**Zhodnoťte náklady vzdělávání pro pracovníka personálního oddělení (personalista specialista) společnosti ABC, s. r. o. sídlící v Brně, kterého potřebujeme vyškolit v používání personálního informačního systému (HRIS). Je třeba, aby absolvoval minimálně dvoudenní trénink, který by pokryl všechny funkcionality HRIS.**

**Varianta 1.** Vyslání pracovníka na vzdělávací workshop pořádaný dodavatelem softwaru v Praze. Dvoudenní kurz stojí 5500 Kč vč. DPH (zahrnuje náklady na lektory, drobné občerstvení v průběhu kurzu, pronájem prostor, studijní materiály).

**Varianta 2.** Proškolení vlastním pracovníkem personálního oddělení (HR generalista), který tuto činnost nemá v popisu práce, ale je dostatečně zkušený.

Zvažte tyto nákladové položky:

* Přímé osobní náklady na lektory a účastníky vzdělávání
* Náklady neodvedeného výkonu
* Náklady spojené s ubytováním
* Cestovní náklady a stravné
* Pronájem školících prostor, pronájem potřebné techniky
* Školící materiály, náklady na jejich přípravu
* Administrativní náklady spojené se školením

Po zhodnocení nákladů obou variant zodpovězte tyto otázky:

* Jaké jsou výhody a omezení využití externích vzdělávacích kurzů?
* Jaké jsou výhody a omezení využití interních vzdělávacích kurzů?