



# Sociologie byrokracie, autorita

Tomáš Doseděl  
[dotomas@mail.muni.cz](mailto:dotomas@mail.muni.cz)

# Jak vzniká autorita?

# Jak vzniká autorita?



# Jak vzniká autorita?



# Jak vzniká autorita?



# Jak vzniká autorita?



# Jak vzniká autorita?



# Jak vzniká autorita

- Gender (pohlaví)
- Věk
- Bohatství (oblečení)
- Fyzické vlastnosti

Více vlastností (starší bohatá žena):  
intersekcionalita

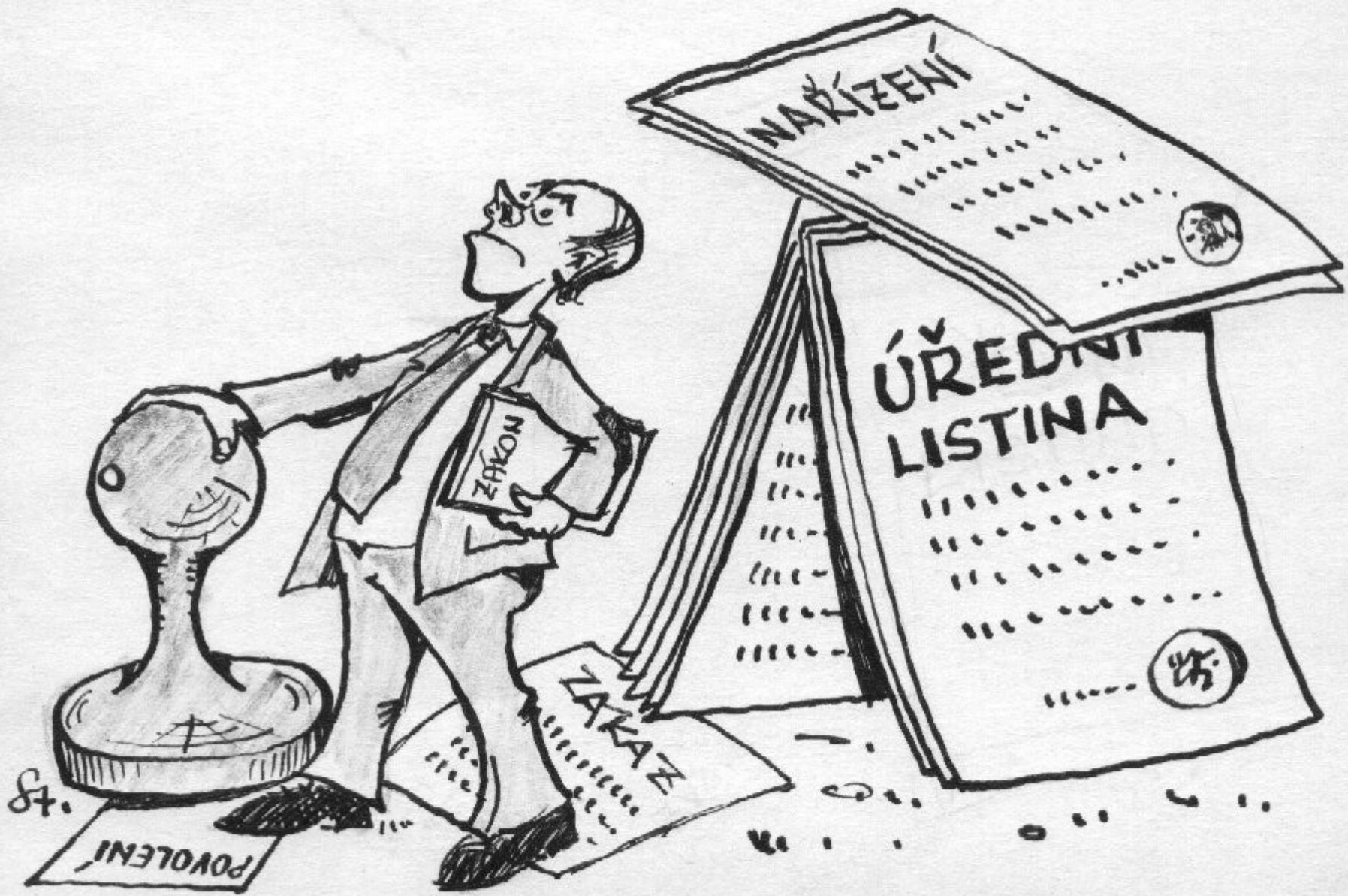
# Panství

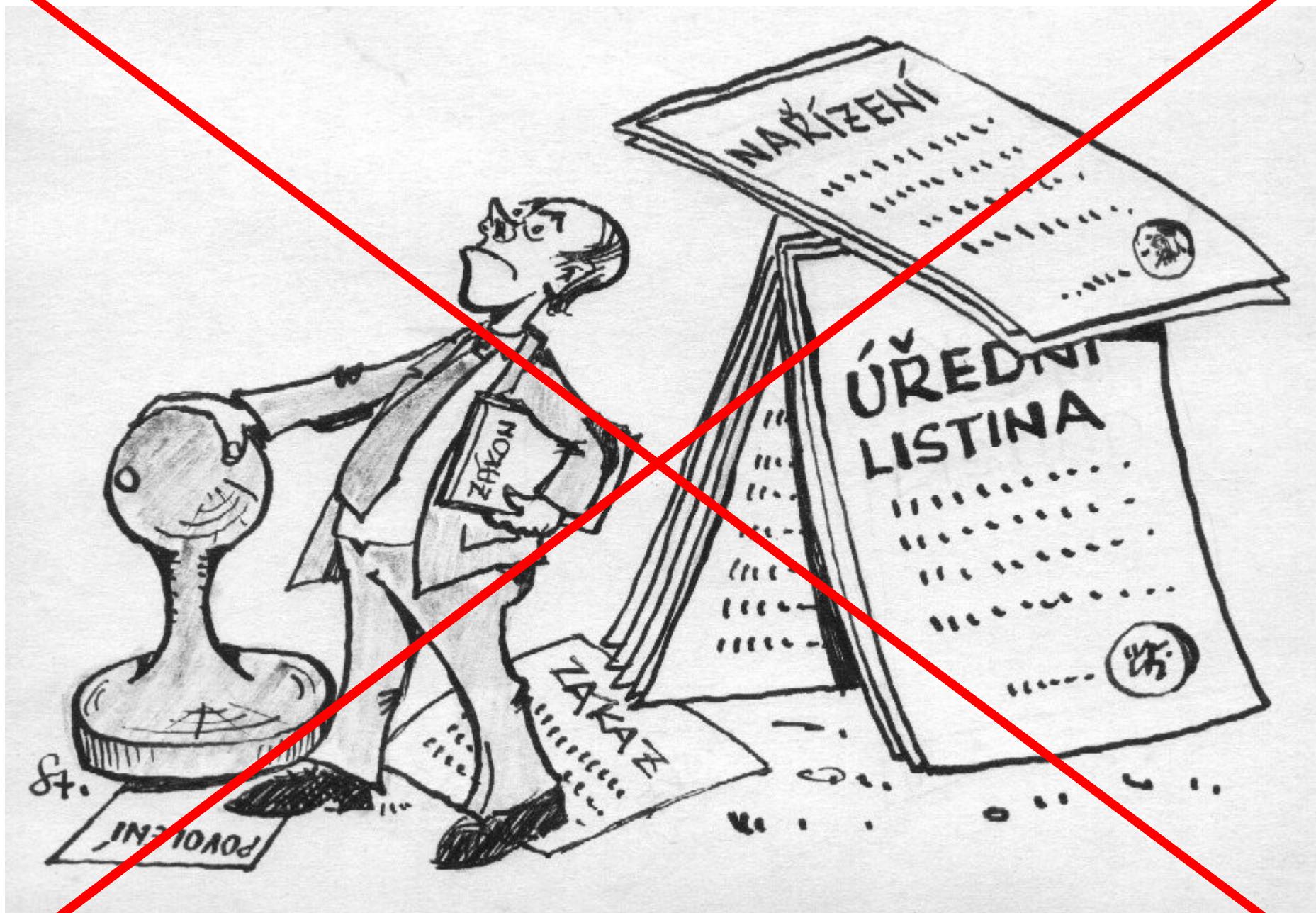
- Tradiční
- Charismatické
- Legální

# Panství

- Tradiční
  - autoritu má ten, kdo ji zdědil
- Charismatické
  - autoritu má ten, kdo je „typ vůdce“
- Legální / byrokratické
  - autoritu má ten, komu ji dají pravidla

Max Weber





# Byrokratická organizace

## Zaměstnanci

1. Jsou specialisté na svou práci

Kryštof Harant z Polžic a Bezdružic byl český spisovatel, šlechtic, válečník, cestovatel, hudebník a diplomat ve službách Rudolfa II

# Byrokratická organizace

## Zaměstnanci

1. Jsou specialisté na svou práci

*Christopher the Bastard from Afterspoons  
and Without Satellites*

# Byrokratická organizace

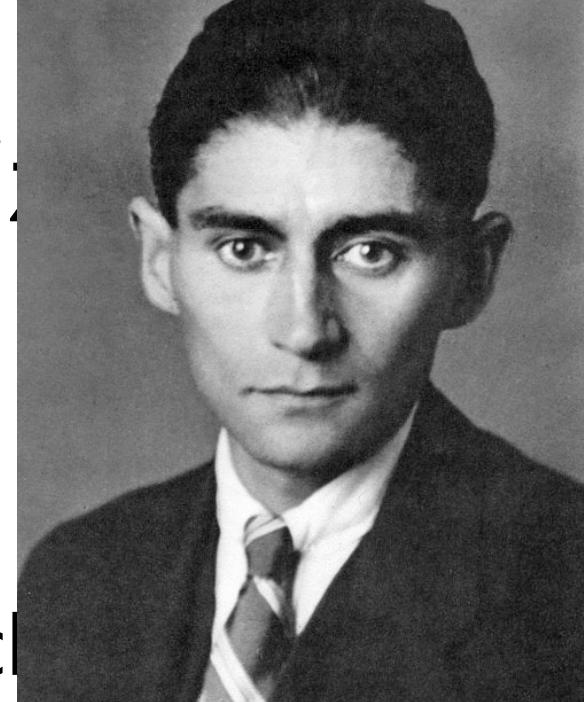
## Zaměstnanci

1. Jsou specialisté na svou práci
2. Mají jasně stanovenou hierarchii

# Byrokratická organizace

## Zaměstnanci

1. Jsou specialisté na svou práci
2. Mají jasně stanovenou hierarchii
3. Řídí se výhradně psanými pravidly
4. A proto jednají neosobně



Franz Kafka: Proces, Zámek...

# Byrokratická organizace

## Zaměstnanci

1. Jsou specialisté na svou práci
2. Mají jasně stanovenou hierarchii
3. Řídí se výhradně psanými pravidly
4. A proto jednají neosobně
5. Nevlastní spravovaný majetek, dostávají plat

# Byrokratická organizace

Existuje jen v ideálním světě

Reálné organizace splňují charakteristiky  
Weberovy byrokracie jen částečně

Dochází k „dysfunkcím byrokracie“

# Dysfunkce byrokracie

- Přílišný důraz na pravidla a jejich dodržování, původní cíl se vytrácí (R. K. Merton)
- Trénovaná neschopnost, přílišné spoléhání na pravidla (Thorstein Veblen)
- Bludný kruh byrokracie – rozhodnutí dělají lidé, kteří jsou příliš vzdálení od skutečných problémů, ale dopadají na ty, kterých se ty problémy týkají

# Příliš mnoho dohledu



# Panoptikon

- Model vězení
- Kruhový půdorys
- Uprostřed temná věž
- Po okraji cely se dvěma okny

# Panoptikon



# Panoptikon



# Panoptikon



# Příliš mnoho autority



# Stanfordský experiment

- Phillip Zimbardo (Zimbardův experiment)
- 12 vězňů + 12 dozorců z řad studentů
- Pravidla chování vězňů
- Dozorci mají za úkol ovládnout vězně, zjednat si autoritu bez použití násilí
- Všichni vědí, že se jedná o hru

# Stanfordský experiment

- Po šesti dnech experiment předčasně zastaven
- Vzpoura vězňů
- Kruté tresty dozorců
- Pět vězňů předčasně odešlo
- Jeden vězeň se psychicky zhrouutil

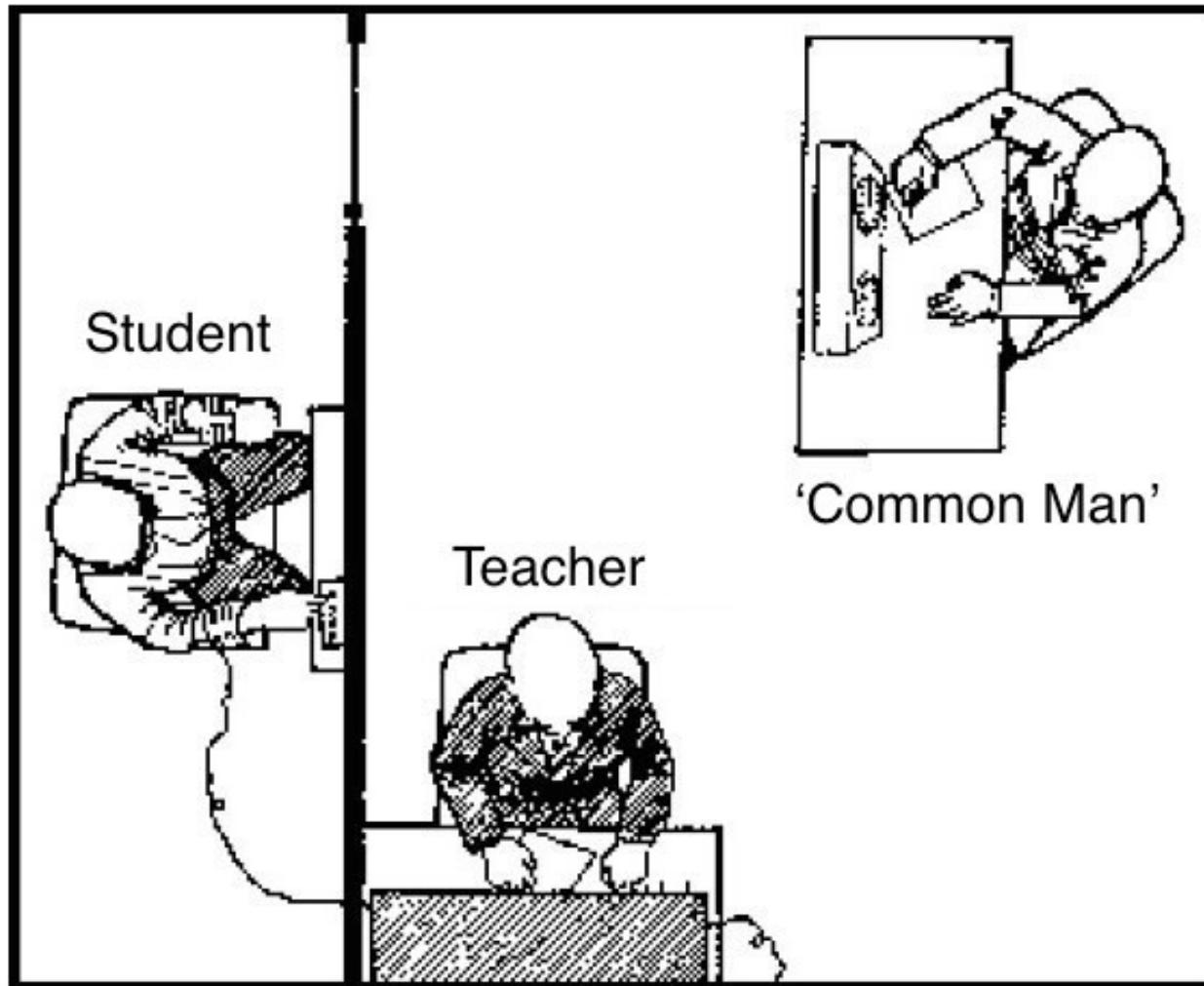
# Stanfordský experiment

- **Závěr:** I obyčejný psychicky zdravý člověk bez násilných sklonů může pod tlakem okolností jednat nestandardně

# Příliš mnoho autority



# Milgramův experiment



# Milgramův experiment

- Respondent má za úkol trestat (neexistujícího) žáka elektrickým šokem za špatné odpovědi
- Maximální hodnota 435 V
- Od 75 V „žák“ nařiká, od 120 V křičí bolestí
- Pokud respondent váhá, vedoucí experimentu ho povzbuzuje

# Milgramův experiment

- 63 % respondentů došlo až k nejvyšším hodnotám
- Pokud žák nevydával žádný zvuk, došlo k nejvyšším hodnotám 100 % respondentů
- Pokud byl respondent a žák v jedné místnosti, došlo k nejvyšším hodnotám 40 % respondentů
- Pokud se experimentu účastnily jen ženy, došlo k maximům 65 %

# Milgramův experiment

- **Závěr:** i obyčejný psychicky zdravý člověk je schopen působit bolest, pokud k tomu dostane pokyn (striktní příkaz není potřeba)

# Vysoce funkční byrokracie



# Modernita a holocaust

- Zygmunt Bauman
- Holocaust jako příklad dokonalé byrokratické organizace
- Bez moderní průmyslové společnosti a dokonalého byrokratického systému by nebyl možný

# Modernita a holocaust

- Byrokratická definice
  1. Splňuje určité charakteristiky: židovský původ ve třech předchozích generacích
  2. Je uveden v odděleném registru obyvatel
  3. Je označen: písmeno J v cestovním pasu, hvězda na oblečení

# Modernita a holocaust

- Byrokratická definice
- Dehumanizace
  - 1. Propaganda o šíření nemocí
  - 2. Propaganda o čisté rase
  - 3. Propaganda o vraždách dětí

# Modernita a holocaust

- Byrokratická definice
  - Dehumanizace
  - Rozkaz autority
1. Rozhodnutí o konečném řešení židovské otázky
  2. Nacističtí zločinci se odvolávali na to, že „jen plnili rozkazy“

# Modernita a holocaust

- Byrokratická definice
- Dehumanizace
- Rozkaz autority
- Roztríštěná zodpovědnost
  1. Kdo dá razítko do pasu, není vrah
  2. Kdo napíše jméno do seznamu, není vrah
  3. Kdo vyvěší seznam na nádraží, není vrah
  4. Kdo řídí vlak, není vrah

...

# Modernita a holocaust

- Byrokratická definice
- Dehumanizace
- Rozkaz autority
- Roztríštěná zodpovědnost

Kategoriální vražda (Bauman) 6 milionů Židů,  
celkem 11-17 milionů lidí

# Dotazy a připomínky?

[dotomas@mail.muni.cz](mailto:dotomas@mail.muni.cz)