

# **MODEL POLICY PARADOX I.**

**POL 498 ROZHODOVÁNÍ VE VEŘEJNÉ  
SFÉŘE 28.2. 2017**

# **MODEL *POLICY* *PARADOX***

**Autorkou Deborah Stone (anglicky, 350 stran)**

**Základní myšlenka:** politické rozhodování je neparametrické (dvě shodná rozhodování nedopadnou stejně), dochází při něm k „paradoxům“, při kterých se střetávají principy, které jsou „hodné podpory“, avšak zároveň není možné jím vyhovět současně.

**Určení:** výkladový rámec pro pochopení policy

# **KONCEPT *POLIS***

Společenství i jednodušeji organizované, ale dostatečně velké, aby v sobě mělo elementy „politiky“ (a tím se odlišilo od trhu, tržní model vede podle S. k nedokonalému chápání procesu přijímání policy).

# TRŽNÍ MODEL ROZHODOVÁNÍ

Klasické pohledy: „řešení“, „spravování kola“

1. Identifikace cílů
2. Identifikace možných akcí
3. Predikce výsledků akcí
4. Zhodnocení predikovaných výsledků akcí
5. Výběr akce s největší hodnotou vzhledem k cíli

Policymaking= sada jednorázových, víceméně nepropojených rozhodnutí.

# **ALTERNATIVNÍ MODEL (STONEOVÁ)- ROZHODOVÁNÍ V POLIS JAKO „NEKONEČNÉ MONOPOLY“**

Policymaking= proces, policies jsou „strategie“, jsou často propojené

Proces přijímání politik je kontinuální a „politický“ (zvítězí – dočasně- pouze některé z cílů).

Politiky obecně neřeší konflikty trvale, často generují nové problémy.

# TRH A POLIS- OMEZENÁ MOŽNOST ANALOGIÍ

Kategorie	Trh	Polis
Jednotka analýzy	Jednotlivec/unitární aktér	společenství
Motivace	sebezájem	sebezájem a veřejný zájem
Hlavní konflikt	sebezájem vs. sebezájem	sebezájem vs. veřejný zájem
Preference lidí	formuje si jednotlivec	vnější vliv
Kolektivní aktivita	soutěž	soutěž i kooperace
Kritéria pro rozhodnutí	maximalizace zisku, minimalizace nákladů	lojalita, maximalizace zisku, veřejný zájem
Základní jednotky analýzy	jednotlivci	skupiny
Podoba informace	dokonalá, přesná, dostupná	nejasná, interpretativní, strategicky manipulovaná

# JEDNOTKA ANALÝZY

**Trh**- jeden „unitární“ aktér (jednotlivec, firma)

**Polis**- „komunita, složená z komunit“ (existují hranice), vlastní ideje, pravidla členství, hodnoty, způsoby komunikování, vnímání, energie, vůle (odlišná od jedince), distribuce a redistribuce zdrojů mezi členy: „*communities trying to achieve something as communities*“.

# MOTIVACE

V **polis** převažuje **veřejný zájem** (může splývat se sebezájmem, ale může s ním být i v rozporu)

Příklad: veřejný zájem: čisté ovzduší, školy zadarmo

obecně sdílený sebezájem: nízké daně, možnost spalovat odpad

Patří sem i věci „dобрé“ pro komunitu jako komunitu (způsob řešení problémů).

# **KLÍČOVÝ KONFLIKT**

Zatímco v tržních modelech sebezájmy (příklad „paradox obchodního řetězce“)

V polis sebezájem vs. veřejný zájem

(příklad „problém obecní pastviny“)

# PREFERENCE LIDÍ

V tržních modelech si formuluje jednotlivec („uvnitř sebe“)

V polis silný vliv/donucení okolí (referenční rámce)- mechanismy donucení, spolupráce a lojality.

# **SPOLUPRÁCE**

Ideální trh- výhradně soutěžení (spolupráce je nedokonalostí trhu)

Polis- kooperace stejně důležitá jako soutěžení, nestálá,  
strategická- prostředek reprodukce autority, minimálně stejně  
významná jako donucení

# KRITÉRIA PRO ROZHODNUTÍ

Trh- maximalizace užitku (nakupující x prodejci)

Polis- spolupráce přináší i problém loajality (přátelé x nepřátelé), ovlivňuje podobu rozhodování.

# **AGENTI PROCESU**

Trh- jednotlivci/unitární aktéři

Polis- skupiny, organizace (agregují a artikulují zájmy jednotlivců, střetávají se s dalšími skupinami), proces tvorby policy je ještě víc než o policy o (re)formulování těchto skupin.

# **POVAHA INFORMACE**

**Trh** - přesná, úplná, snadno dostupná

**Polis**- nekompletní, zatajovaná, modifikovaná, každým dostupná „jiný kousek“ informace, podléhá interpretaci, záleží na timingu i zarámování do širších hodnot.

# **ENERGIE FUNGOVÁNÍ**

Trh- energie/zdroje se spaluje/konzumuje

Polis- zákony vášně- s vydanými náklady, politické schopnosti a autorita s opakováním roste

# **UZLOVÉ KATEGORIE ROZHODOVÁNÍ V POLIS**

V rámci diskuse o přijímání politik se objevují tři uzlové body:

Cíle (Goals)

Problémy (Problems)

Řešení problémů (Solutions)

Proces přijímání politiky nezačíná nezbytně stanovením cílů, často jako první existuje problém, který je rámován v cílech a hledáno pro něj řešení

# **APLIKACE PP**

**Spurr 2007: politika kontroly obezity u původních obyvatel Kanady**

**Buchanan et. al. 2003: politiky výměny injekčních stříkaček narkomanů s nemocí AIDS ve státě Massachussets**

**Řada parciálních aplikací (paradoxy v jednotlivých kategoriích).**

# KRITIKA PP

Kategorizace automaticky neznamená lepší pochopení procesu vytváření politiky

Odklon od tržního modelu OK, ne už srovnání se samotným tržním modelem (nejde v něm o rozhodování)

Slabší propojenosť s ostatními teoriemi veřejné politiky (cílem porozumění, ne aplikace).

Ignoruje ostatní teorie vytváření politiky (teorie elit, inkrementalismus).

# **GOALS**

**POL 498, 28.2. 2017**

# CÍLE (GOALS)

Koncepty, dominující jazyku policy diskursu

Ospravedlnění akcí i „ne“ akcí

Kritéria pro hodnocení jednotlivých veřejných programů/rozhodnutí

Velmi abstraktní, umožňují řadu interpretací

Mezi jednotlivými cíli mohou vznikat „paradoxy“

# **PROBLÉMY (PROBLEMS)**

Definice disparity mezi cíli a současným stavem

- Vzhledem k tomu, že cíle nejsou univerzálně akceptovány, je nutné problémy „demonstrovat“ a využít přitom určité interpretace cílů.
- Více způsobů: “jazyků“, jak problémy definovat, prezentovat a obhajovat svůj náhled na věc (Symboly, Čísla, Příčiny, Zájmy... následující přednáška)

# ŘEŠENÍ (SOLUTIONS)

Spíše „*resolutions*“ (krátkodobá, nestabilní řešení)

V nejobecnějším smyslu snaha o změnu chování lidí

Různé způsoby (tresty a odměny, pravidla, přesvědčování, práva, reorganizace hierarchických vztahů)

# CÍLE

Základní hodnoty, se kterými jsou spojovány Problémy a Řešení.

**Spravedlnost distribuce (Equity)**

**Efektivita (Efficiency)**

**Bezpečnost (Security)**

**Svoboda (Liberty)**

# **SPRAVEDLNOST DISTRIBUCE**

- Souvisí s nalézáním spravedlivé distribuce

Co je „spravedlivá distribuce“, není zřejmě (Rawls, Nozick), umožňuje řadu interpretací

# PŘÍKLAD S DĚLENÍM DORTU (STONE 40-42)

**Možná řešení:**

Stejné kousky, nestejná šance je získat: **členství**

Nestejné kousky pro různé „hodnosti, stejné kousky pro jednu hodnost: **poziční distribuce (získaný status)**

Nestejné kousky, stejné uvnitř bloků: **připsaný status**

Nestejné kousky, ale stejná jídla: **změna hranice toho, co se rozděluje**

Nestejné kousky, stejná hodnota pro příjemce: **hodnota věci**

Nestejné kousky, stejné startovní podmínky: **soutěž**

Nestejné kousky, ale stejně šance je získat: **loterie**

Nestejné kousky, ale stejná šance rozhodnout o distribuci: **volba**

# EFEKTIVITA (EFFICIENCY)

Není cílem „o sobě samým“.

Souvisí s analýzou vstupů a nákladů, centrální kategorie, je-li základem modelu trh

Špatně se měří

V polis často obtížné definovat, co je efektivní (**příklad s veřejnou knihovnou**, Stone 62-65)

# OBTÍŽE SE ZKOUMÁNÍ EFEKTIVITY V POLIS

## Výstupy:

1. Problém s definicí toho, co je nejlepší výstup
2. Jak srovnávat výstupy?
3. Různé skupiny různě profitují z různých výstupů

## Vstupy:

1. Některé vstupy jsou zároveň výstupy
2. Které výstupy zahrnout při porovnávání se vstupy?
3. Jak zahrnout náklady na ztracenou příležitost?

# EQUITY VS. EFFICIENCY = PARADOX?

ano	ne
Svírání nůžek snižuje motivaci lidí	Motivace lidí není určena jen distributivně
Svírání nůžek omezuje svobodu lidí rozhodovat se, která je nutná pro efektivitu	Svírání nůžek není v rozporu s inovací a experimentováním
Svírání nůžek vyžaduje byrokracií a zvyšuje náklady	Byrokracie je i výstupem

# **BEZPEČNOST (SECURITY)**

Souvisí s potřebami a jejich uspokojováním

Jak rozlišit potřeby (needs) a touhy (desires)?

„Desires“ jsou politicky často definovány jako „needs“

Minimální definice *needs* (a tím i definice toho, co je nejnižší bezpečná úroveň): to, co je potřeba pro fyzické přežití.

Jde o velmi obtížně počitatelnou kategorii

# **PROBLÉMY S BEZPEČNOSTÍ V POLIS**

1. Ocenění zdrojů: jen materiální nebo i symbolická hodnota
2. Mají potřeby absolutní nebo relativní standardy?
3. Má bezpečnost zahrnovat pouze okamžité přežití nebo dosažení širších cílů?
4. Má do bezpečnosti spadat řešení současných potřeb nebo i obrana vůči budoucím rizikům?
5. Mají být součástí bezpečnosti pouze potřeby jednotlivců nebo i relační vztahy (důstojnost, důvěra)?

# **BEZPEČNOST VS. EFEKTIVITA = PARADOX?**

Ano	Ne
Lidé nejsou motivováni pracovat, když jsou zabezpečení	Produktivita je vysoká, zejména v zemích s vysokou úrovní uspokojování potřeb
Čím větší bezpečnost, tím větší servisní sektor, který je nejméně produktivní	Neproduktivita servisního sektoru souvisí s tím, jak se měří produktivita
Ekonomická efektivita potřebuje technologické změny a inovace, které zhoršují situaci a úroveň bezpečnosti některých	Problém je možné politicky zvládat.

# SVOBODA

Více pojetí, i minimalistické („Lidé mohou dělat to, co nepoškozuje druhé“ Mill 1858) vede k častým požadavkům na omezení svobody.

Pojetí, související se svobodou jako sebeaplněním, dokonce politická rozhodnutí **vyžadují**



# **SVOBODA A POŠKOZENÍ DRUHÝCH: JEDNOTLIVCI**

1. Materiální poškození
2. Zvýšení riziku budoucího poškození
3. Zhoršování kvality života
4. Emoční a psychologická poškození
5. Duchovní a morální poškození

# **SVOBODA A POŠKOZENÍ DRUHÝCH: SKUPINY**

Strukturní poškození (politiky, omezující schopnost skupin fungovat)

Akumulativní poškození (škodlivé, pouze pokud činnost dělá hodně jednotlivců)

Poškození skupině vzniklá poškozením jejího člena

# KONFLIKT HODNOT

1. Pokud poškození vzniká kombinací svobodné činnosti různých aktérů, čí svobodu omezit?
2. Má existovat nějaká institucionalizovaná kontrola a omezení těch, kteří regulují systém svobod (typicky administrativního a vládního aparátu)?

# **BEZPEČNOST VS. SVOBODA VS. ROVNOST= PARADOX?**

Ano	Ne
Bezpečnost znamená závislost	Bezpečí umožňuje dělat skutečně svobodná rozhodnutí
Soběstačnost je podmínka nezávislosti	Závislost na společnosti vytváří sféru osobní nezávislosti
Vláda nemá právo systematicky omezovat lidí (např. kuřáky) v nakládání se svým životem	Je možné vyčlenit oblasti, v nichž lidé svobodně rozhodují a ty, kde k tomu nejsou kompetentní
Distribuce znamená redistribuci, ti, co mají více, jsou méně svobodní	Rozšiřování možností znevýhodněných zvyšuje jejich svobodu
Svobodu nelze dělit, jen respekt k tomuto pravidlu zajišťuje skutečnou svobodu	Redistribuce svobod může expandovat celkovou míru svobody