

# Veřejné občanské kampaně

Milan Štefanec

11. března 2019

Fakulta sociálních studií Masarykovy univerzity

**MUNI**  
**FSS**

# Otázky a odpovědi

- Jak chápete civic advocacy (občanskou advokacii)?
- Co si představíte pod občanskou kampaní?
- A co watchdog?
- Kdy dává smysl vést advokační kampaň?

# Výhody vedení občanských kampaní

- efektivní a prověřený způsob jak dosáhnout systémových změn
- do tématu umí vtáhnout vybranou částí veřejnosti
- možnost získání pozornosti médií
- vybudování si pozice respektovaného partnera pro ty, kteří rozhodují (politiky, úředníky), získání nových spojenců atd.

# Nevýhody vedení občanských kampaní

- hrozí vytvoření konfliktu
- dojde k aktivizaci vašich protivníků
- „získáte“ zodpovědnost za téma
- hrozí hromadění témat, které „musíte“ začít řešit

# Výběr tématu

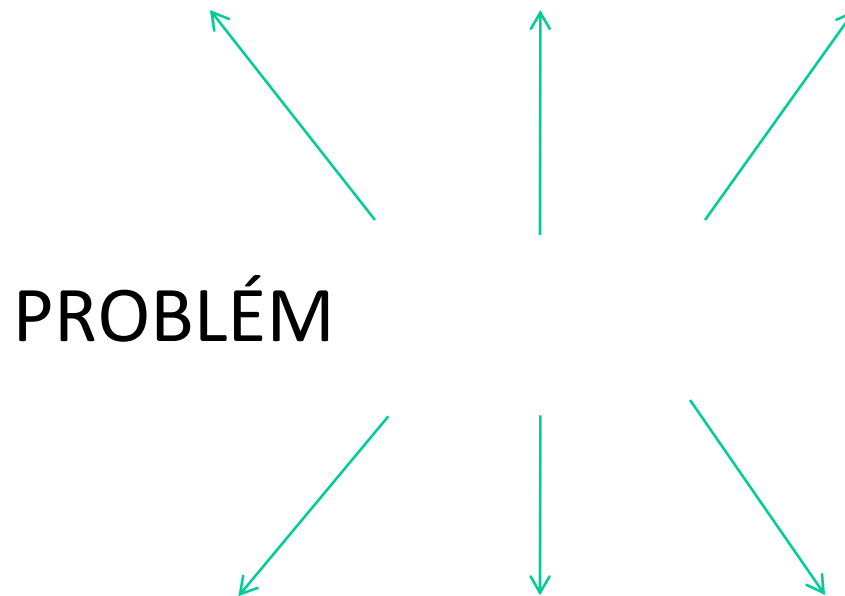
- Nemůžete vyhrát všechno najednou
- Je nutné hledat aktuální prioritu a pečlivě ji volit
- Kritéria: např. ekologický význam, šance uspět (prosaditelnost, příležitost), další společenské přínosy, šance na systémovou změnu, přínos pro organizaci
- Ilustrativní problém?
- Další témata nechme na příští kampaň

## *Na začátku si odpovězte několik otázek:*

- V čem spočívá **problém**, který chcete řešit?
- Jaké jsou příčiny problému a jeho důsledky?
- Jaké existují možnosti řešení?
- Proč se to ještě nestalo (bariéry)?
- Kdo je (nejlépe) schopen věcmi pohnout?
- Kdo jsou klíčoví hráči v tématu (spojenci i protivníci)

# Strom problému

DŮSLEDKY



PŘÍČINY

# Strom problému

Pozitivním přeformulováním problému získáme základ pro cíl projektu / kampaně.

Pozitivním přeformulováním příčin získáme způsob řešení problému.

Pozitivním přeformulováním důsledků získáme:

- indikátory úspěchu
- komunikační argumenty pro změnu / vyřešení problému



# Cíle

Hlavní cíl / cílový stav

+ indikátory systémové změny / vyřešení  
nebo umenšení definovaného problému

Podpůrné cíle (vedoucí k dosažení hlavního  
cíle)

+ indikátory

# Milníky

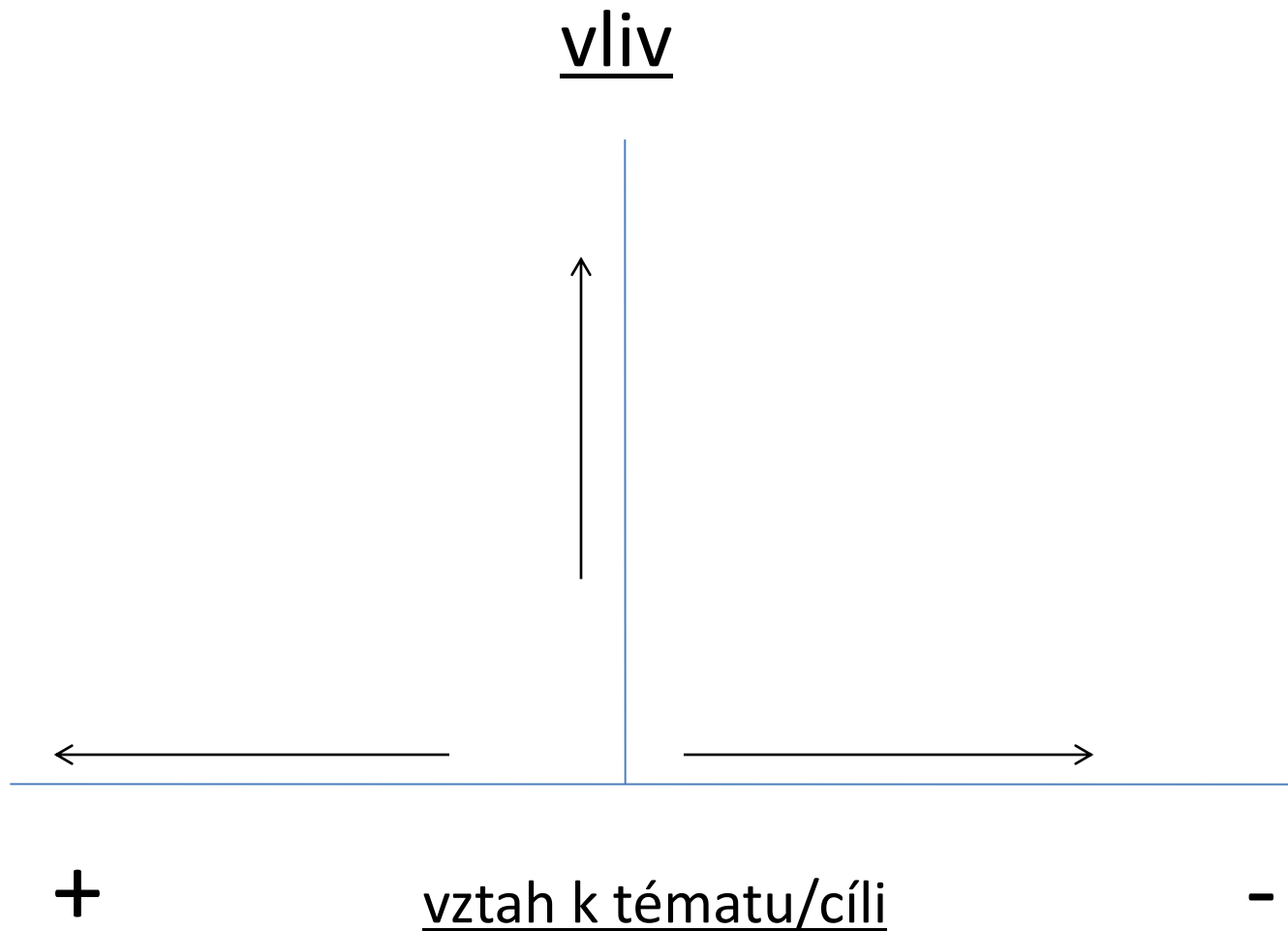
Zásadní okamžiky, které ovlivňují dosažení cílů.

Pokud lze, odhadněte termíny dosažení.

# SMART kritéria

- **S**pecifický
- **M**ěřitelný
- **A**mbiciózní      **A**kceptovatelný
- **R**ealistický
- **T**ermínovaný

# Mapa klíčových hráčů



# Cílové skupiny

Z mapy klíčových hráčů vyberte všechny, které chcete oslovit a po kterých „něco chcete“.

Vždy určete:

- Kdo to je
- Co má udělat? Má zaujmout nějaký postoj?
- Jak ho můžeme oslovit / jak ho přimět, aby udělal co chceme / zaujmul žádaný postoj

# Terč

Terčem je zpravidla konkrétní osoba, schopná (např. z pozice své funkce) výrazně ovlivnit splnění cílů kampaně.

Je to někdo, na koho bude vytvořen největší „tlak“ od nás, cílových skupin nebo veřejnosti.

# Kalendář předpokládaných událostí

Vnější události nezávislé na vašich aktivitách

- Volby
- Vydání různých studií a zpráv
- Projednávání zákonů a směrnic
- Různé další politické i nepolitické události

Můžeme něco z toho v naší advokační kampani využít? A jak?

# Aktivity

U každé aktivity je třeba stanovit výstup:

K čemu aktivita vede?

Jaký má aktivita plánovaný efekt?

Indikátory?



# Komunikační strategie (komunikační kuchařka)

- Cíle, představující odstavec
- Tón, argumenty, údaje/fakta
- Komunikujete linky kampaně (a nic jiného)
- Cílem je motivace, ne vzdělávání
- Začněte tam, kde jsou vaši posluchači
- Základní plán

# Potřeby

- Finance
- Know-how
- Data
- Lidská kapacita
- Apod.