



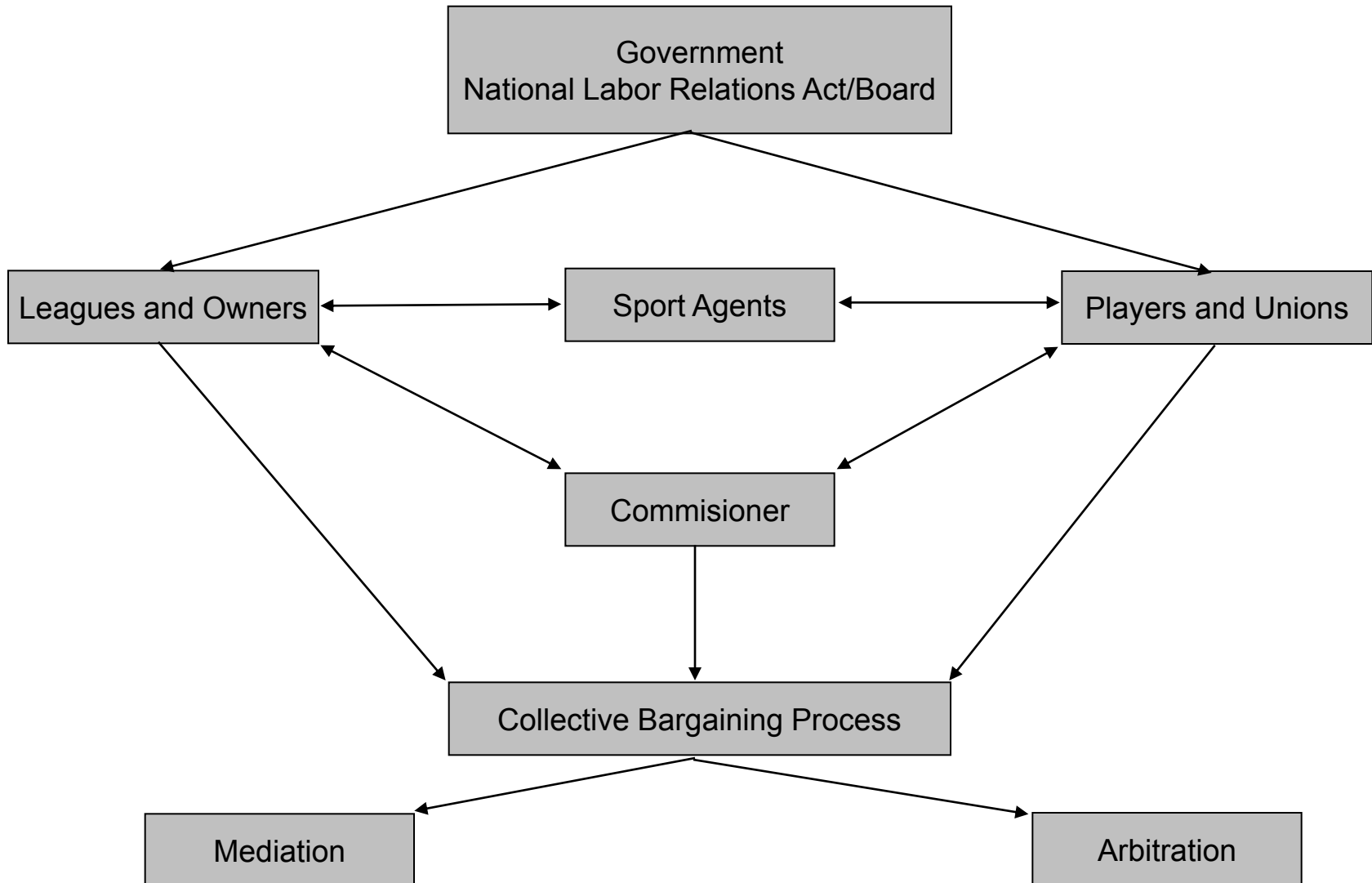
# Odbory a kolektivní vyjednávání

Teorie a praxe

# Obsah

1. Základní vztahy v amerických ligách
2. Odbory a kolektivní smlouva
3. Praxe, *Collective Bargain Agreement* – NHL versus NHLPA

# Ad 1) Základní vztahy v amerických ligách



## Ad 2) **Odbory a kolektivní smlouva**

- Sdružení zaměstnanců k obhajování jejich zájmů a k ochraně jejich práv
- Práva: rozhodování  
spolurozhodování  
součinnost  
kontrola
- Proces kolektivního vyjednávání
- Výsledek: nová kolektivní smlouva  
změna existující smlouvy

## Ad 2) **Odbory a kolektivní smlouva**

### **Kolektivní vyjednávání:**


- První smluvní strana předloží písemný návrh
- Druhá smluvní strana je zavázána:
  - Odpovědět bez odkladu
  - Zdůvodnit body, které neakceptuje
- Smluvní strany vyjednávají sporné body
- Smluvní strany jsou povinné na návrhy neustále odpovídat

## Ad 2) Odbory a kolektivní smlouva

- Završení procesu
  - Uzavření kolektivní smlouvy
  - Podpisy oprávněných osob
- Krajní situace řešení sporu
  - Stávka
  - výluka

# Kolektivní smlouva

- Kolektivní vztahy
- Individuální vztahy
- Mzdová oblast
  
- Závazky:
  - Konkrétní
  - Termínované
  - kontrolovatelné

- 
- Dvoustranná dohoda mezi zaměstnavatelem a zaměstnanci zastoupenými odborovým orgánem
  - Upravuje pracovní, sociální, zdravotní nebo kulturní podmínky
  - Vztahuje se i na odborově neorganizované pracovníky





# Obsahová struktura

- Ustanovení, která se týkají smlouvy jako takové
- Vzájemné závazky smluvních stran blíže vymezující jejich vztahy
- Mzdové / platové podmínky
- Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
- Sociální podmínky a výhody
- Přílohy



# Struktura z hlediska právní povahy

- Normativní závazky
- Smluvně právní závazky
- Závazky týkající se samé kolektivní smlouvy
- Informativní obsah



Ad 3) Praxe

# **Collective Bargain Agreement – NHL versus NHLPA**

- 
- Collective Bargain Agreement (CBA)
  
  - Národní hokejová liga / National Hockey League (NHL)
  
  - Asociace hráčů NHL / National Hockey League Player's Association (NHLPA)
    - Collective Bargain Agreement – NHL versus NHLPA



# Definice

- Agent
- Scout
- Kolektivní smlouva (CBA)
- Skupina
- Draft
- Standardní hráčská smlouva (SPC)

# Minimální plat

Sezóna	Minimum
2005-06	\$ 450,000
2006-07	\$ 450,000
2007-08	\$ 475,000
2008-09	\$ 475,000
2009-10	\$ 500,000
2010-11	\$ 500,000



## ■ Maximální plat

- 20 % z horního limitu klubového ročního rozpočtu

## ■ Bonusy

- Při podpisu
- Individuální bonusy

# Skupiny hráčů

- **Draftovaní hráči**
- **Volný hráč s omezením** (Hráč se stane volným agentem bez omezení, pokud je mu 31 let a více, nebo je mladší, ale odehrál v NHL alespoň deset sezón.)
- **Hráč bez omezení** (Je-li mladší, stává se volným agentem s omezením. Těmto hráčům musí kluby předložit nabídku navýšenou o deset procent jejich stávajícího kontraktu a je na hráčích, zda ji akceptují)



# Draftování hráči

- Vstupní skupina NHL
- Nikdy nehráli NHL
- 18 a více let

# Volný hráč s omezením

Předešlá sezóna  
plat hráče

Nabídka

< \$ 660,000

110 %

\$ 660,000 < \$ 1,000,000

105 %

\$ 1,000,000

100 %

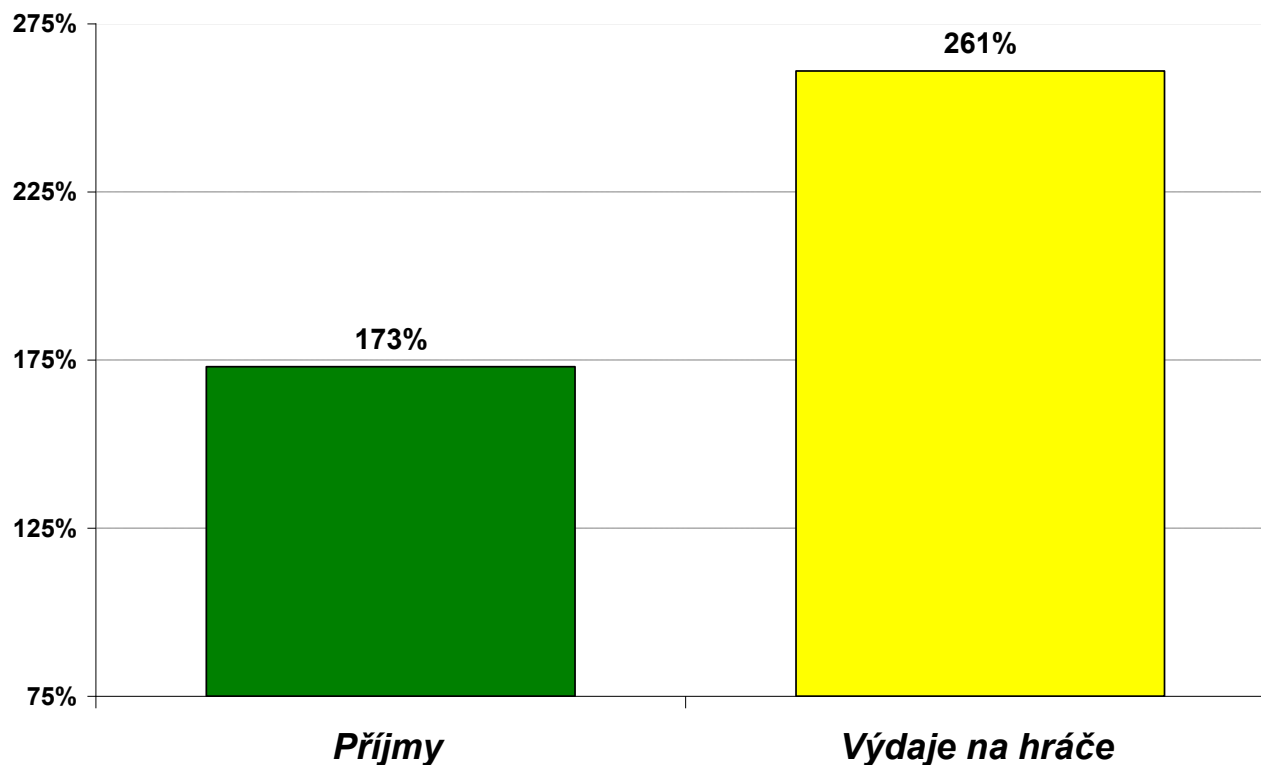
# Hráč bez omezení

ROK	KRITÉRIUM
	věk a odehrané sezóny
2005	31 let a 4 sezóny
2006	29 let nebo 8 sezón
2007	28 let nebo 7 sezón
2008	27 let nebo 7 sezón
2009	27 let nebo 7 sezón
2010	27 let nebo 7 sezón

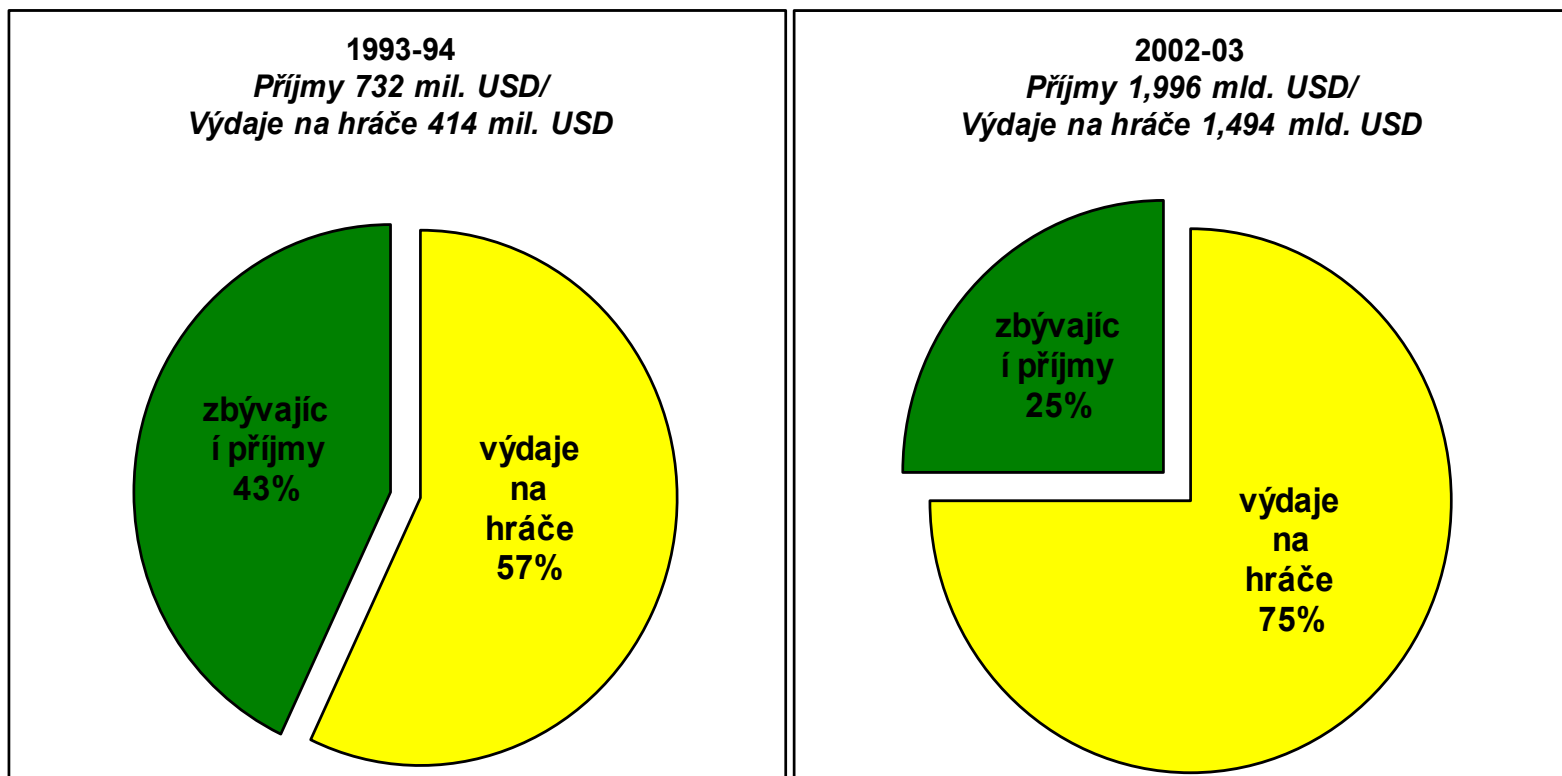
# Důležité pojmy

- Buyouts
- Arbitráž
- Penze
- Zdravotní pojištění
- Rozpis ligy
- Přípravný kemp
- Waiver list
- Pronájem, hypotéka
- Seznam nemocných

# Procentní růst příjmů klubů NHL a hráčských platů v průběhu platnosti minulé kolektivní smlouvy



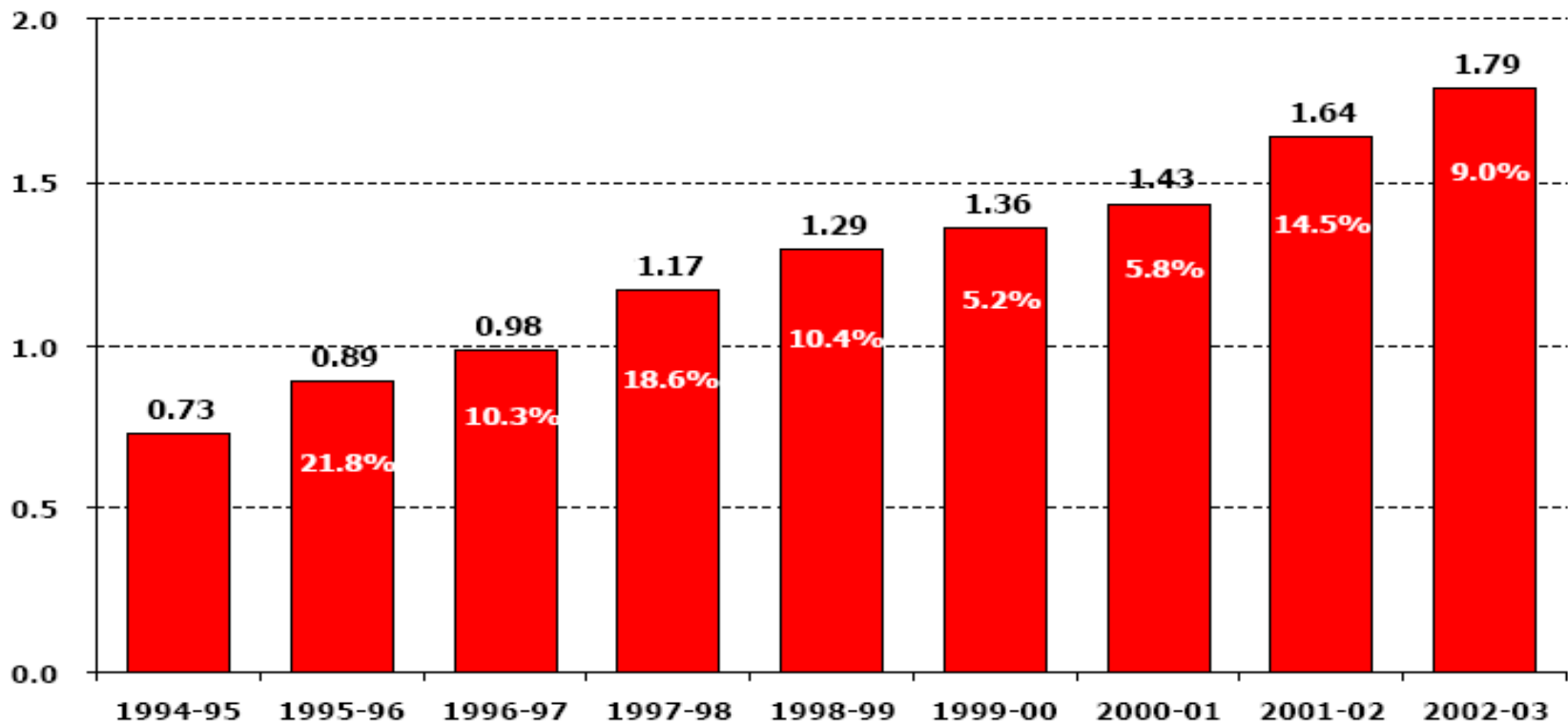
# Srovnání výdajů na hráče jako procenta z klubových příjmů v rozmezí sezon 1993-1994 až 2002-2003



# Vývoj výkonnosti hráčů NHL s příjmem nad 1 mil. USD dle statistik v rozmezí 10 sezon

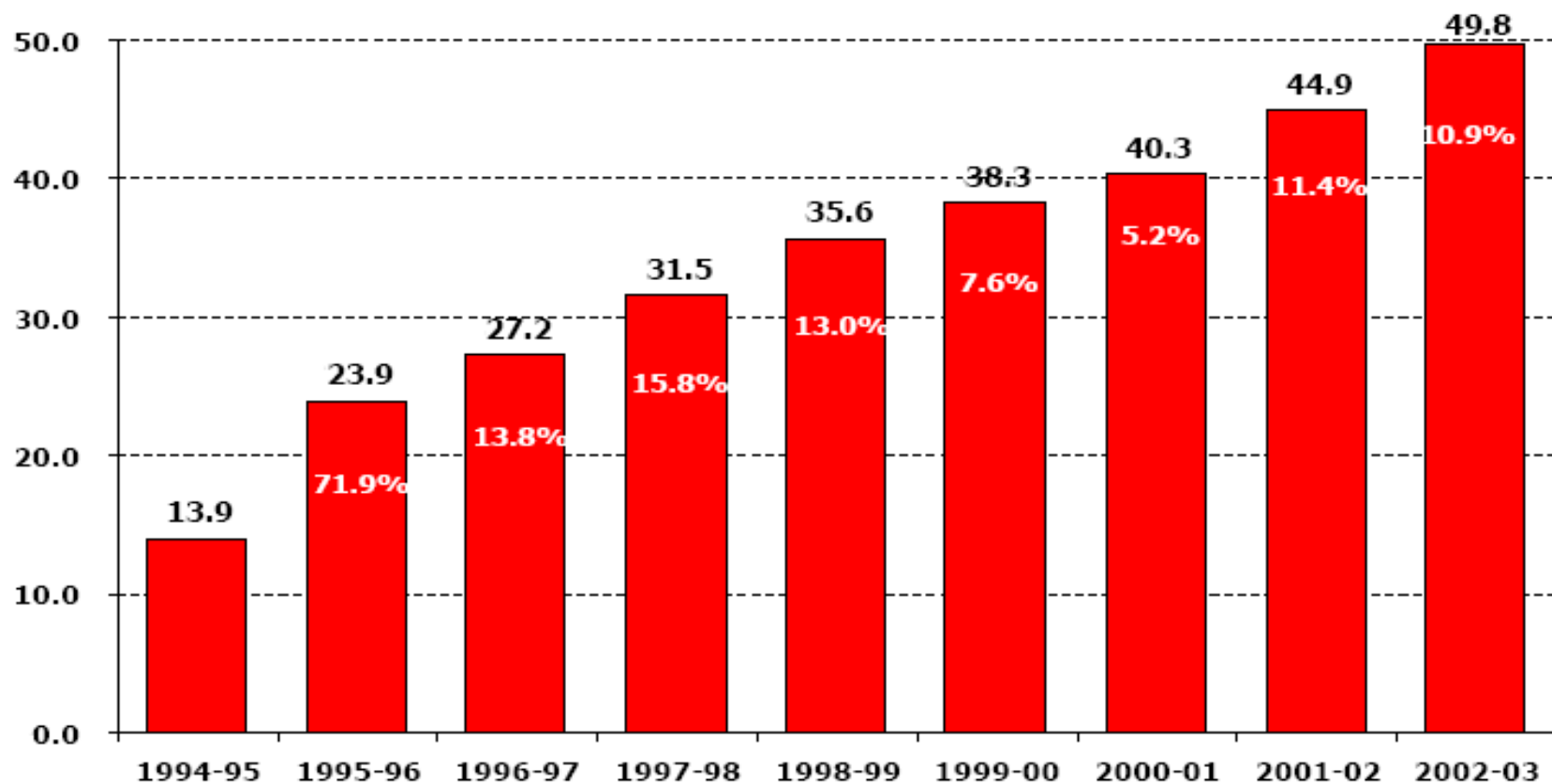
	<i>1993-94</i>	<i>2002-03</i>		<i>1993-94</i>	<i>2002-03</i>
<i>Počet hráčů s platem nad . USD</i>	63	373	<i>Počet brankářů s platem nad . USD</i>	14	39
<i>Průměr - odehraných utkání</i>	70	65	<i>Průměr - odehraných utkání</i>	58	43
<i>Průměr - vstřelených branek</i>	27	12	<i>Průmě. - dosažených vítězství</i>	28	19
<i>Průměr - asistencí na branku</i>	41	20	<i>Průměr - odehraných minut</i>	3313	2502
<i>Průmě. - dosažených bodů</i>	68	32			

# Vývoj průměrného hráčského platu po r. 1995 (v mil. USD)





# Vývoj průměrných klubových nákladů na hráče po r. 1995 (v mil. USD)



# Převod smluv na nové podmínky

- Rozpracováno v kolektivní smlouvě
- Limity klubového rozpočtu
  - Dolní limit na sezónu \$ 21,5 M
  - Horní limit na sezónu \$ 39,- M
- Platy hráčů sníženy o 24%
  - Minimálně \$ 450,000
  - Pokud vyšší než 20 % horního limitu nejsou ovlivněny
- Platy hráčů pod \$ 450,000 zvýšeny na \$ 450,000

# Otázky

1. Znázorněte základní schéma institucionálních vztahů v profi-ligách v USA a Kanadě
2. Jaká jsou práva odborových organizací?
3. Co je předmětem a cílem kolektivního vyjednávání?
4. Jaká je obsahová struktura kolektivní smlouvy?
5. Uveďte obsah kolektivní smlouvy z pohledu právní povahy. Uveďte obě smluvní strany mezi kterými byla podepsána CBA?
6. Vysvětlete opci NHLPA.
7. Kdo je scout, co dělá agent?
8. Co je cílem draftu?
9. Uveďte rozdíl mezi hráčem s omezením a bez omezení.
10. Popište jednotlivé typy bonusů.
11. Vysvětlete pojem arbitráž a waiver.
12. Co víte o přípravném kempu?
13. Kdy je ukončen výměnný obchod mezi kluby NHL během sezóny?
14. Jakým způsobem byly převedeny platné smlouvy hráčů, podepsané před výlukou tak, aby vyhovovaly podmínkám nové CBA?