

# Management sportu

8. 3. 2023

# Analýzy

- PESTLE
- Porter
- SWOT

# PESTLE



# Porterova analýza 5ti sil

## Substituty

- množství substitutů
- jejich kvalita a parametry
- vztah zákazníků k substitutům
- riziko vstupu substitutů na trh
- náklady na změnu

## Konkurence

- produkty a služby konkurence
- ceny a cenová politika
- marketingová strategie
- vývoj
- silné a slabé stránky

## KONKUREČNÍ SÍLY



## Dodavatelé

- množství dodavatelů
- specializace dodávek
- alternativy k dodávkám
- náklady spojené se změnou

## Odběratelé

- počet oděbratelů
- různorodost nabízených produktů
- doplňující služby
- náklady na změnu dodavatel

## Nové vstupy

- náklady vstupu
- zavedenost firem
- distribuční kanály
- legislativní překážky
- technologické překážky
- obsazenost trhu
- chování zákazníků

# SWOT

## SWOT ANALÝZA



### **Strengths** Silné stránky

Co děláte dobře?  
V čem jste lepší než konkurence?



### **Weaknesses** slabé stránky

Co potřebujete vylepšit? V čem zaostáváte za konkurencí?



### **Opportunities** příležitosti

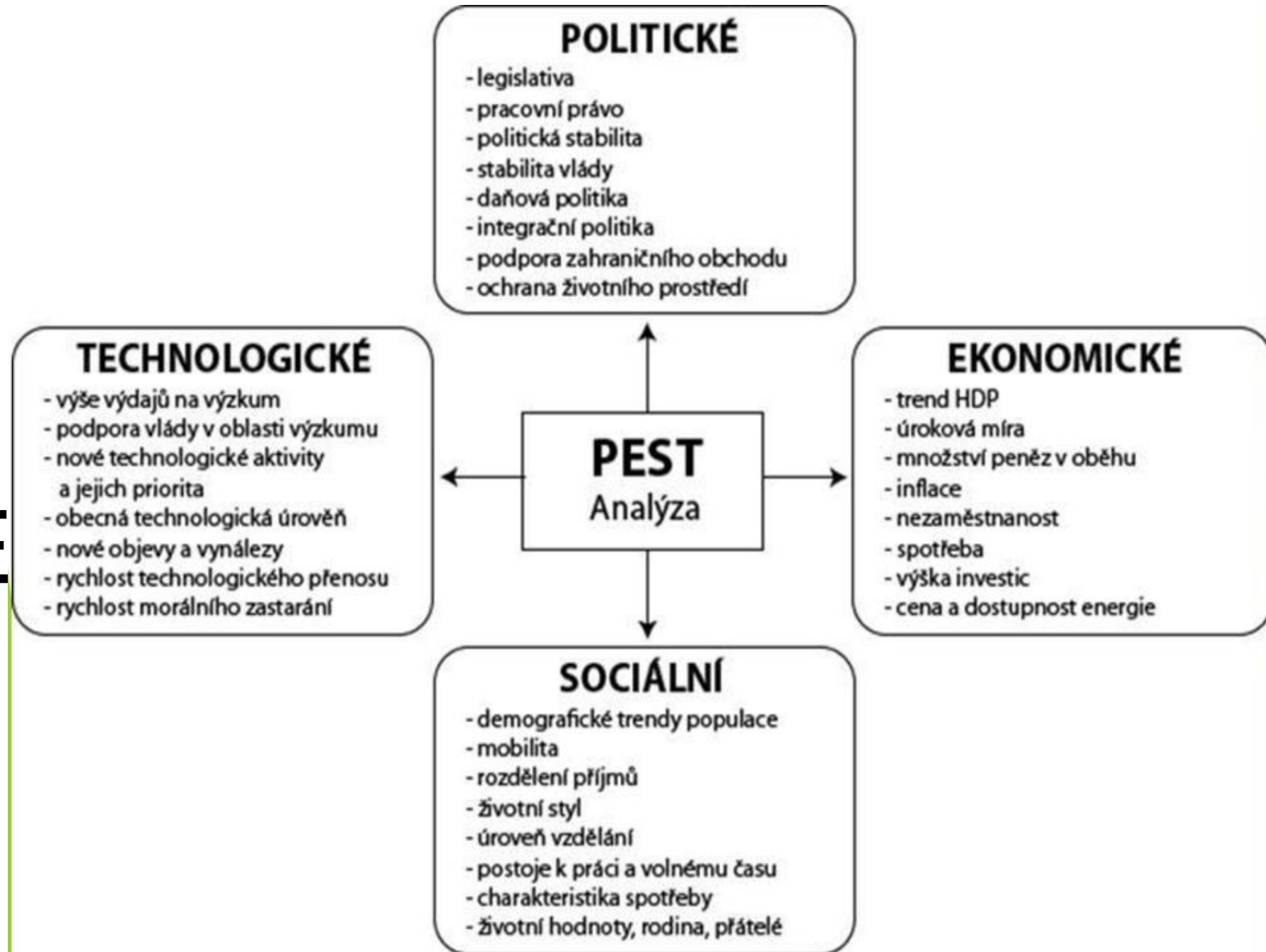
Které příležitosti se vyskytují v okolí? Co můžete udělat, abyste je využili?



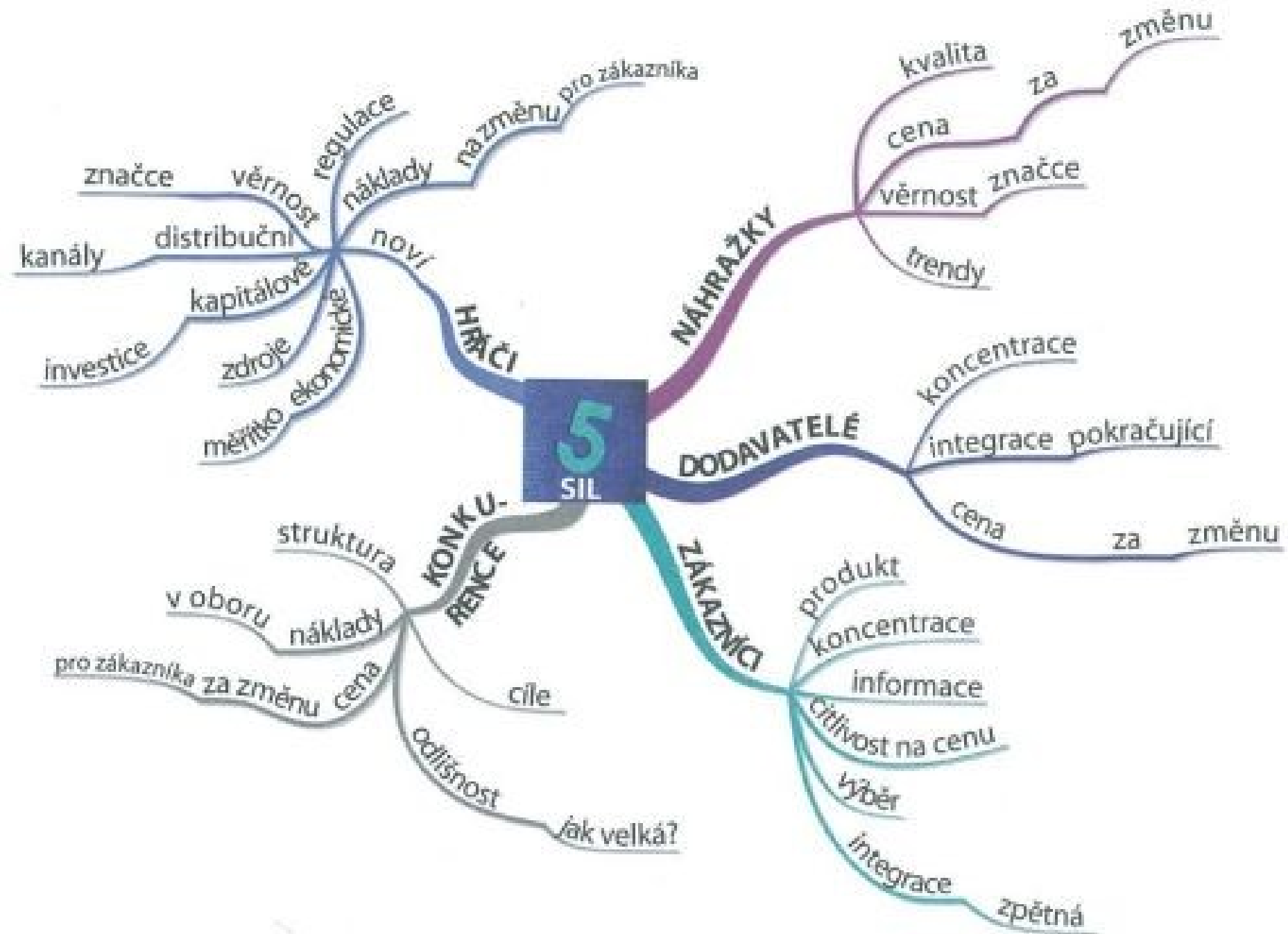
### **Threats** hrozby

Jaké hrozby se vyskytují v okolí? Jak se jim můžete vyhnout?

# Příklad PESTLE



# Příklad Porter



# Příklad SWOT

SILNÉ STRÁNKY			SLABÉ STRÁNKY		
	Váha	Hodnocení		Váha	Hodnocení
Tradiční značka	0,3	5	Postava Santa Clause	0,3	2
Vysoký rozpočet na marketing	0,2	5	Vysoký stupeň centralizace	0,3	3
Hustá distribuční síť	0,1	4	Někdy až „agresivní soupeření s konkurentem Pepsi	0,4	3,1
Silné postavení na trhu	0,2	3			
Image společnosti	0,2	4			
<b>SOUČET</b>	<b>1</b>	<b>4,3</b>	<b>SOUČET</b>	<b>1</b>	<b>3,1</b>
PŘÍLEŽITOSTI			HROZBY		
	Váha	Hodnocení		Váha	Hodnocení
Nové technologie	0,2	3	Silná konkurence (Pepsi, Kofola)	0,3	3
Růst spotřeby balené vody	0,3	3	Zdravý životní styl	0,4	4
Diverzifikovat své produkty například i do jídla	0,5	4	Rostoucí obezita	0,3	4
<b>SOUČET</b>	<b>1</b>	<b>3,5</b>	<b>SOUČET</b>	<b>1</b>	<b>3,7</b>



# Úkol

- Zpracujte kompletní analýzy na vybraný klub
- Odevzdat do čtvrttečního večera