

Ministerstvo obrany České Republiky



Sekce průmyslové spolupráce a podpora českého obranného průmyslu

Mgr. Matěj Novák
Oddělení průmyslových analýz
Odbor vojenských technologií
Sekce průmyslové spolupráce



01 Český obranný průmysl v kostce

Velikost, struktura, nejvýznamnější hráči, postavení ČOBP ve světě

02 Sekce průmyslové spolupráce

Historie, kontext vzniku, základní úkoly a cíle, spolupráce vně i mimo resort, EDT's

03 Strategické zakázky a tuzemský průmysl

Aktuální strategické akviziční projekty AČR, programy průmyslové spolupráce a zapojení domácího průmyslu.

04 Exportní podpora a propagace

Bilaterální resortní aktivity, programy podpory ekonomické diplomacie, agentura AMOS.

ČESKÝ OBRANNÝ PRŮMYSL V KOSTCE I.



- ❖ **Převažují malé a střední podniky (MSP)**
- ❖ **Czechoslovak Group, Omnipol a Colt CZ Group jako dominantní skupiny – konec roztržitosti ČOBP**
- ❖ **Převažuje specializace na menší systémy, subsystémy, komponenty, elektroniku apod., oproti produkci „hlavních vojenských systémů – major military systems“**
- ❖ **95 % produkce → export**
- ❖ **Dlouhá tradice (* v období první republiky či dokonce R-U)**
- ❖ **Zaměření na hi-tech a technologie s vysokou přidanou hodnotou a (UAVs, radiolokace , C4)**
- ❖ **V některých oblastech unikátní know-how a renomé (PSS, nákladní automobily, letecká výroba)**
- ❖ **Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu (www.aobp.cz)**

SWOT ANALÝZA – ČESKÝ OBRANNÝ PRŮMYSL



Dlouhodobá tradice, velmi dobré renomé v rámci globálního trhu s vojenským materiálem
Úzké propojení s výzkumně-vývojovými kapacitami, zejména univerzitami u nás i v zahraničí
Vysoká míra flexibility, specializace na oblasti s vysokou přidanou hodnotou, unikátní know how

Velké rozdíly v kvalitě a technologické úrovni produkce (zastaralost)
Problém se stabilitou kvality a tržního výkonu, nedostatek kvalif. personálu
Nedostatečná schopnost ucházet se a uspět v mezinárodních projektech (EDF, EDIDP apod)
Mizivá možnost přímé finanční podpory výzkumu, vývoje a inovací



Rostoucí důraz na kooperativní programy.
Posilování oblasti VaVal
Specializované finanční nástroje a podpůrné programy (EDF, EDIDP, Horizon Europe, EDA projekty, DIANA)
Strategické a zvláště významné projekty MO ČR, globální trend růstu obranných rozpočtů a investic do obrany

Zahraniční konglomeráty a joint-ventures, růst konkurence (tech gap) a zvyšování samostatnosti OBP v zemích, které byly doposud cílovými exportními teritorii ČOBP
Politická nejistota a slabá kontinuita resortní podpory obranného průmyslu
Rizika jako COVID-19, inflace apod.

ČESKÝ OBRANNÝ PRŮMYSL V KOSTCE III.



Největší hráči – konglomeráty a skupiny

- Czechoslovak Group (Excalibur Army, Tatra Trucks, Retia, ELDIS, MSM Group, Job Air Technic...)
- Omnipol (ERA Pardubice, Aero Vodochody Aerospace, MESIT, Ramet)
- Colt CZ Group (CZUB, CZ USA, 4M Systems, Dan Wesson...)

Státní podniky MO ČR

- LOM Praha
- VOP CZ
- VTÚ
- VVÚ

Další významné soukromé společnosti

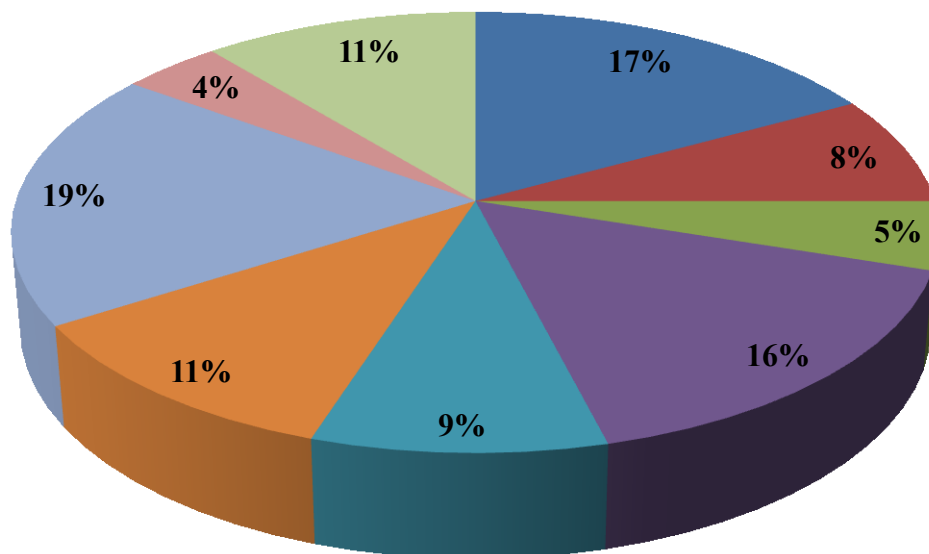
- Ray Service
- GUMOTEX
- EGO Zlín
- PRAMACOM
- ICZ (Delinfo)

ČESKÝ OBRANNÝ PRŮMYSL – VYBRANÉ PROJEKTY



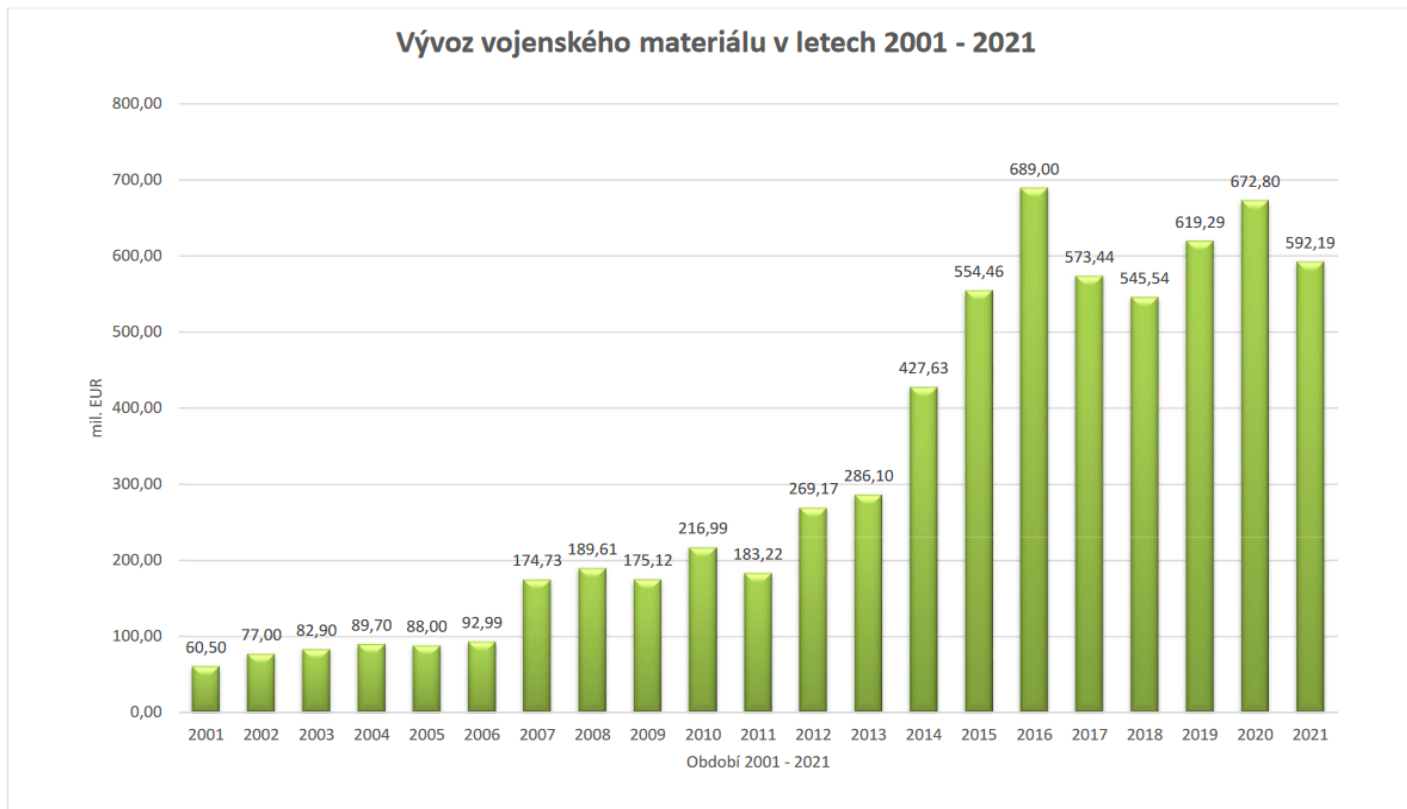
- ShKh MORANA ráže 155 mm NATO/52 (Excalibur Army)
- ShKh DITA ráže 155 mm NATO/45 (Excalibur Army)
- MARS 4x4 S-330 (SVOS)
- Mobilní rušič STARKOM – prodloužená Tatra Force 8x8 (VVÚ + TDV)
- Komplet protivzdušné obrany MRAD (Retia coby integrátor a dodavatel C2 a radarů), pokročilé přehledové radary GCI (Eldis) a systém taktických balistických střel ITBM KHAN pro Indonésii

ČESKÝ OBRANNÝ PRŮMYSL V KOSTCE II.



- Letectví
- Systemy velení a řízení
- Navigace a radiolokace
- Obrněná a ostatní vozidla
- Zbraně, munice, systémy řízení palby
- Ženižní, CBRN a zdravotnické vybavení
- Výzkum, vývoj, opravy a výcvik
- Vybavení a výstroj
- Obchod

STATISTIKA EXPORTU ČOBP



NASTUPUJÍCÍ A PŘELOMOVÉ TECHNOLOGIE (EDT)



Nová generace technologií označovaná v rámci NATO jako *Emerging & Disruptive Technologies* (EDT's - nastupující a přelomové technologie), které se v následujících letech dostanou do **pokročilého stádia rozvoje**, v mnoha ohledech **promění fungování naší společnosti**. EDT's mají zároveň potenciál **zásadně proměnit bezpečnostní prostředí a podobu budoucích konfliktů**, včetně transformace tradičního chápání mezinárodní bezpečnosti, obranyschopnosti a vojenské strategické převahy.

Oblasti EDT's vycházející z typologie NATO:

- 1. Velká data a pokročilá datová analýza (BDAA)
- 2. Umělá inteligence (AI)
- 3. Autonomní systémy
- 4. Kvantové technologie
- 5. Vesmírné technologie
- 6. Hypersonické zbraňové systémy (HWS)
- 7. Biotechnologie a další technologie pro vylepšování člověka (BHET)
- 8. Nové materiály a výrobní postupy
- 9. Energie a pohon

EDT S START-UPY S PŘESAHEM DO OBRANNÉHO SEKTORU



- **VRgineers** – VR, simulátory, výcvikové systémy (zákazníkem mj. US AF, NASA, Airbus, BAE Systems)
- **OTE Space** – vývoj raketových motorů a nosné rakety pro komerční účely (doprava malých družic na oběžnou dráhu) – PEPEk 30, Czech Sparrow
- **CactuX Linaction** – rentgenová PC tomografie – kontrola kvality vysoce přesné výroby

Příležitosti pro AČR - příklady:

- 3D tisk a reverzní inženýrství pro výrobu náhradních dílů (např. firmy SolidVision, 3Dees, MCAE Systems)
- Využití AI v rámci ILS (diagnostika a plánování oprav, údržby, modernizace, plánování náhradních dílů)
- Zpracování a analýza velkých dat pro C2
- Satelitní snímkování a analýza získaných dat (např. SpaceKnow)

TAK ŠEL ČAS ANEB JAK TO BYLO S PRŮMYSLOVOU SPOLUPRACÍ



Zrod sekce

Založena sekce průmyslové spolupráce a řízení organizací

2014

2016

První ostrý provoz

Příprava Strategie vyzbrojování a podpory OBP, rozvoj bilaterálních aktivit

2018

Změna příslušnosti

Odbor je přiřčen k sekci vyzbrojování a akvizic MO

Návrat k samostatnosti

Od 1.1. je obnovena samostatná Sekce průmyslové spolupráce, v čele s NMO T. Kopečným

2020

Budování konceptu

První „dětské krůčky“, budování a nastavování systému a agendy

2015

2017

Zrušení sekce

Z rozhodnutí tehdejší MO Karly Šlechtové byla sekce rozpuštěna a zůstal pouze odbor průmyslové spolupráce

2019

Další škatulata

Reorganizace vede k změně podřízenosti odboru pod sekci obranné politiky a strategie

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

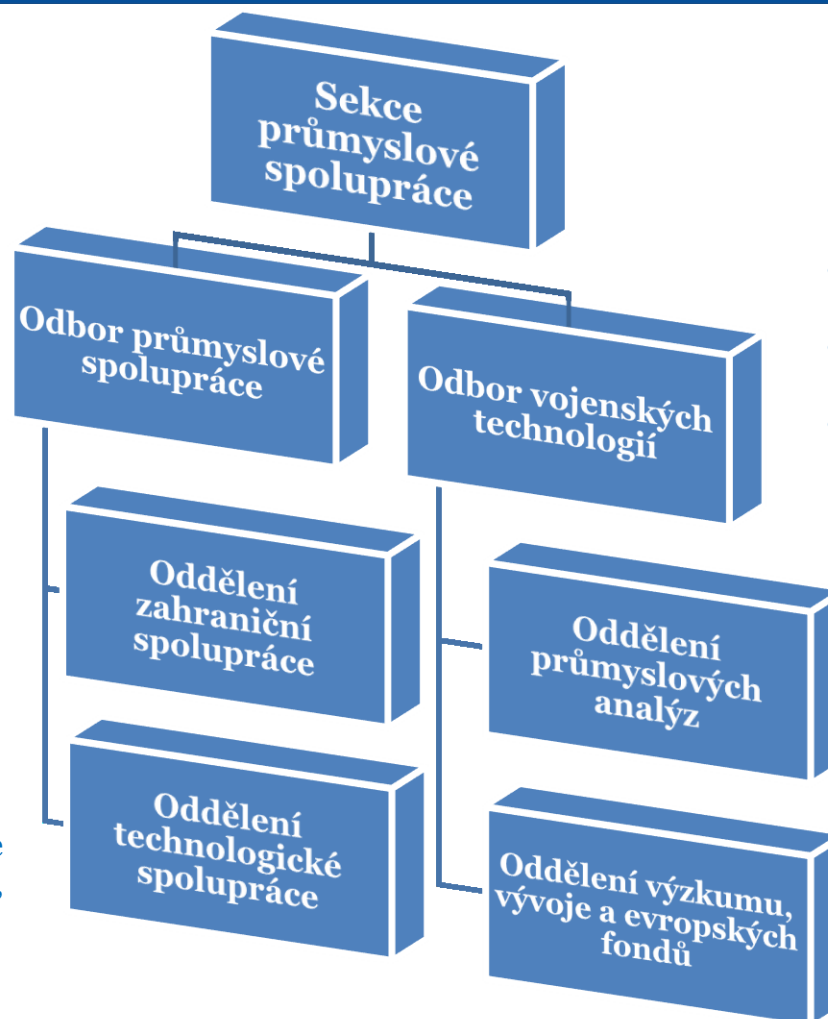


Oddělení zahraniční spolupráce

- bilaterální styky
- projekty podpory ekonomické diplomacie – tzv. PROPEDy
- zahraniční veletrhy a prezentace
- úzká spolupráce s AMOS

Oddělení technologické spolupráce

- styk „armáda-průmysl“,
- podpora EDT's,
- cvičení odolnosti firem proti působením v šedé zóně
- programy průmyslové spolupráce
- multilaterální spolupráce (NATO, EU – EDF aj.)



Oddělení výzkumu, vývoje a evropských fondů

- řídí projekty programu podpory obranného výzkumu a vývoje
- řeší institucionální a účelovou podporu projektům VaV
- zabezpečuje žádosti o dotace z fondů a finančních nástrojů EU

Oddělení průmyslových analýz

- provádí průzkumy trhu u strategických a zvláště významných projektů
- metodicky řídí proces odhadů nákladů životního cyklu vč. přípravy specializovaných kurzů

STRATEGICKÉ A ZVLÁŠT VÝZNAMNÉ ZAKÁZKY A PRŮMYSLOVÁ SPOLUPRÁCE



- Po letech redukce rozpočtu se v r. 2020 začalo kolo armádních nákupů roztáčet, viz projekty pořízení pásového BVP, víceúčelových vrtulníků, samohybné houfnice CAESAR, radiolokátory MADR či prostředky PVO SHORAD.
- Zapojení domácího průmyslu je u těchto zakázek klíčové a v případě SZVZ obecně je téměř bezpodmínečně vyžadováno – mění se vesměs pouze rozsah.
- Kromě projektu pořízení pásového BVP se doposud u všech jmenovaných projektů podařilo uzavřít s dodavatelem smlouvu o průmyslové spolupráci, která ukotvuje zapojení státních podniků a/nebo soukromých českých společností do dané zakázky.
- Požadovaný podíl průmyslové spolupráce primárně závisí na specifických parametrech konkrétní zakázky a zpravidla je navázaný na množství pořizované techniky, její cenu a na komplexnost.

Postup:

- **Analýza schopností domácího průmyslu pro zapojení do programu průmyslové spolupráce** – úvodní materiál zhodnocující potenciál pro zapojení se do zakázky.
- **Plán průmyslové spolupráce** – sestavuje dodavatel, zahrnuje návrhy na konkrétní projekty s CZ partnery vč. nominální hodnoty a konečné hodnoty průmyslové spolupráce (multiplikátory).
- **Deklarace hodnoty průmyslové spolupráce** – konečný dokument, závazek dodavatele, že s vybranými CZ partnery uzavře specifikované kontrakty v uvedené hodnotě

EXPORTNÍ PODPORA ČESKÉHO OBRANNÉHO PRŮMYSLU A KOMUNIKACE S DOMÁCÍM UŽIVATELEM



- **Projekty PROPED**
- **Bilaterální aktivity SPSP MO**
- **Semináře a průmyslové dny**
- **Agentura AMOS**
- **Hlavní partneři MO v rámci systému exportní podpory českého obranného průmyslu:** Ministerstvo zahraničních věcí, Ministerstvo průmyslu a obchodu, AOBP, Hospodářská komora ČR, CzechTrade, CzechInvest, EGAP, ČEB.



Q&A?
Děkuji za pozornost!
novakm7@army.cz