



NAUKA O PODNIKU I

Sdružování podniků



Sdružování podniků

- Cíle sdružování podniků
- Druhy sdružování podniků
- Formy sdružování podniků
 - Konsorcium
 - Kartel
 - Zájmové sdružení
 - Koncern
 - Trust
 - Joint Venture
 - Franchising



Sdružování podniků

Zvětšování podniků:

- přirozený růst podniku
- růst sdružením podniků

Sdružení podniků mohou mít charakter:

- kooperace
- koncentrace



Cíle sdružování podniků

Cesty ke sdružování podniků:

- zvýšení hospodárnosti,
- posílení konkurenční schopnosti,
- snížení podnikatelského rizika,
- získání hospodářskomocenské pozice,
- vytváření hospodářských svazů.



Cíle sdružování podniků

Důvodem spojení může být dosažení **výhod ve funkčních oblastech:**

- nákup,
- výroba,
- odbyt,
- výzkum a vývoj,
- finance,
- ostatní cíle.



Druhy sdružování podniků

Sdružování podniků lze typologicky vymezit prostřednictvím **kritérií**:

- výrobní nebo obchodní stupeň,
- trvání sdružení,
- hospodářská a právní samostatnost.



Druhy sdružování podniků

Podle ukazatele **výrobní stupeň:**

- horizontální sdružování podniků
- vertikální sdružování podniků
 - zpětně
 - dopředu
- diagonální sdružování podniků



Druhy sdružování podniků

Podle **doby trvání**:

- trvalé sdružení a
- dočasné sdružení.

Podle vlivu sdružení podniků na jejich právní a hospodářskou samostatnost.

- **právní samostatnost** – zachování si právní struktury
- **hospodářská samostatnost** – možnost přijímat svá podstatná podnikatelská rozhodnutí bez přinucení zvnějšku



Formy sdružování podniků

- Trvání spojení
- Druh spojení
- Vliv spojení na hospodářskou a právní samostatnost

Přehled forem sdružování podniků

Kritéria Formy	Trvání		Druh			Samostatnost			
	trvalé	dočasné	horizontální	vertikální	diagonální	hospodářská		právní	
						zachována	zaniká	zachována	zaniká
Konsorcium		X	X			X		X	
Kartel	X		X	X		X		X	
Zájmové sdružení	X		X			X		X	
Koncern	X		X		X		X	X	
Trust	X		X	X	X		X		
Joint Venture	X		X	X					



Konsorcium

Konsorcium je dočasné horizontální sdružení podniků, při němž zůstává členům zachována hospodářská i právní samostatnost.



Kartel

Nejznámější **formy kartelů:**

- cenový kartel,
- podmínkový kartel,
- územní kartel,
- množstevní kartel.



Zájmové sdružení

Zájmová sdružení jsou trvalá horizontální sdružení podnikatelských subjektů, jejichž hospodářská i právní samostatnost zůstává zachována.



Koncern

- **Holdingská společnost** (ovládající, mateřská společnost)
- **Dceřinná společnost** (ovládané, podřízené subjekty)

V praxi se rozlišují:

- čistá holdingská společnost a
- smíšená holdingská společnost.



Trust

- Fúze
- Kombinace
- Anexe



Joint Venture

Joint Venture je trvalé sdružení horizontálního nebo vertikálního druhu, při němž je zachována právní samostatnost a zaniká hospodářská samostatnost dvou nebo více podnikatelských subjektů.



Franchising

Poskytovatel franchisy dává příjemci franchisy dle smlouvy k dispozici po dobu trvání smluvního vztahu:

- obchodní jméno a značku svého podniku,
- metody a techniky provozního vedení,
- výrobní postupy, receptury,
- dodávání zboží,
- koncepci marketingu,
- školení personálu.



Franchising

Příjemce franchisy se naproti tomu ve smlouvě zavazuje:

- platit jednorázový nebo pravidelně se opakující franchisový poplatek,
- používat poskytovatelem franchisy předepsané metody obchodního vedení.