

# ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ VE SPORTU



**Masarykova  
univerzita  
2018**





# Mgr. Tomáš Světnický, MBA

- **1997 – 2001 ředitel školy**
- **2001 – 2007 personální manager společnosti SSI Schäfer Hranice**
- **2007 – doposud personální ředitel společnosti PRECHEZA Přerov**
  
- **Email: [svetnicky@gmail.com](mailto:svetnicky@gmail.com)**



# Proces nábory a přijímání zaměstnanců ve firmě

- ❖ Zjištění a identifikace potřeb
- ❖ Inzerce interní a externí
- ❖ Vyhodnocení kandidátů
- ❖ Podoba CV, čemu se vyvarovat, motivační dopis
- ❖ Nástup a podmínky nástupu
- ❖ Zákonné formality
- ❖ Plán zaškolení a zapracování
- ❖ Vyhodnocení zaškolovacího plánu
- ❖ Motivace
- ❖ Rozvoj zaměstnanců
- ❖ Vzdělávání
- ❖ Pravidelné hodnocení
- ❖ .....
- ❖ .....



Úspěch...



# Organizační chování 1

## Pojmy a termíny

- psychologie, klinická psychologie, psychoterapie, psychiatrie, poradenství, sociální psychologie, sociologie, antropologie
- organizace
- organizační chování
- manažer
- plánování, organizování
- vedení
- kontrola
- dovednosti
- intuice
- systematická studie



# Organizační chování 2

## Pojmy a termíny

- model
- vstup, proces, výstup
- náhodné proměnné
- zdánlivá korelace
- stres
- výkon, produktivita
- výkonost
- účinnost
- evidence-based management
- etika



# Emoce a osobnost

## Pojmy a termíny

- Emoce e teorie emocí
- Osobnost a dědičnost
- Big five (otevřenost, svědomitost, extraverte, přívětivost, neuroticismus)
- Temná triáda (machiavelismus, narcisismus, psychopatie)
- Hodnoty a hodnotový systém
- Personality – job-fit theory
- Person



# Percepce a základy individuálního rozhodování

## Pojmy a termíny

- Percepce
- Bias a zkreslení
- Stereotypy
- Rozhodnutí
- Problém a kreativita (třífázový model řešení kreativity a pětisložkový model řešení problému)
- Racionalita
- Etické otázky

# Postoje a motivace 1



## Pojmy a termíny

- postoje
- kognitivní disonance
- uspokojení a zapojení
- empowerment
- kontraproduktivní chování
- motivace
- Maslowova hierarchie potřeb
- kognitivně-evaluační teorie



# Postoje a motivace 2



## Pojmy a termíny

- goal-setting theory
- management by objectives (MBO)
- teorie sebe-účinnosti
- behaviorální teorie
- teorie sociálního učení
- teorie spravedlnosti/rovnosti
- teorie očekávání
- psycho-hygiena
- potřeba kognice (need for cognition)



# Základy skupinového chování, diverzita v organizacích a typy skupin 1

## Pojmy a termíny

- povrchová a hluboká diverzita
- diskriminace
- stereotypizace
- dovednosti
- diversity management
- skupina
- teorie sociální identity
- sociální role



# Základy skupinového chování, diverzita v organizacích a typy skupin 2

## Pojmy a termíny

- normy
- konformita
- sociální status
- teorie sociální zahálky
- organizational citizenship behavior (OCB)
- withdrawal behavior
- group functioning
- diverzita pracovní síly



# Leadership a moc 1

## Pojmy a termíny

- leadership
- situační teorie
- cesta-cíl teorie
- charismatic leadership
- responsible leadership
- positive leadership
- mentoring

# Leadership a moc 2



## Pojmy a termíny

- moc
- závislost
- nátlak
- odměna
- legitimita
- expertíza
- reference
- mocenské taktiky
- politické dovednosti
- diskriminace
- sexuální obtěžování

# Leadership a moc 2



## Pojmy a termíny

- moc
- závislost
- nátlak
- odměna
- legitimita
- expertíza
- reference
- mocenské taktiky
- politické dovednosti
- diskriminace
- sexuální obtěžování

# Konflikty a krizové situace



## Pojmy a termíny

- konflikt
- zdánlivé konflikty
- soupeření, spolupráce, vyhýbání se
- souhlas, kompromis
- conflict management
- vyjednávání
- mediátor
- arbitr
- usmiřovatel
- věžňovo dilema



# Základy org. struktury a kultura organizace 1

## Pojmy a termíny

- Struktura, organizační schémata
- chain of command
- autorita
- kontrola
- centralizace
- formalizace
- hranice
- specializace
- modely
- strategie





# Základy org. struktury a kultura organizace 2

## Pojmy a termíny

- technologie
- prostředí
- instituce
- kultura
- hodnoty (jádrové)
- subkultura
- organizační klima
- udržitelnost
- institucionalizace
- socializace
- rituály a symboly



Děkuji za pozornost

Tomáš Světnický