

Návrhy témat písemných prací modul č. M6 – ŘÍZENÍ RIZIK (LP203ZK)

▪ Prof. Ing. Karel Rais, CSc., MBA

Zadání písemného projektu

Prvním dílčím úkolem je zpracování **kritické strategické analýzy** ve Vámi zvolené společnosti, která potřebuje provést změnu (nejlépe jedné vybrané funkční- např. marketingové –strategie) firmy.

Na základě této analýzy stručně navrhnete vlastní model změny (strategie) Vaší firmy a návrh doplňte o vhodné metody snižování rizika neúspěchu při provádění této změny strategie.

Jádro práce bude tvořit aplikace vhodných metod (vhodné metody) snižování rizika při provádění vámi zvolené změny (funkční strategie).

Zadání písemného projektu (2)

Nedílnou součástí návrhu bude Váš komentář, týkající se **teoretického pohledu na konkrétní problém**. Váš model změny strategie firmy a konkrétní Vaše závěry a náměty doplňte stručným **návrhem časového a obsahového harmonogramu**, podle něhož by měla probíhat praktická implementace Vašich doporučení. Rozpracujte proto **vlastní návrh kroků a doporučení, vedoucích ke snížení rizika neúspěchu** Vámi navrhované změny strategie firmy.

Zadání písemného projektu (3)

- **Hodnotící kritéria:**
- Jasná definice problému, výstižná, zacílená analýza
- Využití vhodných metod pro získání potřebných informací a jejich interpretace
- Formulace závěrů a doporučení
- Formální úroveň celé práce včetně dodržení termínu odevzdání (do následujícího obsahově jiného modulu)
- Očekávaný rozsah projektu je cca 15 - 20 stran formátu A4 (cca 3000 slov) plus přílohy a dodatky.

Příklad možného řešení

Cíl práce –změna marketingové strategie university

- I Analytická část (a) a. vnějších faktorů SLEPT. Porter,....
(b) a.vnitřních faktorů...7S
(c) závěr analýzy : SWOT
dělat/nedělat změnu
- II Návrhová část – Lewinův model (agent změny, intervenční strategie: změna v technologii
změna v OS, změna v inform. tocích, změna v HRM
- III Riziková politika (metody ↓ rizika- transfer,...)
- IV Doporučení managementu (časový, obsahový plán provedení změny)
- V. Závěr práce
- VI. Literatura
- VII. Přílohy

▪ Prof. Ing. Vladimír Smejkal, CSc., LL.M

Témata jsou zadávána po individuální domluvě mezi studentem a vedoucím modulu/lektorem v průběhu výuky.

1. Definujte právní rizika při uzavírání smlouvy o outsourcingu účetního a personálního IS s externím subjektem a navrhnete ochranu vůči nim.
2. Provedte analýzu právních rizik u vašeho zaměstnavatele (ve své firmě), ohodnoťte hrozby, které vám hrozí a navrhnete, jak se proti nim bránit.