

Příloha VI - Matice logického rámce

(Logframe Matrix)

| | Popis projektu (intervenční logika) | Objektivně ověřitelné ukazatele (indikátory) | Zdroje ověření ukazatelů | Předpoklady a rizika (klíčové externí faktory ovlivňující průběh a úspěšnost projektu) |
|-----------------|--|---|--|--|
| Záměr | Dlouhodobý dopad projektu – širší rozvojový záměr, ke kterému projekt přispívá | Jakým způsobem bude měřeno dosažení záměru projektu - indikátory kvantitativní i kvalitativní | Z jakých zdrojů budou čerpány informace pro ověření indikátorů na úrovni záměru | |
| Cíle | Očekávaný cílový stav (zlepšení situace, pozitivní změna) | Jakým způsobem bude měřeno dosažení cílů projektu - indikátory kvantitativní i kvalitativní | Z jakých zdrojů budou čerpány informace pro ověření indikátorů na úrovni cílů | Předpoklady, které musí být splněny, aby splnění cílů mohlo vést k dosažení záměru |
| Výstupy | Konkrétní produkty projektu | Jakým způsobem budou měřeny výstupy projektu - indikátory kvantitativní i kvalitativní | Z jakých zdrojů budou čerpány informace pro ověření indikátorů na úrovni výstupů | Předpoklady, které musí být splněny, aby výstupy projektu byly využity k naplnění cílů |
| Aktivity | Činnosti, které je nezbytné vykonat pro vyprodukování výstupů | Prostředky shrnutí vstupů nutných pro realizaci aktivit | Rozpočet shrnutí finančních prostředků nutných k zajištění vstupů | Předpoklady, které musí být splněny, aby realizace aktivit vedla k vyprodukování výstupů |
| | | | | Výchozí podmínky (vstupní předpoklady) |

Komentář k jednotlivým sloupcům matice logického rámce:

1. sloupec – Popis projektu (intervenční logika)

Z prvního sloupce lze vyčíst **základní strategii projektu s předpokládanými kauzálními vztahy**: aktivity budou realizovány za předpokladu, že jsou zajištěny dostatečné zdroje; výstupy budou vyprodukovány za předpokladu, že jsou realizovány aktivity; cíle mohou být dosaženy za předpokladu, že jsou vyprodukovány výstupy. Je-li dosaženo cílů, tyto cíle by měly přispět k pozitivnímu dlouhodobému dopadu (záměru) projektu.

Tato logika ovšem předpokládá současné splnění předpokladů, definovaných ve čtvrtém sloupci matice, na příslušné úrovni podle vertikální logiky projektu.

2. sloupec – Objektivně ověřitelné ukazatele

Objektivně měřitelné ukazatele jsou indikátory, pomocí kterých ověřujeme, zda došlo k dosažení výstupů, cílů a záměru projektu. Indikátory musí být „SMART“ – *Specific*

(specifické), *Measurable* (měřitelné), *Achievable* (dostupné s přijatelnými náklady), *Relevant* (relevantní) a *Time-bound* (platné v daném čase).

3. *sloupec* – **Zdroje ověření ukazatelů**

Zdroje ověření se vztahují **k jednotlivým indikátorům** a specifikují, z jakých zdrojů bude příslušná informace získána, kým bude poskytnuta a také kdy nebo jak často.

4. *sloupec* – **Předpoklady a rizika**

Předpokladem se rozumí **externí faktor**, nezbytný pro realizaci či úspěch projektu, avšak neovlivnitelný managementem projektu. Předpoklady jsou součástí vertikální logiky projektu: pokud budou splněny vstupní podmínky a zajištěny vstupy, pak budou realizovány aktivity. Pokud budou realizovány aktivity a splněny předpoklady na úrovni aktivit, pak budou vyprodukovány výstupy. Budou-li vyprodukovány výstupy a zároveň budou splněny předpoklady na úrovni výstupů, pak mohou být dosaženy cíle projektu. Budou-li dosaženy cíle a splněny předpoklady na úrovni cílů, pak projekt přispěje k dlouhodobému pozitivnímu dopadu.

Předpoklady jsou zpravidla identifikovány v analytické fázi přípravy projektu – provedené analýzy odkryjí řadu faktorů, které mohou mít vliv na prostředí projektu, ale které nelze řídit. Dále je nutné analyzovat pravděpodobnost, s jakou je možné s daným faktorem počítat, jako součást hodnocení proveditelnosti projektu.

Rizikem je pak **negativní externí faktor**, který může nezávisle na vůli managementu ovlivnit průběh či úspěch projektu. Manager projektu musí zhodnotit reálná rizika a při přípravě projektu uvažovat opatření, která mohou tato rizika zmírnit či eliminovat.