



NAUKA O PODNIKU I

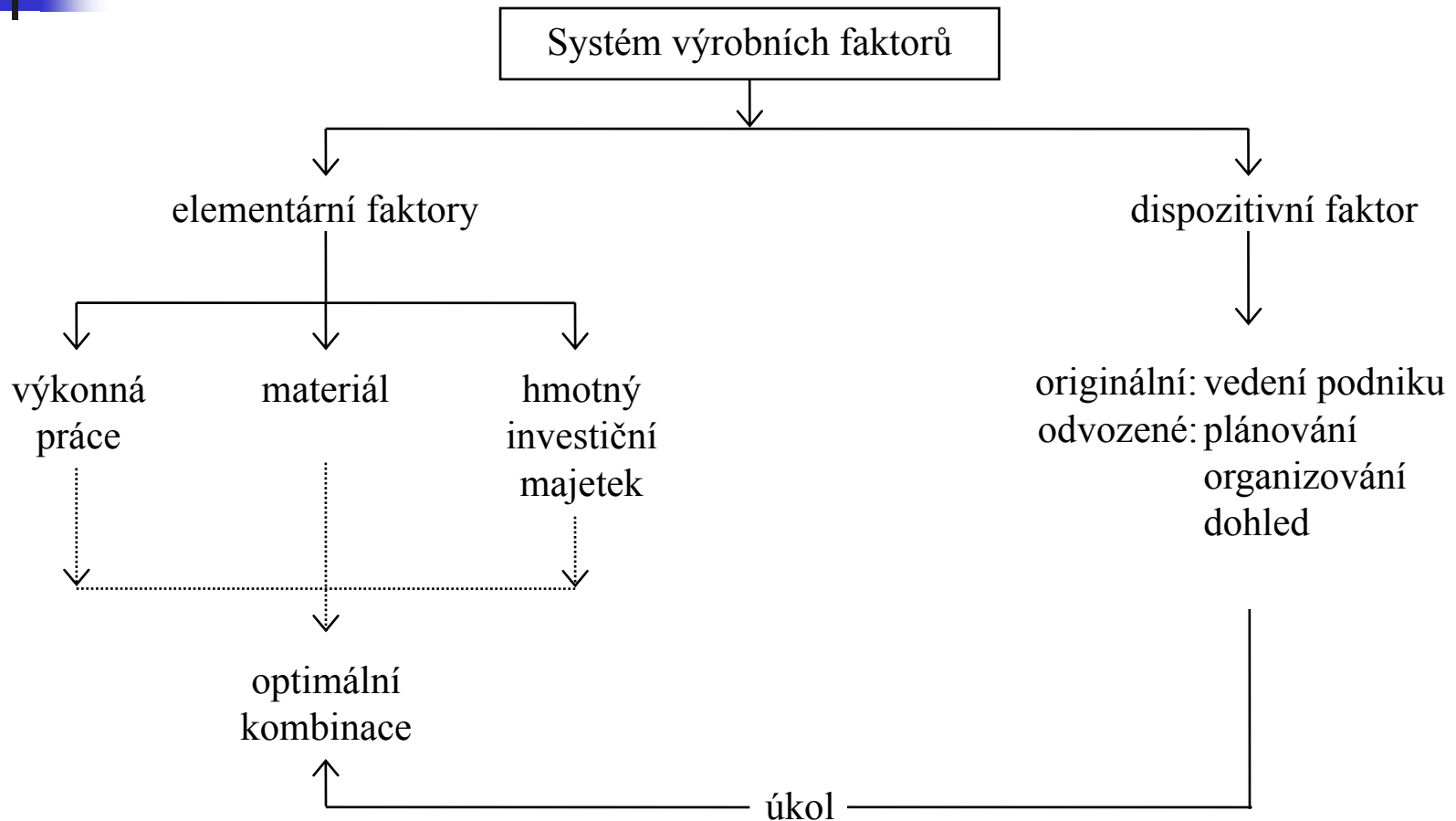
Podnikové výrobní
faktory a podnikové
řízení jako výrobní faktor



Podnikové výrobní faktory a podnikové řízení jako výrobní faktor

- Systém podnikových výrobních faktorů
- Funkce podnikového řízení
- Strategické řízení
- Nositelé řídicích rozhodnutí v podniku

System podnikových výrobních faktorů (dle Gutenberga)





System podnikových výrobních faktorů

Na rozdíl od podnikohospodářské teorie využívá národohospodářská teorie členění výrobních faktorů do tří skupin:

- práce,
- půda,
- kapitál.



Funkce podnikového řízení

Řídící (dispozitivní) práce – plánuje kombinaci výrobních faktorů, organizuje jejich vynakládání a kontroluje průběh a výsledky podnikových procesů

Dispozitivní faktor = souhrn všech řídicích míst

- rozhodnutí o cílech
- rozhodnutí o prostředcích

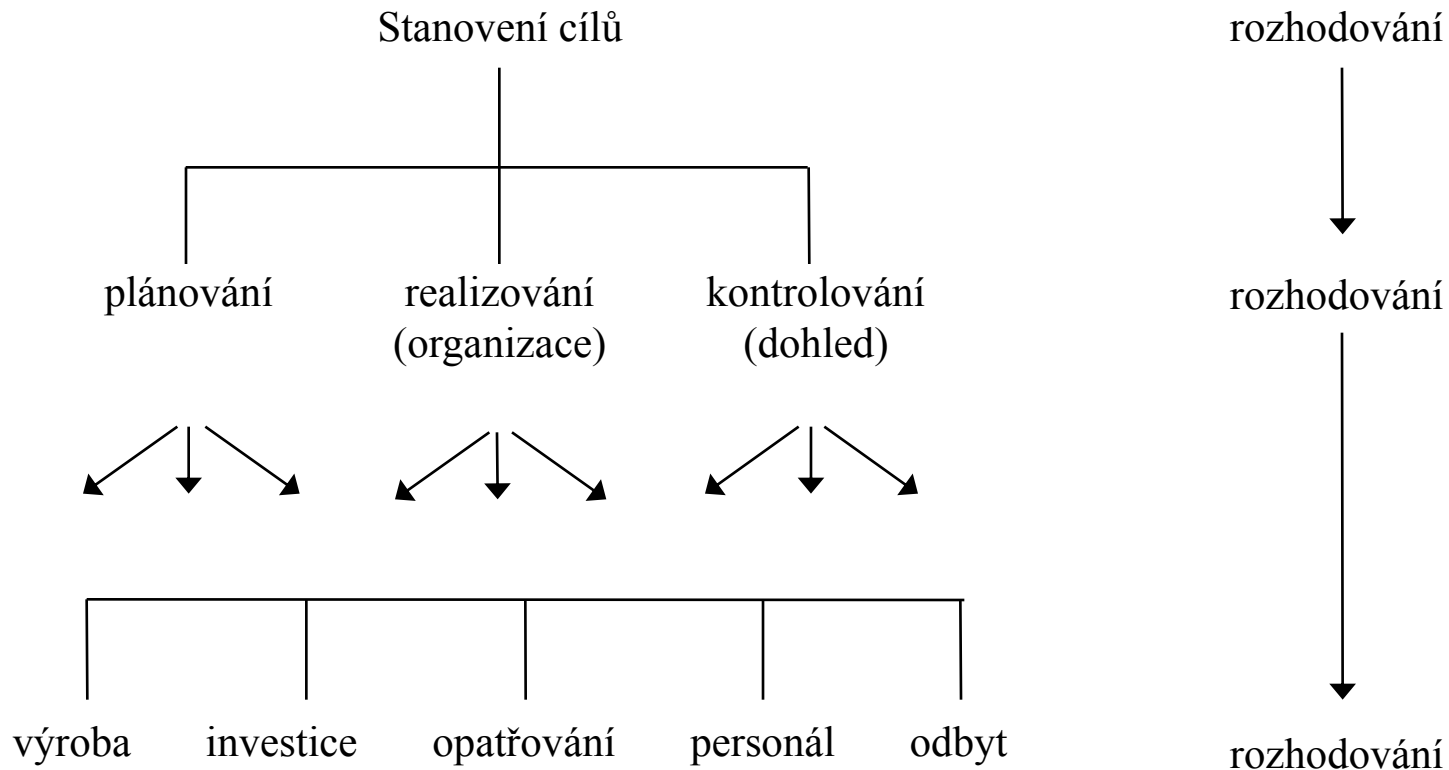


Funkce podnikového řízení

Úkoly dispozičního faktoru, resp. funkce podnikového řízení lze vyjádřit **sledem kroků řídicí činnosti** v podniku:

- stanovení cílů,
- plánování,
- rozhodování,
- realizování (organizace),
- kontrolování.

Funkce podnikového řízení a podnikové funkce





Strategické řízení

Jako strategické řízení se označuje koncepce **řízení a koordinace dlouhodobého vývoje** podniku, při níž jsou podnikatelská rozhodnutí přijímána nejen na základě **racionálně ekonomických** úvah, ale jsou určována i **sociologickým a sociálním okolím**.



Strategické řízení

Alpbach citovaný Wöheem uvádí:

- klasická koncepce podnikového hospodářství je **statická a adaptivní**;
- strategické podnikové řízení je **dynamické a agresivní**.



Nositelé řídicích rozhodnutí v podniku

V tržním hospodářském systému jsou nositeli podnikových řídicích rozhodnutí buď vlastníci nebo jimi vytvořené orgány – vedoucí, manažeři.

Podniky lze podle tohoto hlediska členit na:

- vlastnické podniky,
- manažerské podniky.



Nositelé řídicích rozhodnutí v podniku

Pokud tvoří vrcholové řízení několik osob, organizuje se způsob dospívání rozhodnutí využitím dvou principů, mezi nimiž ovšem existují i přechodné formy.

Jsou to:

- direktoriální princip,
- kolegiální princip.