

SPORTOVNÍ KLUB RAJKA¹

PŘÍPADOVÁ STUDIE

Je brzké jaro, rok 2012 a členové výkonného výboru se sešli na mimořádné schůzce, která předchází Valné hromadě sportovního klubu RAJKA, který sídlí v malém městě na Moravě - Kudov (téměř 11 tisíc obyvatel). Na valné hromadě budou předloženy nové strategické alternativy dalšího fungování klubu, a to vzhledem ke změnám ve vnějším okolí, ale i uvnitř klubu.

Členové výkonného výboru se rozhodli nejprve vypracovat situační analýzu prostředí a na jejím základě navrhnout strategické alternativy pro SK RAJKA.

Charakteristika vnitřního prostředí klubu

Historie klubu

Sportovní klub na bázi OS existuje od roku 1988. Navázal na činnost oddílu TJ Lada, klubu, který byl zaměřený na cvičení moderních tanečních rytmů. Od samotného vzniku sportovního klubu Rajka bylo hlavním cílem zaměřit se především na pohybový rozvoj dětí a mládeže.

Současnost klubu

V současné době, je klub přístupný všem věkovým kategoriím, od kojenců, až po seniory. V roce 2011 měl 1510 členů, z nichž téměř polovinu tvořily děti a mládež. Pro 715 dětí a dorostu do 18 let je nabídka pravidelných cvičení velmi pestrá. Děti začínají cvičit s maminkami v kojeneckém věku, dále mají ve věku 1-3 let možnost navštěvovat kurzy – Mámo, táto voda je náš kamarád, cvičení rodičů a dětí, několik možností cvičení předškoláků, školní děti pak mají možnost navštěvovat gymnastickou přípravu, dětský aerobik. Dorostenky navštěvují společně se ženami cvičení aerobního typu, cvičení na míčích, jógu i tai-chi. Počet členů během posledních 5ti let mírně vzrůstá. Na území města Kudov je RAJKA jedním z největších SK a vůbec patří k větším SK v JMK. Aktivně je zapojen do činnosti ČASPV a ATJSK, kde je také registrován.

Pro veřejnost klub nabízí celkem 68 cvičících hodin týdně, ve 42 cvičebních skupinách, se zaměřením na různorodé pohybové aktivity. Největší pozornost je zaměřena dětem, pro které je nabídka pohybových aktivit největší.

V Kudově jsou pro tyto pohybové aktivity velmi příznivé podmínky. Sportovní klub využívá tělocvičny základních škol (4) a gymnázia (2) především pro mládež a dorost, dále centrum v mateřské školce pro děti předškolního věku a bazén městských lázní. Má i svou vlastní budovu „školičky“ u městských lázní. Jedná se o budovu, která dříve sloužila jako první stupeň základní školy. Nachází se zde tři cvičební sály, dva zrcadlové a jeden s kobercem pro nejmenší děti. Nedílnou součástí je také posilovna, určená pouze ženám. V dalších prostorách pak kancelář SK a masérská místnost.

O pravidelný chod hodin se stará cvičitelský sbor, který tvoří 37 kvalifikovaných cvičitelů II. a III. třídy. Sportovní klub posílá cvičitele na různé semináře a doškolování, kde si prohlubují svoje znalosti a dovednosti, a jsou seznámeni s novinkami v oblasti tělovýchovy. Také se snaží získávat nové lekory a cvičitele z řad svých cvičenců. Umožní jim proškolení a tím rozšiřuje nabídku SK. Na tyto semináře vynakládá sportovní klub nemalé finanční prostředky, které se zúročí právě v kvalifikovaném přístupu jednotlivých cvičitelů SK. Problémem je pak odchod kvalifikovaných lektorů na vysoké školy.

Mimo jiné vedení SK spolupracuje také s tuzemskou cestovní kanceláří která v Kudově pořádá na začátku měsíce července cvičební pobyt s názvem „Zumba pro všechny“, čímž dělá reklamu nejen sobě, ale také městu. Dalšími aktivitami jsou pak cvičební víkendové akce pro ženy nebo jednorázové akce pro děti, především ve dnech státních svátků.

Mimo pravidelné činnosti pořádá klub i akce, které jsou určeny široké veřejnosti. Tradiční akce, pořádaná 28. října k oslavě vzniku republiky, je vždy zakončena neformálním lampiónovým průvodem. I jarní procházka přírodou se závěrem v místní výletní restauraci na okraji CHKO je velmi oblíbená. Další pravidelnou akcí jsou soboty pro ženy různého cvičebního zaměření.

Poslání a cíle klubu

SK se snaží zapojit co nejvíce obyvatel Kudova a okolí do sportovních aktivit. Velký důraz je kladen na děti, které si cvičením osvojují různé pohybové dovednosti a aktivním sportováním zvyšují fyzickou kondici. SK se zaměřuje jak na krátkodobé, tak dlouhodobé plány činnosti v odvětvích využití volnočasových aktivit mládeže, sportovních činností a společenských akcí.

Organizační struktura řízení klubu

Výkonný výbor tvoří 7 členů, kde v čele stojí předseda a místopředseda klubu. Vrcholným orgánem je Valná hromada. Předsedkyní klubu je Martina Mladá (45), která je v Kudově známá jak v oblasti sportu, tak také kultury. Místopředsedkyní je Stanislava Stará (38). Dalšími členy jsou pak jednotliví instruktoři, cvičitelé a lektoři.

Výkonný výbor se schází každý první pátek nového měsíce. Na schůzích se projednávají především jednorázové víkendové akce pro ženy a děti, případně se řeší akutní otázky chodu klubu.

Podpora činnosti klubu

Funkce a činnost klubu je závislá na starostovi města a ředitelích ZŠ a gymnázia. Město poskytuje především finanční podporu, na ředitelích je potom dohoda o propůjčení tělocvičen k provozování jednotlivých lekcí. Vzhledem k tomu, že klub využívá ke své činnosti tělocvičen ZŠ a gymnázia, během letních prázdnin neprovozuje klub žádná cvičení.

¹ Název klubu je fiktivní, podklady pro vytvoření případové studie byly čerpány ze seminární práce Vnitřní prostředí SK TJ Rytmus Boskovice M. Hladilové, případové studie Strategický management VSK autorky, webových stránek města Boskovice a TJ Rytmus a byly dále upraveny pro výukové účely. Zpracovala Kudová, D.

Hospodaření klubu

Po finanční stránce není SK dobře zabezpečena. Vybrané členské příspěvky nepokryjí vyplacení lektorů, pronájem tělocvičen, zajištění pomůcek na cvičení, případně nějaké opravy budovy „školičky“. Proto je zde důležitá podpora města a sponzorů, na které je TJ závislá, především při pořádání akcí většího rázu, kterými jsou např. přehlídka pódiových skladeb pořádaných každoročně v květnu, nebo víkendové sportovní akce. Problémem je, že se výše dotací a granty od města se snižují vzhledem k tomu, že ve městě je několik sportovních organizací, které jsou na dotacích závislé ve větším měřítku. Pozitivem klubu je nárůst finančních prostředků z členských příspěvků, což svědčí o růstu počtu členů v SK. Vedení klubu se snaží nezvyšovat členské příspěvky, držet ceny na stejné úrovni a zvýhodňovat permanentky před jednotlivými vstupy.

Tab.1: Finanční příjmy SK

	2009	2010	2011
Dotace města	16 000	15 000	14 000
Dotace ČASPV a ATJSK	15 300	14 500	13 800
Členské příspěvky	836 450	946 370	975 450
Celkem	867 750	965 870	993 250

Zdroj: Hladilová, M. (2011), upraveno

Propagace SK

Hlavním nástrojem komunikačního mixu je internet. Na internetovém portálu najdou členové i zájemci všechny novinky a důležité informace. Jsou zde uvedeni také sponzoři klubu. Dalším způsobem propagace jsou letáčky, které propagují nové akce, a jsou distribuovány na ZŠ, střední školy a do ordinací některých lékařů.

(< <http://www.tjrytmus.cz>>, upraveno)

Charakteristika vnějšího prostředí klubu

Vývoj ekonomiky ČR se ve sledovaných letech vyznačoval vysokým tempem změn HDP, doprovázeným výraznou strukturální změnou v tvorbě zdrojů HDP i jejich užití.

Tab.2: Meziroční změna HDP (%)

Rok	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	-0,9	-0,2	1,7	4,2	3,1	2,1	3,8	4,7	6,8	7,0	5,7	3,1	-4,7	2,7

Zdroj: <<http://www.czso.cz>>

Tab.3: Vývoj výdajů státního rozpočtu (tis. Kč)

Rok	2008	2009	2010	2011	2012
Celkové výdaje	1 107 310 540	1 152 101 697	1 184 919 350	1 179 000 908	1 189 700 779

Zdroj: <<http://www.czso.cz>>

Současný vývojový trend vykazuje známky stárnutí populace. Podle střední varianty projekce Českého statistického úřadu je očekáván mírný nárůst populace do roku 2020, a to pouze z důvodu rostoucí migrace cizinců do ČR. V následujícím období (do roku 2050) se počítá s postupným snižováním počtu obyvatel ČR a se stále se zvyšujícím přirozeným úbytkem obyvatel (<<http://www.czso.cz>>). Přehled velikosti věkových skupin v ČR viz Příloha 1.

Narůstá vzdělanost obyvatel – z občanů starších 15 let má ukončené VŠ vzdělání 13,7 % obyvatel, střední vzdělání s maturitou 34,2 %, střední bez maturity 35,4 % a 16,6 % má základní vzdělání. (< <http://www.iforum.cuni.cz>>)

Politický vývoj ČR je z dlouhodobého hlediska stabilní. V ČR je demokracie snad již nezvratná, což souvisí se začleněním ČR do nadnárodních organizací, jako je EU a NATO. Ústava ČR charakterizuje Českou republiku jako svrchovaný, jednotný a demokratický právní stát založený na úctě k právům a svobodám člověka a občana.

Ve vyspělých západoevropských zemích „sportovní“ hrubý domácí produkt činí téměř 1,5-2 % celkového HDP (Synek, 2002). V ČR tento údaj nelze bohužel zjistit. V Tab.4 je uveden nárůst finančních prostředků z MŠMT do odvětví sportu. Dále je možno konstatovat, že výdaje ze státního rozpočtu na zájmové a tělovýchovné činnosti se od roku 1997 do roku 2006 pohybovaly od 0,29 do 0,50 % z výdajů státního rozpočtu (<<http://www.czso.cz>>). Dotace ze státního rozpočtu pro občanská sdružení tělovýchovy a sportu na výstavbu a technickou obnovu sportovních zařízení byly v roce 1995 242 450 tis. Kč a v roce 2009 708 489 tis. Kč, čili došlo k téměř trojnásobnému navýšení finanční částky.

Tab.4.: Vývoj výdajů a financování sportu z rozpočtu MŠMT (tis. Kč)

Rok	2008	2009	2010	2011	2012
Výdaje MŠMT, kap. 333	119 211 935	134 661 633	125 207 635	127 086 415	137 851 240
Podpora činnosti oblasti sportu	2 234 450	1 901 526	1 899 446	1 889 160	2 982 784

Zdroj: < <http://www.msmt.cz>>

Zdrojem finančních prostředků pro občanská sdružení TVS jsou veřejně prospěšné programy. Tyto programy byly dotovány finančními prostředky uvedenými v Tab. 5. Téměř dvě třetiny finančních prostředků získaly programy ČSTV.

Tab. 5. Dotace ze státního rozpočtu pro občanská sdružení tělovýchovy a sportu na veřejně prospěšné programy (tis. Kč)

1995	1996	1997	1998	1999	2000
485 249	475 942	396 283	282 186	348 648	340 860
2001	2002	2003	2004	2005	2006
361 593	265 625	280 343	278 172	278 172	401 872
2007	2008	2009	2010		
452 969	311 494	295 096	312 624		

Zdroj: <<http://www.czso.cz>>

V ČR, stejně jako ve většině vyspělých zemí, je sport vnímán jako významná část života společnosti. Na jeho činnost a rozvoj přispívá i státní rozpočet, a to prostřednictvím Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR. V současné době je však pojetí sportu jako sportovního průmyslu nové a ve spojení s obchodním myšlením si zatím nezískalo zázemí.

Současný trend vývoje sportu a jeho postavení v ČR je charakterizován obecným zájmem o sport, rostoucím významem zdravého životního stylu, sport je chápán jako neoddelitelná součást života, roste zájem o profesionální přístup a kvalitu vedení. Zmíněné trendy vývoje se promítají v rostoucím počtu sportovních zařízení a institucí nabízejících sportovní aktivitu, rozvoji zboží a služeb vztahujících se ke sportu, vzdělávání ve sportu, zájmu médií o sport, nárůstu různosti populace aktivně sportujících, vystupňování sportu jako produktu pro zákazníky, nárůst marketingu a marketingové orientace ve sportovním průmyslu, apod. Sport se podílí na tvorbě HDP a zaměstnanosti. Ve vyspělých západoevropských zemích se podíl sportu na konsolidovaných veřejných výdajích pohybuje v rozmezí 0,4-1,7 %, přínos přímých soukromých vydání na sport (s vyloučením příjmů ze sázek) se na celkových výdajích pohybuje v rozmezí 1-2 %, nepřímé soukromé výdaje včetně sázek v celkových výdajích dosáhl 3 % a „sportovní“ HDP činí téměř 1,5 - 2 % celkového HDP. V roce 1990 se odhadoval podíl pracovních míst vytvořených sportem na cca 1,48 %, což je údaj srovnatelný s vyspělými západoevropskými zeměmi. Problémem je ohodnocení dobrovolníků pracujících v oblasti TVS. Jejich počet je velmi vysoký, ale protože neprochází trhem, tak není podchycen ve statistikách a tudíž ho neumíme ekonomicky ocenit. (Synek, 2002)

Mezinárodní vývoj sportu zaznamenává velkou expanzi, sport se stal součástí každodenního života většiny lidí. V zahraničním pojetí sportu je patrné spojení sportu jako zábavy s obchodním chápáním sportu jako průmyslu. V národním pojetí jsou vzhledem k tradici v ČR nejvíce atraktivní kolektivní sporty, a to hokej a fotbal. Zájem o tyto sporty souvisí s úspěchy ve vrcholných mezinárodních soutěžích, a také s finančním ohodnocením hráčů v zahraničních klubech.

České sportovní organizace vycházejí ze základních právních norem, kterými jsou Ústava ČR, občanský zákoník, zákon o sdružování občanů, obchodní zákoník, živnostenský zákon, příslušné daňové zákony a zákon o podpoře sportu č.115/2001 Sb. (Synek, 2002). Většina sportovních organizací je neziskového charakteru, při jejich definici se vychází ze zákona č. 586/92 Sb., tzn., že jde o organizaci charakteru právnické osoby, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání (Rektořík, 2004). Nejčastěji se jedná o občanská sdružení (Vachta, 1994, Durdová, 2002).

Dále uvedené skutečnosti jsou v úzkém vztahu k životní úrovni společnosti. Je možno konstatovat, že po roce 1989 došlo ke změně životního stylu obyvatelstva ČR. S tím souvisí i změna životního stylu dětí a mládeže. Negativním výsledkem je malá sportovní a pohybová aktivita dětí a mládeže, která vede mimo jiné ke vzniku obezity. V průběhu 80. a 90. let bylo v Evropě dětí s nadváhou stabilně asi 8 %. V současné době jich je již 27 %. V České republice se nadváha vyskytuje u 52 % osob nad 18 let, z toho je 17 % osob obézních, u dětí se prevalence obezity mění podle věkových kategorií – nejnižší je ve skupině 13 - 17 let, kde dosahuje 11 %. Podle odborníků je hlavní příčinou obezity a nadváhy malá pohybová aktivita. (<<http://www.machala.cz>>)

SK Rajka je členem Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů (ATJSK), jejímž posláním je vytvářet předpoklady pro úspěšné zabezpečení rozvoje sportu, tělovýchovy, turistiky a dalších pohybových aktivit členů ATJSK. Dále je sportovní klub členem České asociace sport pro všechny (ČASPV), jenž svoji činností navazuje na snahy našich předchůdců přiblížit a zpřístupnit tělesnou výchovu a sport široké veřejnosti. Hlásíme se k odkazu dr. Miroslava Tyrše i jeho následovníků. V posledních letech došlo k poklesu počtu odborů a počtu členů v ČASPV, takže ke 31.12.2010 sdružuje v 857 odborech 26 105 dětí a mládeže a 30 208 dospělých členů. ČASPV

Konkurence v oblasti regionu je dosti široká, jen v městě Kudlov působí 23 sportovních klubů s nejrůznějším zaměřením, z čehož 15 klubů má mládežnické oddíly viz Příloha 3. Nejvýznamnější konkurentem je Orel Jednota Kudlov, která nabízí širokou škálu sportů především pro chlapce a muže.

Závěr

Členové výkonného výboru byli seznámeni s dostupnými údaji a informacemi, na jejichž základě je možno identifikovat silné a slabé stránky klubu a příležitosti a hrozby vnějšího prostředí. Cílem setkání bylo charakterizovat vlastnosti klubu co nejpodrobněji, aby mohla být následně sestavena SWOT matice s již konkrétními návrhy strategických alternativ, které zazní na valné hromadě klubu.

Použitá literatura

DURDOVÁ, I. *Sportovní management*. Ostrava: VŠB TU Ostrava, 2002. 118 s. ISBN 80-248-0130-2

HLADILOVÁ, M. *Vnitřní prostředí SK TJ Rytmus*. Seminární práce. Brno. 2011

KUDOVÁ, D. *Strategický management VSK*. Případová studie. Brno. Aktualizace 2011

REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru*. Praha: Ekopress, s. r. o. 2004. ISBN 80-86119-41-6

SYNEK A KOL. *Podniková ekonomika*. Praha: C. H. Beck. 2002. 497 s. ISBN 80-7179-736-7

VACHTA, A. *Podpora státu aneb změny kolem sponzoringu*. Sportreport, 1994. ISBN 80-7257-566-8.

Internetové zdroje

Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů. [on-line]. [cit. 2012-28-02] Dostupné z:

< <http://www.atk.cz>>

Boskovice. [on-line]. [cit. 2012-25-02] Dostupné z: < <http://www.boskovice.cz>>

Česká asociace sport pro všechny. [on-line]. [cit. 2012-28-02] Dostupné z: < <http://www.caspv.cz>>

Český statistický úřad. [on-line]. [cit. 2012-28-02] Dostupné z: < <http://www.czso.cz>>

Iforum. [on-line]. [cit. 2012-25-02] Dostupné z: < <http://www.iforum.cuni.cz>>

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. [on-line]. [cit. 2012-25-02] Dostupné z: < <http://www.msmt.cz>>

Statistiky onemocnění – obezita. [on-line]. [cit. 2007-27-02.] Dostupné z: <<http://www.machala.cz>>

TJ Rytmus. [on-line]. [cit. 2012-22-02] Dostupné z: < <http://www.tjrytmus.cz>>

Přílohy:

Příloha 1:

Ceny za cvičení a služby SK Rajka:

Členské příspěvky na cvičení:

Dospělí:

- 1 hodinu týdně** 1000,- Kč / rok, 600,-Kč / pololetí
1 ½ hodiny týdně 1350,- Kč / rok, 800,-Kč /pololetí
senioři na školičce 800,- Kč /rok
Jednotlivé vstupy 60,- Kč/hodina a to pouze při volné kapacitě !
dvouměsíční kurz „Cesta k porodu“ 600,-Kč /2měs. kurz
Jednotlivé vstupy 80,- Kč/lekce a to pouze při volné kapacitě!
tříměsíční kurz
BOSSU 500,-Kč/3měs kurz (celý šk. rok 1.200,- Kč)
FLEXI BAR 500,-Kč/3měs kurz (celý šk. rok 1.200,- Kč)
SLIDE 400,- Kč/3měs kurz
SM-systém 500,-Kč/3měs. kurz
Jednotlivé vstupy 70,- Kč a to pouze při volné kapacitě !

Děti:

- 1 hodinu týdně** 600,- Kč,/ rok
1 ½ hodinu 750,- Kč /rok
Jednotlivý vstup 40,- Kč/hod

Bazén:

- rodiče s dětmi** 850,- Kč /3měs. kurz
plaváčci 1500,- Kč/ pololetí

Aqua:

- Permanentka** 800,- Kč/ 10 vstupů
450,- Kč/5 vstupů
jednotlivé vstupy 100,- Kč/hod a to pouze při volné kapacitě !

Poř. číslo	Název cvičení	Místo	Cena
1.	Venku za každého počasí	ZŠ 9. května út-čt	800,- Kč/rok 40,- Kč / hod
2.	Sport. hry pro holky	ZŠ 9. května	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
3.	Sport.hry pro kluky	ZŠ 9. května	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
4.	Step aerobik	ZŠ 9. května	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
5.	Rodiče a děti	ZŠ 9. května úterý	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
6.	Klokánek	ZŠ 9. května	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
7.	Jógou k harmonii	ZŠ 9. května	1350,- /rok, 800,- /pol. 75,- /lekce

8.	Dance aerobik	ZŠ 9. května	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
9.	Body balance	ZŠ 9. května	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
10.	Balanc	ZŠ 9. května	
11.	Rodiče a děti	ZŠ Slovákova	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
12.	Body form	ZŠ Slovákova	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
13.	Kondiční posilování	ZŠ Slovákova	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
14.	Máte doma neposedu	Minicentrum	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
15.	Jógová cvičení	Minicentrum Daniela,Martina	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
16.	Jóga	Minicentrum Věra V.	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
17.	Taneční a gymn. průprava	Gymnázium	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
18.	Cvičení pro nejmenší	Školička, pondělí	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
19.	Taneční a poh. gymnastika	školička	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
20.	Kalanetika s posilováním	Školička	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
21.	Powerjóga	Školička	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
22.	Pilates	Školička	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
23.	Tai-chi	Školička	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
24.	Zdravotní cvičení pro seniory	Školička	800,- Kč/rok, 50,- Kč / hod
25.	Joga - začátečníci	Školička	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
26.	Flexi-bar	Školička	500,- Kč/3 měs, 1.200,- /rok, 70,-/hod
27.	Bosu - core	Školička	500,- Kč/3 měs, 1.200,- /rok, 70,-/hod
28.	Cvičení rodičů s dětmi	Školička	600,- Kč/rok 40,- Kč / hod
29.	Baby step	ZŠ 9. května	750,- Kč/rok 40,- Kč / hod
30.	SM-systém	Školička	500,- Kč/3 měs. kurz
31.	Cvičení po porodu	Školička	60,- Kč / jedn. hodina
32.	Bodystyling	Školička	1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod
33.	Body mix	Školička	1000,-Kč/rok, 600,- Kč/pol
34.	Cesta k porodu	Školička	600,-/kurz, 80,- /jedn. lekce
35.	Cvičení pro zdraví a dobrou náladu	Školička	800,- Kč/rok, 50/hod
36.	Bossu complete	Školička	500,- Kč/3 měs, 1.200,- /rok, 70,-/hod
37.	Slide aerobik	Školička	400,- Kč/3 měs, 1000,- /rok, 70,-/hod
38.	Posilovna pro ženy	Školička	10 vstupů 350,-, jedn.50,-
39.	Učíme se plavat	Městské lázně	850,- Kč / 3měs.
40.	Mámo, táto, voda je náš kamarád	Městské lázně	850,- Kč/3měs. kurz
41.	Aerobik+power stretch	Školička	1.350,-Kč/rok, 800,-Kč/pol.

42.	Přípravka plavání	Městské lázně	1.500,- Kč /pololetí
43.	Cvičení s gymnastic ballem	Minicentrum	1000,- Kč / rok.
44.	Záchranáři	Městské lázně	1200,- Kč / pol.
45.	Jóga pro začátečníky	školička	1000,- Kč / rok.
46.	Volejbal pro muže i ženy	ZŠ Slovákova	1000,- Kč / rok.

Zdroj: < <http://www.tjrytmus.cz> >

Příloha 2: Věk obyvatel ČR k 1.1.2011

Věk			
Age	celkem <i>Total</i>	muži <i>Males</i>	ženy <i>Females</i>
Celkem	10 506	5 157	5 349
Total	813	197	616
0	118	60	494
1-4	445	228	58
5-9	936	638	217
10-14	470	242	298
15-19	960	402	228
20-24	458	235	558
25-29	865	471	223
30-34	615	315	394
35-39	991	905	300
40-44	700	361	086
45-49	740	233	339
50-54	758	393	507
55-59	921	253	365
60-64	927	476	668
65-69	504	520	450
70-74	845	435	984
	964	327	410
	700	359	637
	861	838	341
	679	345	023
	938	961	333
	700	349	977
	751	514	351
	761	370	237
	690	932	390
	721	341	758
	200	085	380
	537	243	115
	277	367	293
	367	155	910
	737	444	212
			293

	320	124	
75–79	822	365	196 457
	227		
80–84	014	77 384	149 630
	117		
85–89	447	33 230	84 217
90–94	21 415	5 305	16 110
95+	7 171	1 529	5 642
	1 494	767	
0–14	370	005	727 365
	7 413	3 749	3 663
15–64	560	568	992
	1 598	640	
65+	883	624	958 259

Zdroj: <<http://www.czso.cz>>

Příloha č 3:

Dům dětí a mládeže **Sport: plavání, aikido**

TJ SOUZ Kudov **Sport: vzpírání**

LTC Velen **Sport: tenis**

Basketsport **Sport: basketbal mládež**

Guru Gym. **Sport: kickbox, thajský box**

FC Kudov **Sport: kopaná**

Aikido **Sport: aikido**

TJ Minerva **Sport: odbíjená**

Jezdecké sdružení **Sport: jezdeckví**

Squash Club **Sport: squash**

Trial club **Sport: trialové závody motocyklů**

Orel Klub stolního hokeje **Sporty: stolní hokej – šprtec**

SK Minerva **Sport: lední hokej muži**

HCKudov **Sporty: lední hokej mládež, in-line hokej**

Orel Jednota **Sporty: florbal, stolní tenis, malá kopaná, turistika, stolní hokej**

TJ Sokol **Sporty: sportovní gymnastika, stolní tenis, malá kopaná, volejbal,**

kickbox, kalanetika st. ženy, cvičení s gymply, basketbal, florbal

Šachový klub **Sport: šachy**

Kuželkářský klub Velen **Sport: kuželky**

ALKYON, klub sportovního potápění **Sport: sportovní potápění**

Klub českých turistů **Sport: turistika**

Podniková hokejová liga Kudov **Sport: lední hokej**

Malá kopaná v okrese **Sport: malá kopaná**

Zdroj: <<http://www.boskovice.cz>>, upraveno