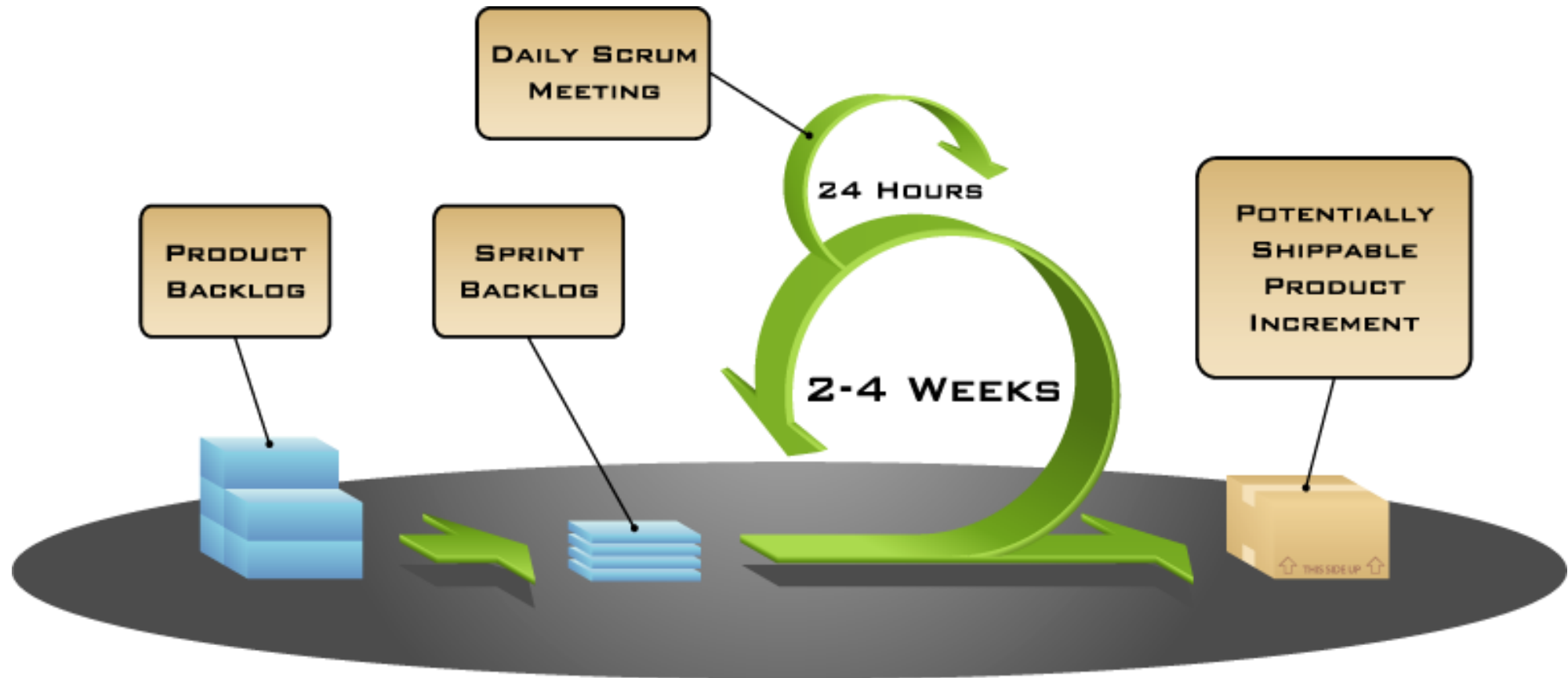
Jakkoliv jsou body napravo hodnotné, bodů nalevo si ceníme více.

Scrum principy

- Lidé a interakce mezi nimi
- Time-boxing
- Samoorganizující se týmy
- Zastupitelnost
- Vydatelný inkrement



Scrum Framework



Scrum Framework

Role

- Dev Team, Product Owner, Scrum Master

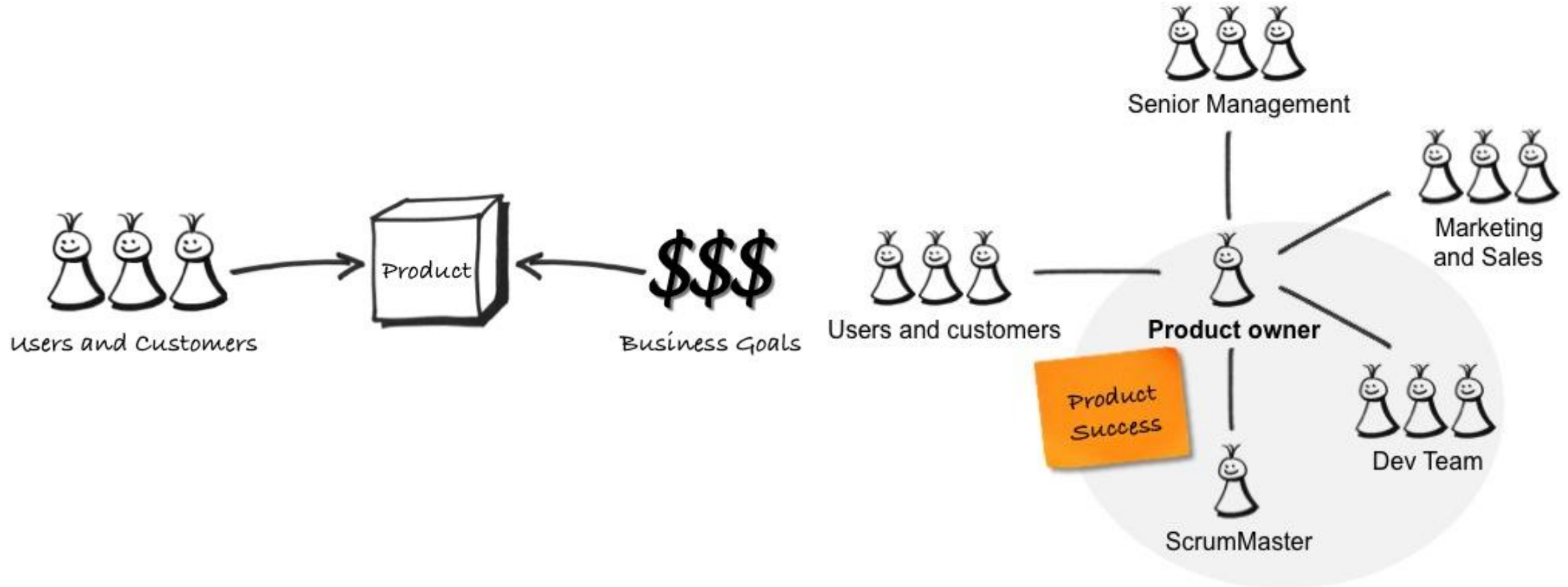
Artefakty

- Product Backlog, Sprint Backlog

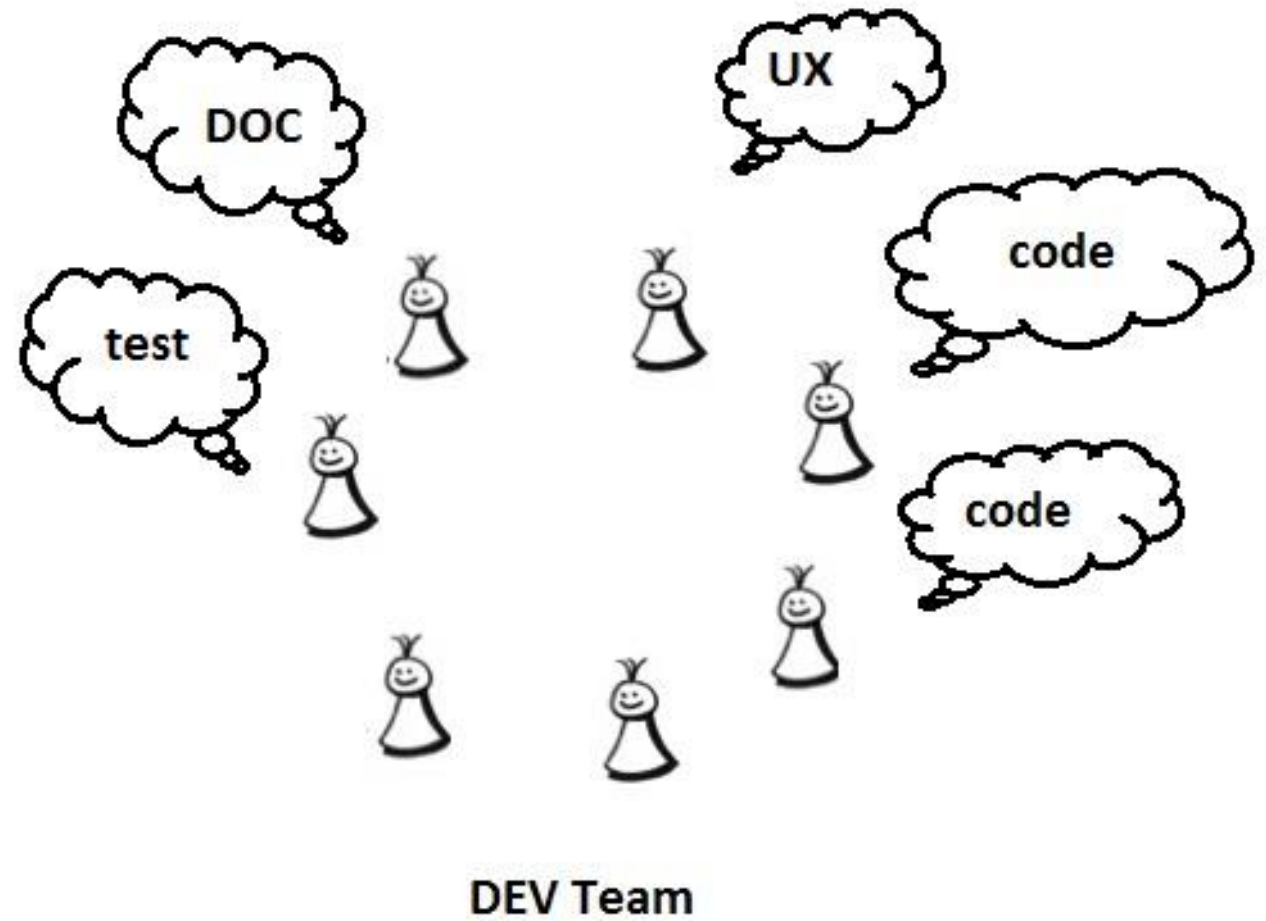
Ceremonie

- Planning, Daily, Review, Retrospective, Grooming

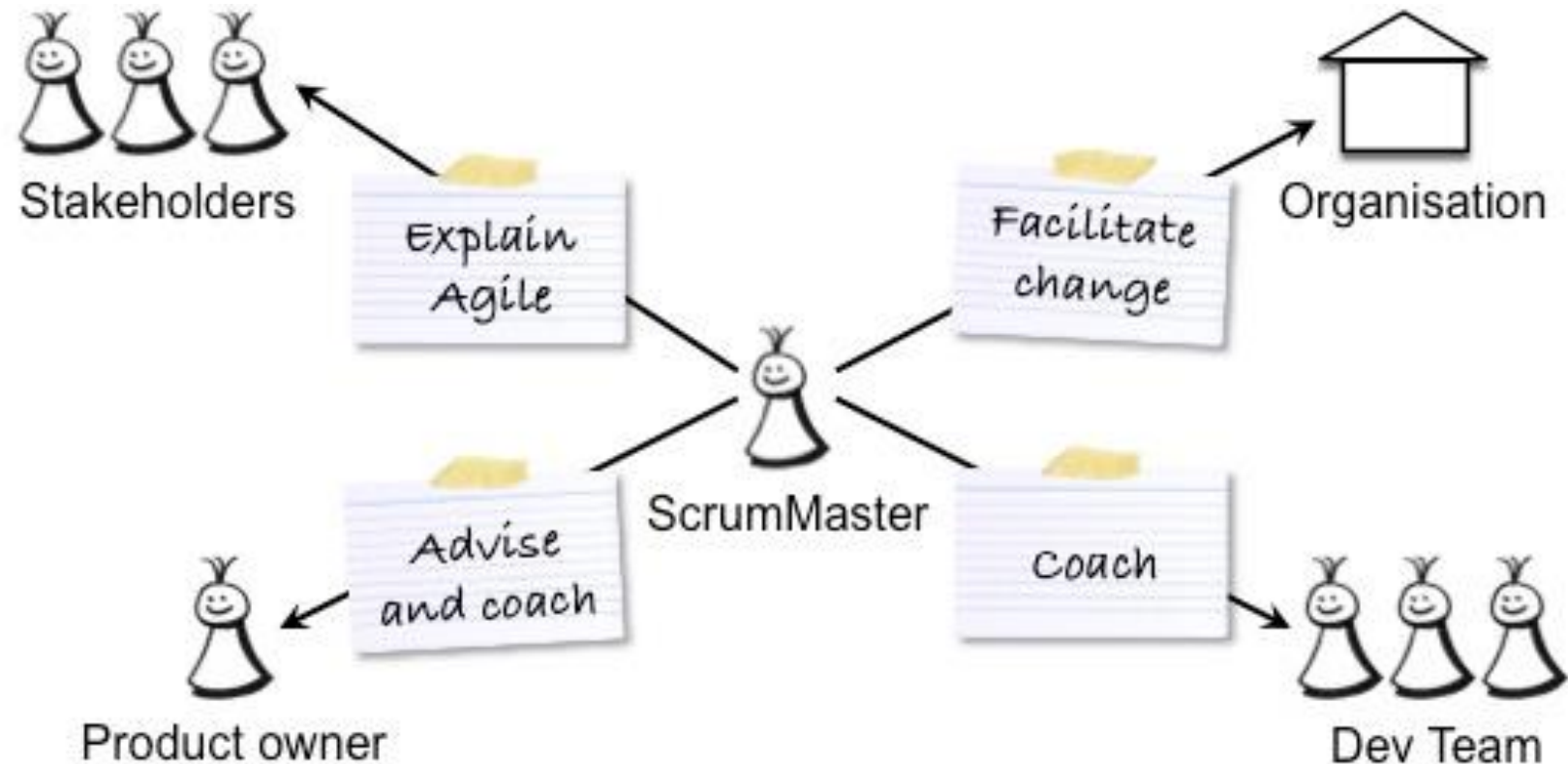
Role – Product Owner



Role – Dev Team

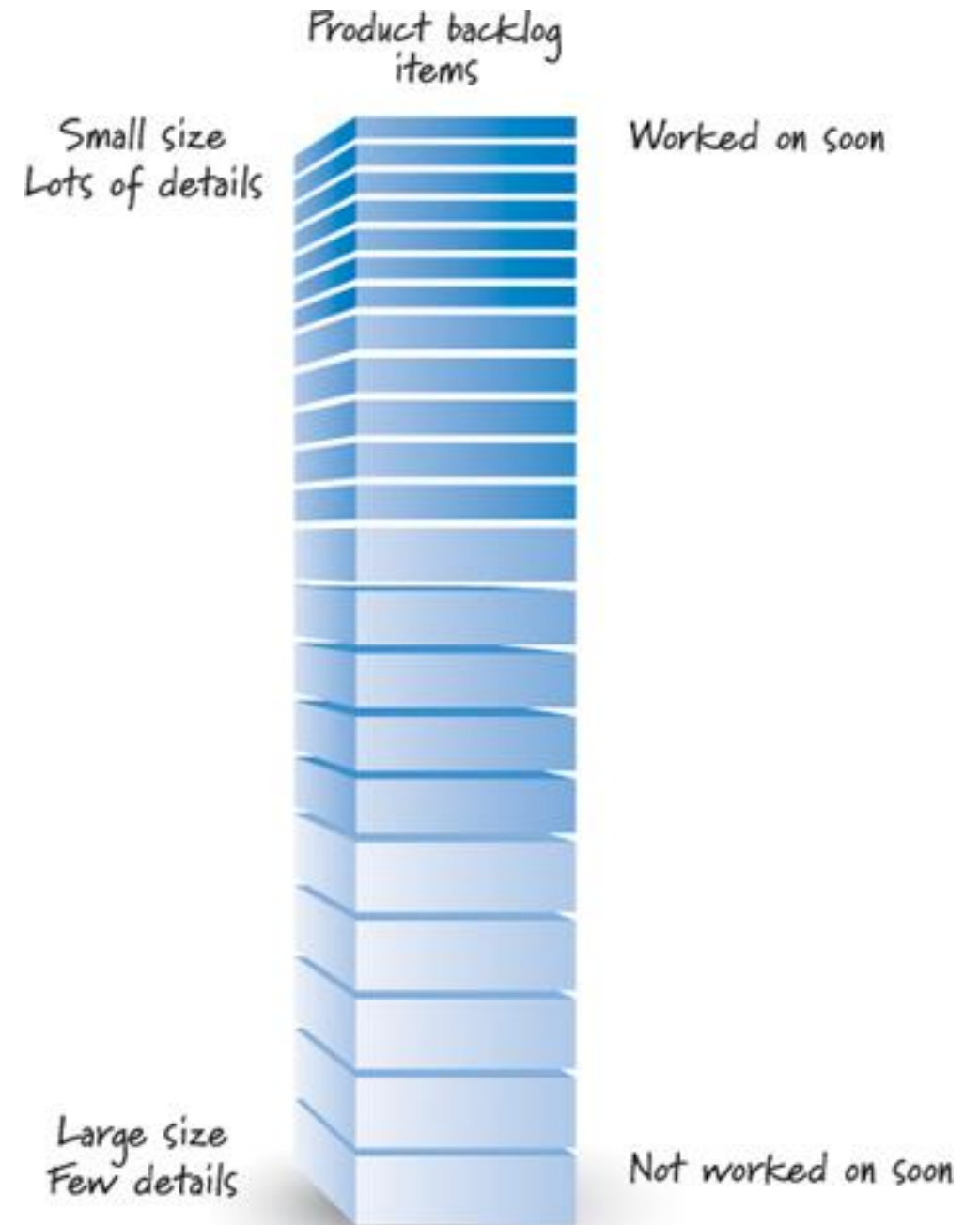


Role – Scrum Master



Backlog

- **DEEP**
 - **D**etailed Appropriately
 - **E**stimated
 - **E**mergent
 - **P**rioritized
- Product Backlog vs. Sprint Backlog

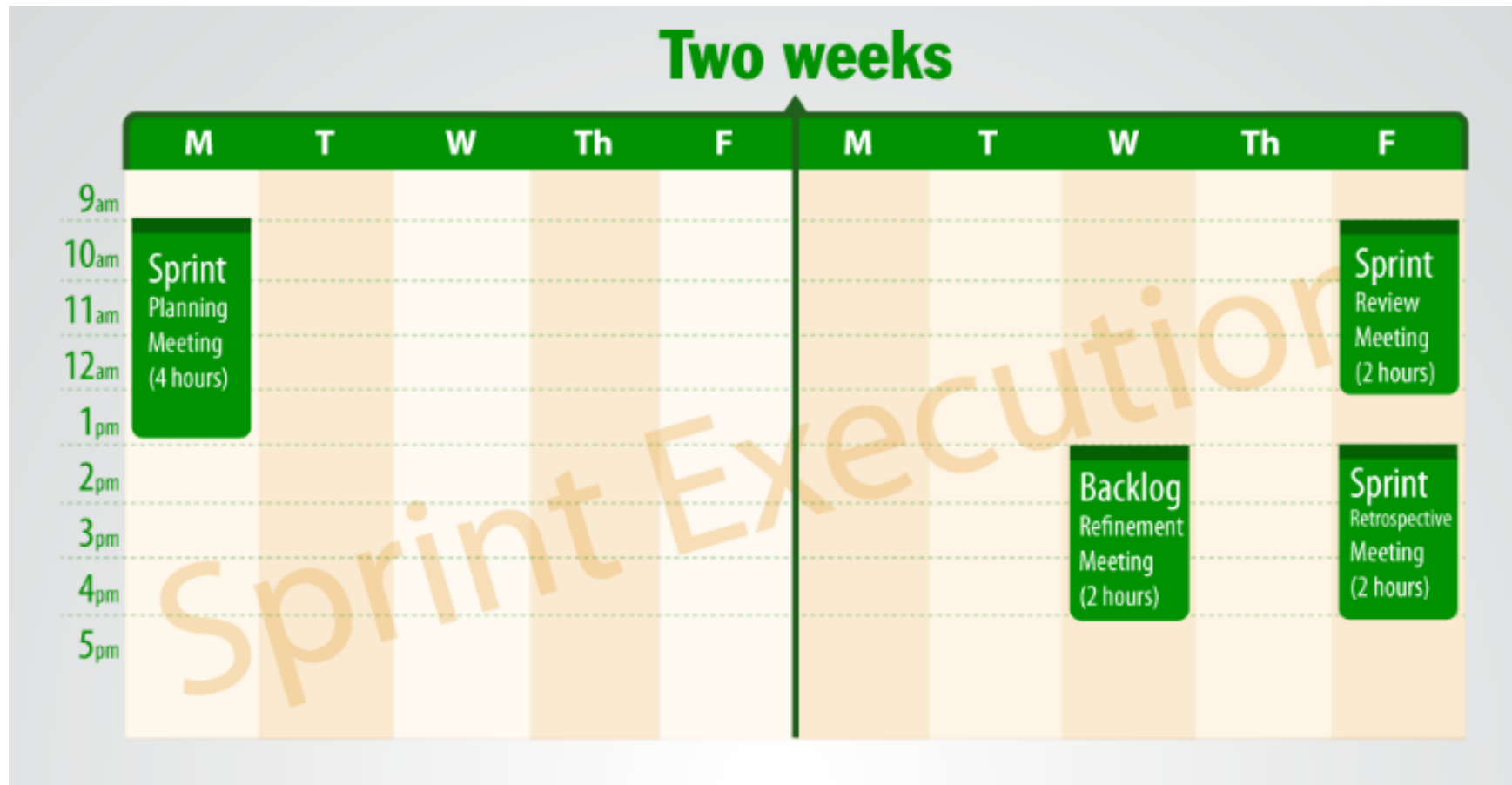


User story

- Jako uživatel chci poslat email více lidem současně
- Sekretářka může poslat současně e-mail všem pracovníkům v české pobočce

AS A *<type of user>*,
I WANT *<some goal>*
SO THAT *<some reason>*

Ceremonies



Sprint planning

PRODUCT BACKLOG

View Grades, current semester

As a student I can see my grades online so that I don't have to wait until I get to school to know whether I'm passing.

Acceptance Criteria: Columns align neatly on FingerFly 4.1 and iPhone.

EFFORT: SMALL.

Update Grades, current semester

As a teacher, I can update grades online so I don't depend on administrators to do it for me.

EFFORT: MEDIUM.

View Grades, previous semester

EFFORT: SMALL.

GPA

EFFORT: SMALL.

Attendance



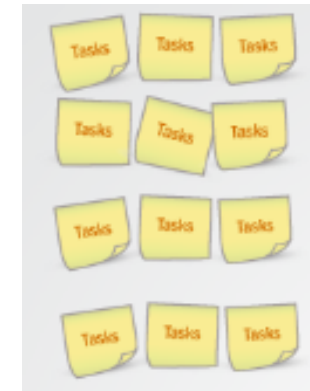
COMMITTED BACKLOG ITEMS

Product Backlog Item

Product Backlog Item

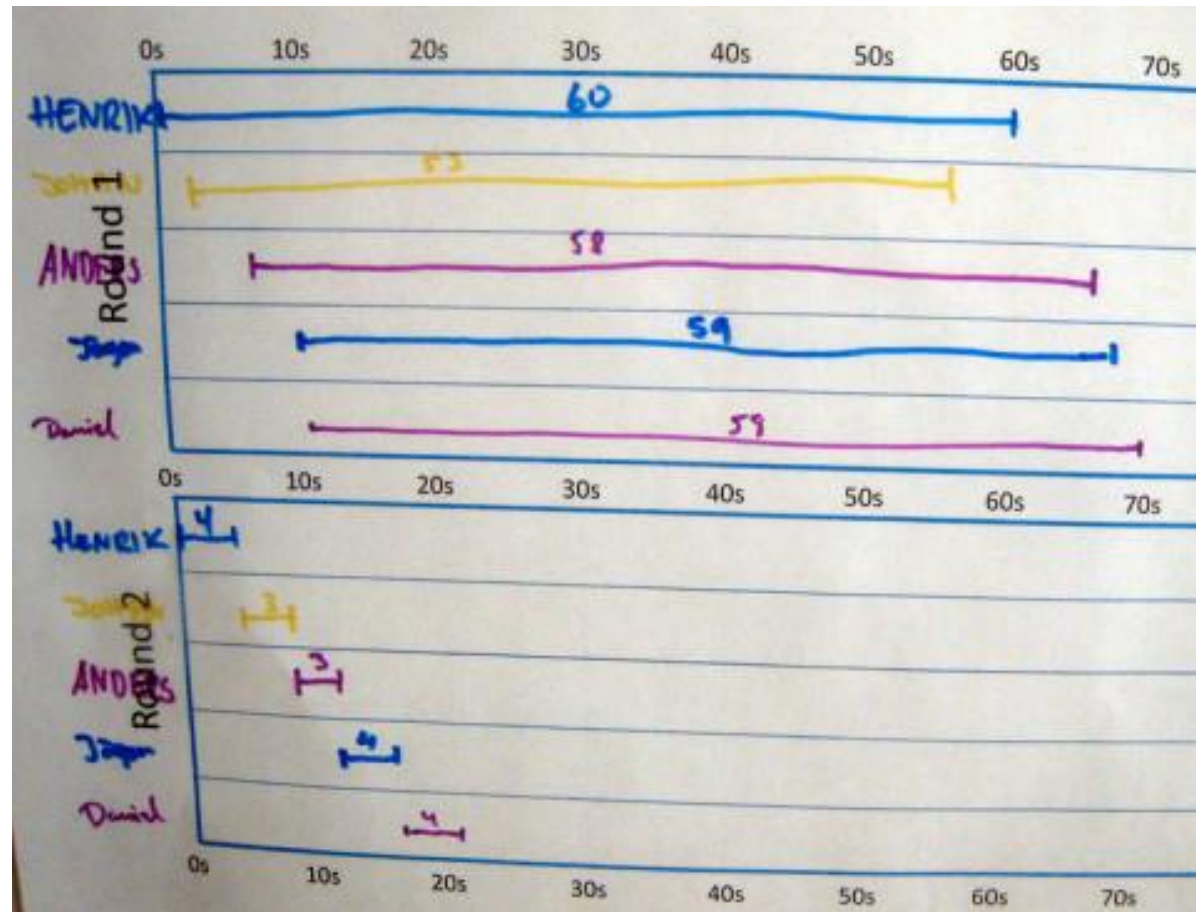
Product Backlog Item

Product Backlog Item



A grid of 12 yellow task cards, each labeled 'Tasks', arranged in 4 rows and 3 columns.

Name game



Daily meeting

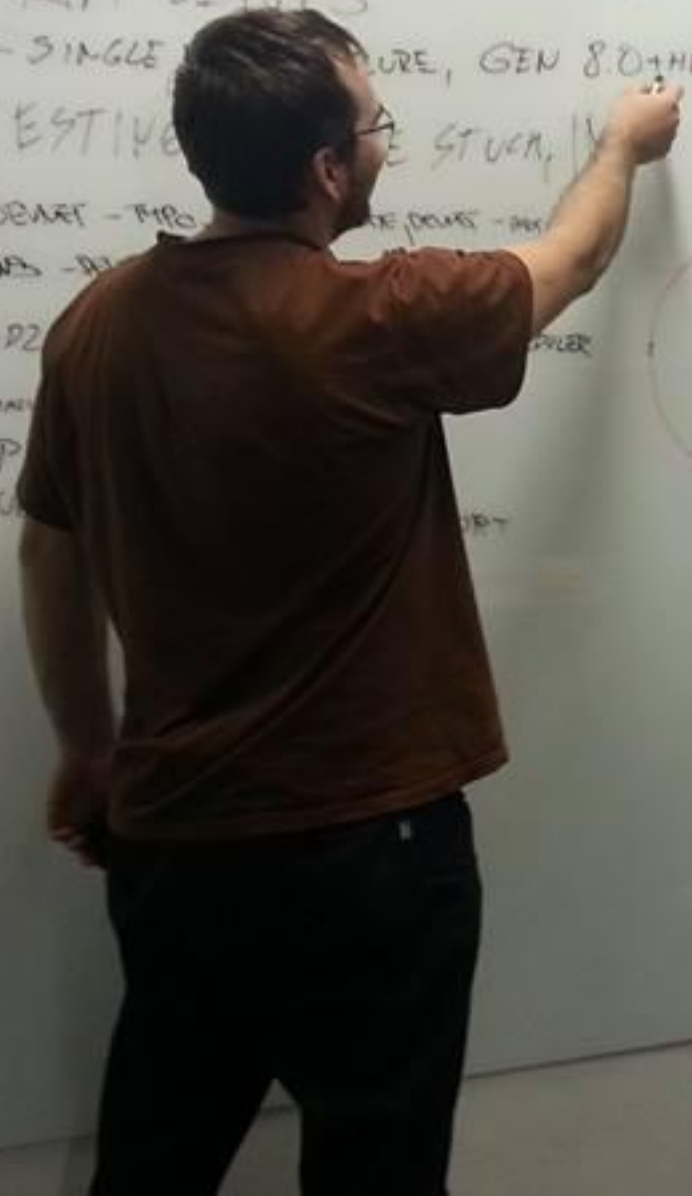
1. Jak jsem pomohl dosáhnout cíle sprintu včera?
2. Jak pomohu dosáhnout cíle sprintu dnes?
3. Je něco co mě brzdí nebo s čím mám problém?



...sek - D - HON LIG - DEL + COPY, ID,
...ka - B - DB STUC, UAMSL DEPLOYMENT 8)
...-JEP. KIM DEP. TS
... - D - SINGLE ...URE, GEN 8.0 + HF
...OMAS. TESTING ...E STUC,
...rinc - DEARF - MRO ...E DEARF - ...
...WS - ...
...Filip - WS - P2 ...
...SNAKE - ...
...Aron - FILIP
...SANDRO - 4ZU ...



... TRADING ...
... 20 ...
... 25 ...
... 30 ...
... 35 ...
... 40 ...
... 45 ...
... 50 ...
... 55 ...
... 60 ...
... 65 ...
... 70 ...
... 75 ...
... 80 ...
... 85 ...
... 90 ...
... 95 ...
... 100 ...
... 105 ...
... 110 ...
... 115 ...
... 120 ...
... 125 ...
... 130 ...
... 135 ...
... 140 ...
... 145 ...
... 150 ...
... 155 ...
... 160 ...
... 165 ...
... 170 ...
... 175 ...
... 180 ...
... 185 ...
... 190 ...
... 195 ...
... 200 ...
... 205 ...
... 210 ...
... 215 ...
... 220 ...
... 225 ...
... 230 ...
... 235 ...
... 240 ...
... 245 ...
... 250 ...
... 255 ...
... 260 ...
... 265 ...
... 270 ...
... 275 ...
... 280 ...
... 285 ...
... 290 ...
... 295 ...
... 300 ...
... 305 ...
... 310 ...
... 315 ...
... 320 ...
... 325 ...
... 330 ...
... 335 ...
... 340 ...
... 345 ...
... 350 ...
... 355 ...
... 360 ...
... 365 ...
... 370 ...
... 375 ...
... 380 ...
... 385 ...
... 390 ...
... 395 ...
... 400 ...
... 405 ...
... 410 ...
... 415 ...
... 420 ...
... 425 ...
... 430 ...
... 435 ...
... 440 ...
... 445 ...
... 450 ...
... 455 ...
... 460 ...
... 465 ...
... 470 ...
... 475 ...
... 480 ...
... 485 ...
... 490 ...
... 495 ...
... 500 ...
... 505 ...
... 510 ...
... 515 ...
... 520 ...
... 525 ...
... 530 ...
... 535 ...
... 540 ...
... 545 ...
... 550 ...
... 555 ...
... 560 ...
... 565 ...
... 570 ...
... 575 ...
... 580 ...
... 585 ...
... 590 ...
... 595 ...
... 600 ...
... 605 ...
... 610 ...
... 615 ...
... 620 ...
... 625 ...
... 630 ...
... 635 ...
... 640 ...
... 645 ...
... 650 ...
... 655 ...
... 660 ...
... 665 ...
... 670 ...
... 675 ...
... 680 ...
... 685 ...
... 690 ...
... 695 ...
... 700 ...
... 705 ...
... 710 ...
... 715 ...
... 720 ...
... 725 ...
... 730 ...
... 735 ...
... 740 ...
... 745 ...
... 750 ...
... 755 ...
... 760 ...
... 765 ...
... 770 ...
... 775 ...
... 780 ...
... 785 ...
... 790 ...
... 795 ...
... 800 ...
... 805 ...
... 810 ...
... 815 ...
... 820 ...
... 825 ...
... 830 ...
... 835 ...
... 840 ...
... 845 ...
... 850 ...
... 855 ...
... 860 ...
... 865 ...
... 870 ...
... 875 ...
... 880 ...
... 885 ...
... 890 ...
... 895 ...
... 900 ...
... 905 ...
... 910 ...
... 915 ...
... 920 ...
... 925 ...
... 930 ...
... 935 ...
... 940 ...
... 945 ...
... 950 ...
... 955 ...
... 960 ...
... 965 ...
... 970 ...
... 975 ...
... 980 ...
... 985 ...
... 990 ...
... 995 ...
... 1000 ...



Nejčastější chyby

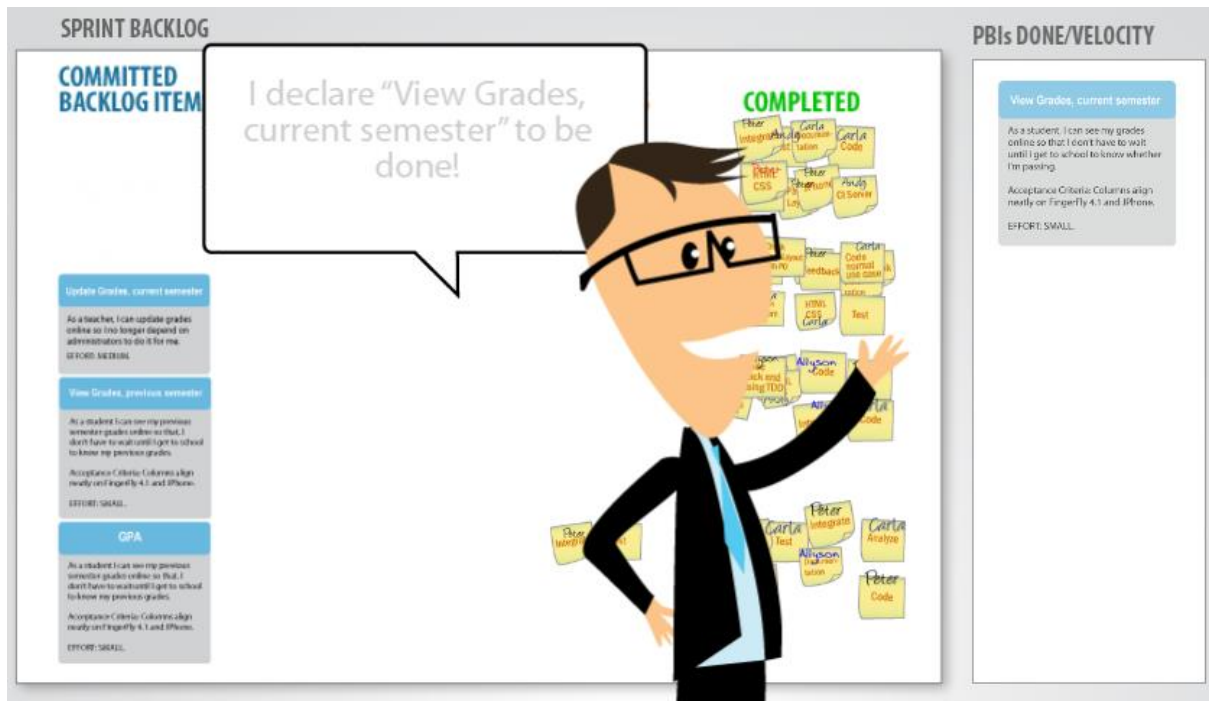
- Členové týmu neposlouchají ostatní
- Členové týmu Daily bojkotují
- Daily trvá více jak 15min
- Tým „reportuje“ SM nebo PO
- Tým je závislý na přítomnosti SM
- „Plán“ není týmový, ale pouze individuální
- Lidé nevědí na čem pracovat
- Členové týmu hovoří o nerelevantních věcech
- Daily se účastní management a trackuje postup
- Odpovědi nejsou konkrétní – „Pracoval jsem. Budu pracovat.“



Příklady

1. Včera jsem přišel do práce na 8:00, potom jsem si vařil čaj, řešil ten problém s Ondrou a pak šel domů. Dneska budu ten problém řešit dále.
2. Opravil jsem Bug na Trackování kontaktů a teď se vrhnu na testování US ohledně Kampaní. Zapomněl jsem ještě říct, že mám zítra dovolenou.
3. Opravuji Bugy, budu v tom dnes pokračovat, žádný problém.
4. Já jsem dokončil US týkající se Email engine, poprosil bych někoho z Vás o review. Odpoledne si vyberu IT a budu se věnovat Performance. Pokud mi zbyde čas, vezmu si prioritní Bug.

Sprint review meeting



SPRINT BACKLOG

COMMITTED BACKLOG ITEM

I declare "View Grades, current semester" to be done!

COMPLETED

View Grades, current semester

As a student, I can see my grades online so that I don't have to wait until I get to school to know whether I'm passing.

Acceptance Criteria: Columns align neatly on Firefox 4.1 and iPhone.

EFFORT: SMALL



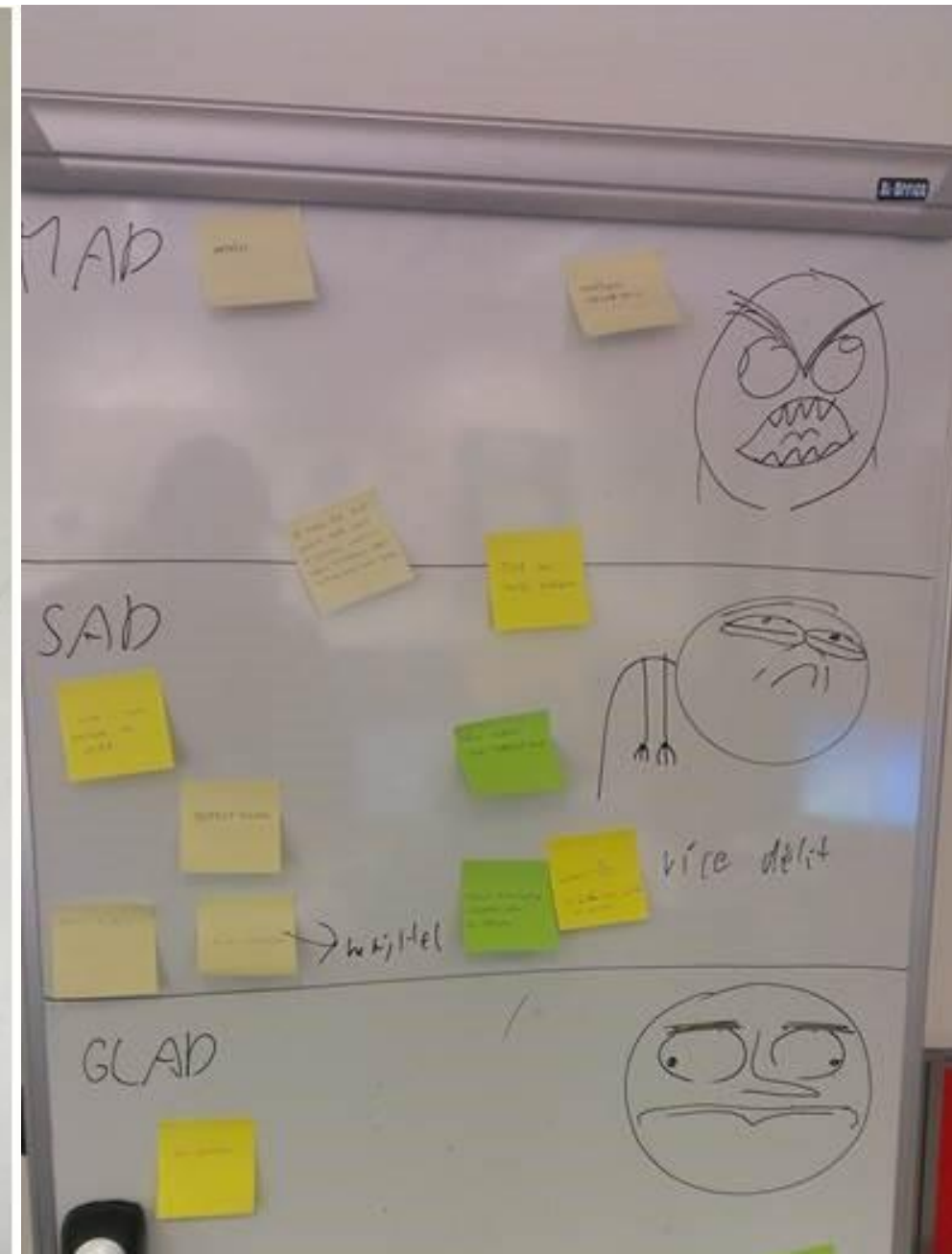
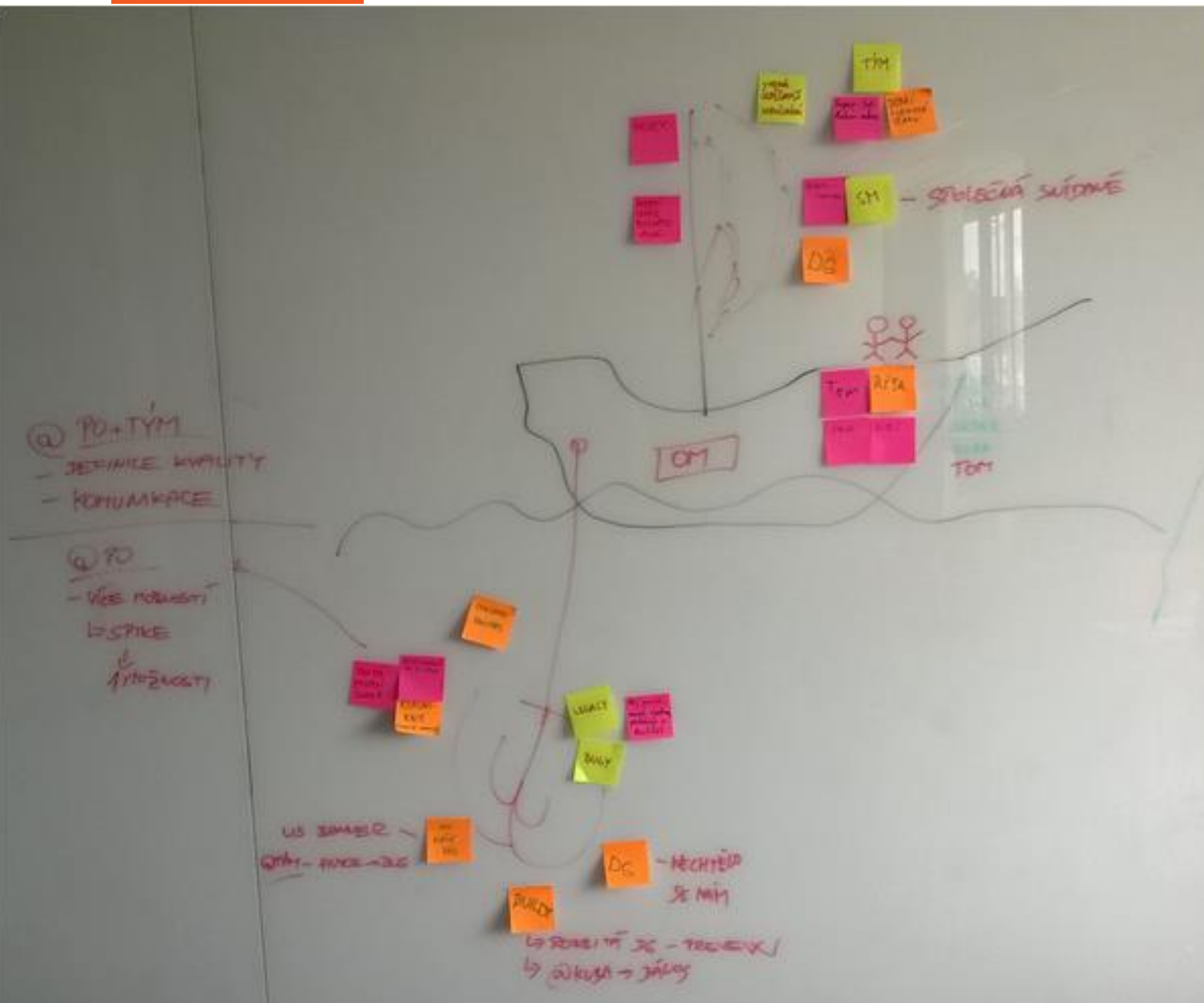
Sprint retrospective



ACTIONS

- 1) Move daily Scrum time from 9AM to 10AM.
- 2) Clarify definition of done.
- 3) Take on less work next Sprint Planning Meeting.
- 4) Slice PBIs smaller during Backlog Refinement.
- 5) Amend team agreements regarding coding conventions.





Backlog grooming





Planning Poker

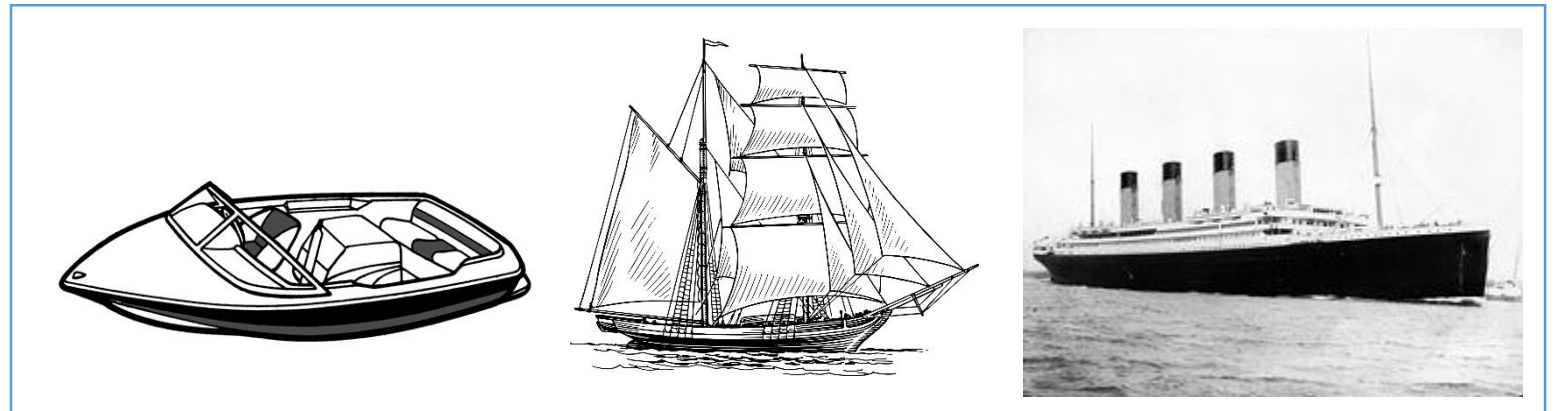
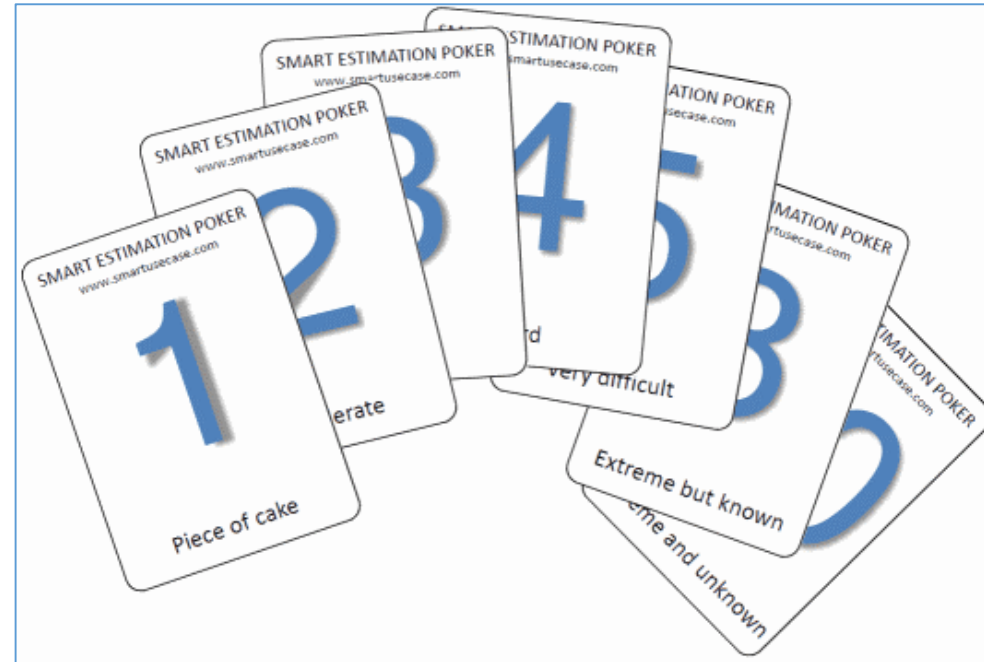


Pravidla

- Vybereme Etalon a dohodneme se na jeho velikosti
- Bereme postupně US a hlasujeme o jejich velikosti
 - **Přesná shoda** – zapíšeme velikost
 - **Dvě sousední hodnoty** – zapíšeme větší
- Jinak diskutujeme v týmu velikost a hlasujeme znova
- **Po třech neúspěšných hlasováních vezmeme největší hodnotu**
- Odhady porovnáváme mezi sebou i vůči Etalonu
- https://www.youtube.com/watch?v=0FbnCWWg_NY



Stupnice



Úvodní fáze



První kolo



Druhé kolo



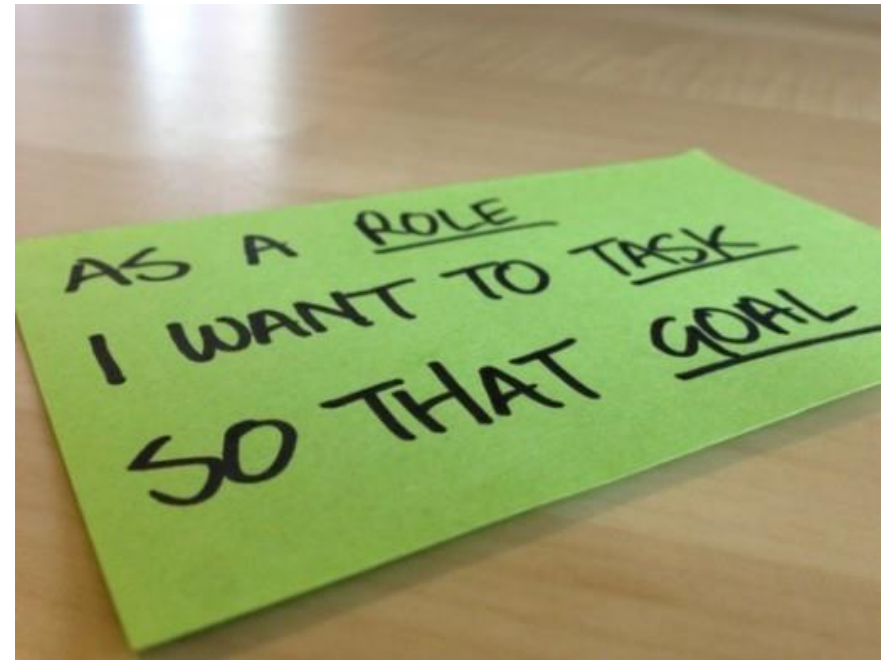
Třetí kolo



User stories and estimations

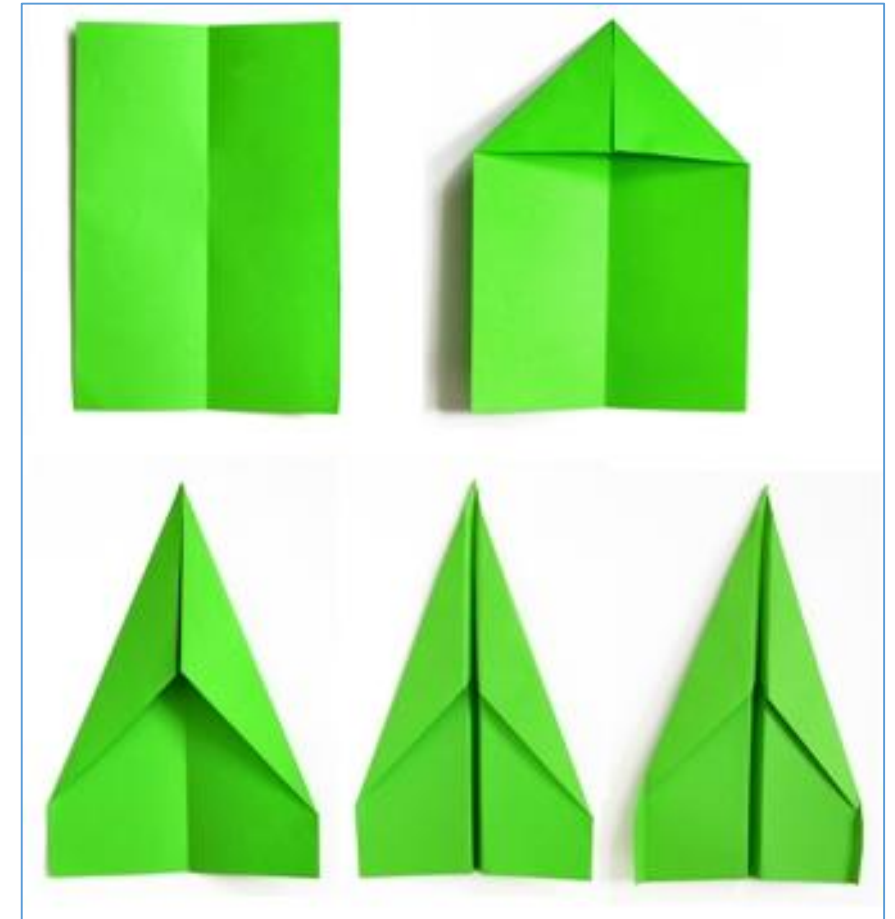
...chcete vytvořit školní systém...

1. Personas
2. Creating stories
3. First prioritization (business value)
4. Presentation of user stories
5. Planning poker
6. Second prioritization



Hra - papírová letadla

- Letadlo musí být vyrobeno z ¼ papíru velikosti A4
- Letadlo musí letět alespoň 3 metry
- Letadlo musí mít ohnutou špičku
- Letadlo musí vypadat jako letadlo
- Při výrobě je povolen pouze jeden ohyb na osobu za sebou
- Letadla se testují v Testovací oblasti
- Maximálně jedno letadlo může být v Testovací oblasti
- Rozpracovaná letadla musí být zničena na konci každého Sprintu
- **4 Sprints** - 1 min Plánování, 3 min Sprint, 1 min Review, 3 min Retro
- Odhad musí být dán na konci plánování



Lessons learned

Lessons learned

- Value delivered from the beginning
- Getting better and better every sprint – continuous improvement
- Principles of Scrum / Agile can be used outside software development domain
- Fast feedback loop
- ...

Questions



Kontakty

Peter Sedlařík

- peters@kentico.com

Libor Zakopal

- liborz@kentico.com

Facebook

- <https://www.facebook.com/WannaLoveYourJob>