

Projektový management

12. 11. 2021 - blok 5

Radek Drnovský

radek.drnovsky@gmail.com, tel. 603 477 447

Retrospektiva

- ohlédnutí za uplynulým mezičase
- dát prostor pro to, co se dařilo (ocenění, poděkování)
- dát prostor pro to, co je možné do budoucna dělat jinak

Retrospektiva - Co se dařilo?

- efektivní využití času, všechno jsme stihli v pohodě (měli jsme 2 schůzky kratší než 1 hodina):
 - používáme sdílený dokument s rozdělením částí práce ještě před schůzkou)
 - 1. schůzka byla plánovací - rozdělení práce
 - 2. schůzka byla vyhodnocovací (doladění věcí)
- našli jsme si společný čas každý týden cca 90 min
- v zápisu jsme měli agendu porady uvedenou předem
- na schůzce jsme řešili, co kdo udělal (report) + co dál

Retrospektiva - Co se dařilo?

- rozdělili jsme si komentování Žádosti jiného týmu co nejdříve, každý komentátor už pak pracoval samostatně
- nastavili jsme si vlastní “miniterminy”
- schůzek jsme se účastnili všichni
- funguje nám rozdělení rolí v týmu
- používáme vizualizaci
- tip k vizualizaci od Radka - velký kus papíru (flipchart, baličák + fixy + post-ity), online - Jamboard od Google)

Retrospektiva - Co dělat jinak?

- Tip od Radka - stručně popište problém, hlavně se věnujte řešení tj. tomu, co navrhujete do budoucna, uveďte také PROČ to navrhujete (co váš návrh přinese...)
- někdy řešíme moc velké detaily (tip od Radka: “vraťme se k tomu hlavnímu”, “vynořme se”)
- komplikace někdy přináší naše příliš “fluidní” role - řešení - role si jasně pojmenovat a odsouhlasit

Retrospektiva - Co dělat jinak?

- někdy není jasné, jestli lidé v týmu pracují, ale je to jen o pocitu, protože nakonec všichni všechno stihli - řešení je lépe se informovat
- dochází k nedodržení termínu odevzdání úkolu - řešení:
 - dát dřívější termín odevzdání
 - zjistit důvody zpoždění + pomoci je vyřešit
 - zvýšit motivaci = sankce nebo odměny
 - jít příkladem

Průběžná zpětná vazba k předmětu

- na dotazník odpovědělo 23 lidí z 25, děkuji všem + zbývajícím dva prosím o odpověď do 16. 11., 24:00
- nevyhovující páteční výuka - lze změnit až od příštího semestru, budu si to hlídat
- velké množství práce proti jiným předmětům - je to záměr, simulace náročného projektu, odpovídá praxi
- zájem o více konkrétních zkušeností z praxe - na závěrečném bloku v prosinci bude prostor na otázky o odpovědi
- dělat více věcí na výuce místo za úkol - zvážím do budoucna
- krátké termíny na splnění úkolu - budu úkoly posílat dříve než v pondělí po páteční výuce

Komentáře k žádostem

OBECNĚ:

- komentáře uvádět ke konkrétním částem textu jednotlivě, ne k celému odstavci souhrnně

KONKRÉTNĚ

- viz samostatný dokument “Hlavní komentáře k žádostem” ve složce z 5. bloku

Návaznost na strategické dokumenty

- příklady strategických dokumentů
 - strategický plán ČR
 - [strategický rámec ČR 2030](#)
 - strategické plány měst:
 - [Brno](#)
 - [Praha](#)
 - strategické plány EU
 - [strategické plány na období 2020 - 2024](#)

Rozpočet

- odhad všech nákladů projektu
 - co všechno bude nákladem (položky)
 - jaká bude výše (částky v Kč)
- uvádí se formou tabulky
- lze vytvořit v návaznosti na WBS - není nutné v plném rozsahu, lze zestručnit (seskupit)
- je možné uvádět časovou náročnost práce (člověkden, manday = 1 pracovní den = většinou 8 hodin)

Rizika

- zvážení možných rizik a opatření pro jejich prevenci a zvládání
- plánování rizik může zahrnovat:
 - popis rizika
 - pravděpodobnost, že nastane (1 - 4)
 - dopad “jak moc velký problém nastane (1 - 4)
 - skóre rizika - součin předchozích dvou hodnot
 - plán prevence
 - spouštěč - jak poznám, že riziko nastalo

Rizika

- - plán nápravných akcí
 - garant rizika

Projektová žádost

- 18 - plán aktivit
 - rozpis konkrétních aktivit projektu až do potřebné (stanovené, požadované, praktické...) míry podrobnosti - **WBS (work break-down structure)**

Příklad 1 WBS - text

- Cíl A
 - 1.1 dodávka (delivery)
 - 1.1.1 dodávka
 - 1.1.2 dodávka
 - 1.1.2.1 dodávka
 - 1.1.2.2 dodávka
 - 1.2 dodávka
 - 1.2.1 dodávka
 - 1.2.1.1 dodávka
 - 1.2.1.2 dodávka
 - 1.2.1.2.1 dodávka
 - 1.2.2 dodávka
- Cíl B ...

Příklad 2 WBS - myšlenková mapa

