

Projektový management

1. 10. 2021 - blok 2

Radek Drnovský

radek.drnovsky@gmail.com, tel. 603 477 447

Fáze projektu

- Předprojektová příprava (volitelné)
- Zahájení projektu
- Plánování projektu
- Realizace projektu
- Ukončení projektu
- Poprojektová fáze (volitelné)

Semestrální
týmový
projekt

Dotace, grant

- finanční dar
- grant, totéž co dotace, popora např. ve vědecké oblasti (GAČR - grantová agentura ČR)
- dotační program
 - dárce v dokumentu definuje účel dotace a podmínky pro její získání a čerpání

Dotace, grant

- Fondy Evropské unie
 - ESIF - Evropský strukturální a investiční fond
 - programové období 6 let, 2021-2027
 - MS 2014+ (monitorovací systém)
 - IS KP 2014+ (informační systém koncového příjemce)
- Unijní programy
 - spadají přímo pod Evropskou komisi
 - např. Erasmus+

Projektová žádost

- žádost o dotaci, grant
- pokud v projektu nežádám o dotaci není součástí projektu (projektového řízení)
- typický obsah žádosti
 - identifikace žadatele
 - stručný popis projektu - anotace
 - zdůvodnění potřeby projektu
 - cíl projektu
 - harmonogram

Projektová žádost

- výstupy projektu (měřitelné, dokumentovatelné výsledky)
- projektový tým
- rozpočet

Komunikace v týmu

CO POMÁHÁ TÝMOVÉ KOMUNIKACI A SPOLUPRÁCI

- mít společnou vizi, soustředění na cíl
- budovat a rozvíjet dobré vztahy v týmu
- zachovat profesionalitu ve vztazích, pokud nejsou přirozeně dobré
- dát prostor všem nápadům
- mít moderátora / garanta věcí, schůzek, úkolů
- zachovat klid, zvládat emoce

Komunikace v týmu

- mít pravidla vzájemné komunikace (klidně napsaná a průběžně doplňovaná, lze vyjít z tohoto seznamu :)
- dávat si zpětnou vazbu
- snažit se pochopit jiný názor
- mít respekt k jiným názorům
- vytvářet a využívat podporující prostředí
 - fyzický prostor (klid, pohoda)
 - technologické pomůcky vhodné pro všechny

Komunikace v týmu

- vytvořit a udržovat funkční proces a způsoby komunikace
 - četnost porad
 - průběh porad
 - sdílení informací, zápisů atd.

Komunikace v týmu

CO JE PŘEKÁŽKOU KOMUNIKACE

- nedostatečná komunikace
 - neúplné informace
 - chybné předpoklady „to je přece jasný...“
- rozdílný kontext - okolnosti, pozadí případu
- neochota ke komunikaci
 - nevyřčený nesouhlas s pravidly
 - špatné vztahy
- nezájem - nedostatečná motivace

Komunikace v týmu

- strach se projevit
 - ostych
 - nedůvěra v sebe, „nevěřím si“
- arogance druhé strany (šéfa, garanta, ...kohokoliv)