

## Z VLADAŘE (VI–VII, XIII–XIV, XVII–XVIII, XXVI)

(Il Principe)

*Il Principe* byl v 26 kapitolách sepsán roku 1513 a uveřejněn roku 1532. Knihou je založena moderní *statověda* jakožto věda *teoretická*. Ostatně zároveň i jako disciplina *praktická*, dlouho věřeno, že dílo je návodem k dosažení moci tyranské. Pravda je ta, že Machiavelli podává spíše obraz účinné a úspěšné *absolutní monarchie*, či ještě přesněji absolutního monarchy, neboť představa „sílé osobnosti“ v renesanci vede před pojmem silného abs- traktního principu. Absolutní monarha mohl jediný Itálii sjednotit a učinit opět velikou, to bylo dáno společenským rázem doby: odtud Machiavellioho zacielení a jeho zdánlivá absolutní úcta k bezohledně cílevědomému vladařskému násilníkovi jakožto takovému. Ale primární je u Machiavelliego velký etický cíl, jejž má vladař plnit a jehož je jeho moc pouhým nástrojem: slá *vlázi*.

201

## XVII. O KRUTOSTI A LASKAVOSTI, A JE-LI LEPŠÍ, KDYŽ LIDÉ VLADAŘE MILUJÍ, NEŽ KDYŽ SE HO BOJÍ, NEBO NAOPAK.

**P**RISTUPUJI NYNÍ K DALŠÍM Z DŘÍVE UVĚDENÝCH VLASTNOSTÍ a právím, že každý vladař si má přát, aby byl povraždován za laskaveho, neza krutého. Nicméně musí dát pozor, aby své laskavosti neužíval špatně. Cesare Borgia byl pokládán za ukrutníka. Avšak jeho krutost zavedla pořádek v Romu, nastolila v ní svornost, klid a důvěru. Uvážíme-li to dobré, vidíme, že Cesare Borgia byl mnohem laskavější než florentský lid, který, aby nebyl nazýván krutým, nechal zničit Pistoii.<sup>38</sup> Vladař tudíž nessmí dbát na to, aby se vyhnul pověsti ukrutníka, jen když mu jeho poddaní zůstanou věrní a svorní. Neboť i s několika málo výstražnými tresty smrti bude laskavější než ti, u nichž přílišná laskavost má za následek nepořádky, z kterých povstávají vraždy nebo loupeže. Ty zpravidla škodi všemu obyvatelstvu, kdežto popravy knížetem nařízené škodí jen jednotlivcům. A ze všech vladařů nejméně se pověsti ukrutníka může vyhnout vladař nový, ježto v nových státech bývá plno nebezpečí. Vergilius praví ústy Didonínymi:

*Res dura et regni novitas me talia cogunt  
Moliri, et late fines custode tueri.<sup>39</sup>*

Avšak nesmí být lehkovážný v důvěře a v jednání, ani si sám nesmí nahánět strach, musí postupovat umírněně, obezřetně a lidsky, aby se z přílišné důvěři nestal neopatrným a z přílišné nedůvěry nesnesitelným.

213

213

## POLITICKÁ VĚDA A HISTORICKÁ PRÓZA

Tu vzniká otázka, zda je lepší, když ho lidé milují, než když se ho bojí, nebo naopak. Každý odpoví, že by ho měli i milovat, i se ho bát. Ale poněvadž je nesnadné tyto dvě věci spojit, je mnohem bezpečnejší, když se ho bojí, než když ho milují, je-li už třeba jedně z těch dvou věcí se vzdát. O lidech lze totiž obecně říci, že jsou nevděční, vrtkaví, pokrytečtí, zbabelí před nebezpečím a žádostiví zisku. Pokud jim činíš dobré, jsou zcela na tvé straně, a jak jsem už řekl, dají za tebe krev, majetek, život i své syny, když je nouze daleko. Ale jakmile se k tobě přiblíží, tu proti tobě povstanou. Vladař, který se zcela spolehl na jejich slova a neučinil jiná opatření, čeká zkáza, protože přátelství, která si získáváme penězi potřebuje nám nejsou nic platná. Lidé se méně bojí uškodit tomu, kdo chce být milován, než tomu, kdo budí strach. Lásku totiž udržuje pouto povinnosti, které se přetrvávají pokudžé, jde-li o osobní prospěch, protože lidé jsou zlí. Strach se však udržuje obavou z trestu, a ta neopouští člověka nikdy. Nicméně má vladař budit strach jen tak, aby se, nezíská-li si už lásku, vyhnul aspoň nenávisti, neboť být obávan a nebýt přítom nenáviděn se nikterak nevylučuje. A nenávisti ujde vladař vždy, nechá-li na pokoji majetek svých občanů a poddaných a jejich ženy. A je-li přece nucen připravit někoho o hrdlo, má to učinit tehdy, když k tomu má dostatečné ospravedlnění a zjevný důvod. Ale hlavně nechat na pokoji cizí majetek, poněvadž lidé rychleji zapomenou na otcovu smrt než na ztrátu majetku. A pak důvodů k odnětí majetku je vždy dost. Kdo začne žít z loupeže, najde si vždy důvod, jak se zmocnit cizího jmění. Naproti tomu důvodů k odnětí života je méně a dříve se jich nedostává.

Když však je vladař u vojska a velí velikému množství vojáků, tu je zcela nezbýtné, aby nedbal na to, bude-li se o něm říkat, že je krutý. Neboť nikdo bez pověsti, že je krutý, neudrží nikdy vojsko sjednocené a schopné válečné akce. K obdivuhodným činům Hanibalovým<sup>40</sup> patří to, že ačkoliv měl obrovské vojsko, složené z nesčetných lidských plemen, a vodil je do války v cizích zemích, nikdy mu v něm nezvinkly rozbroje ani mezi vojáky navzájem, ani proti vladaři, ať se vojsku vedlo dobře, nebo zle. Přičinou toho nemohlo být nic jiného než

<sup>37</sup> Xenofon, žák Sokratův, athénský filosof, historik a vojevůdce, ok. 430–ok. 352 př. Kr., vypsal život krále Kyra v *Kýrypedii*. Čítal v ní řady Scipio St. Africanus (235–184 př. Kr.), římský vojevůdce z druhé války s Kartagem, vítěz nad Hanibalem u Zany.

<sup>38</sup> Florentáné zničeli Pisrou tím způsobem, že – ač měli a mohli – schválne nezasáhli do její občanské války mezi rody Panciatichi a Cancellieri.

<sup>39</sup> Tvrzí osud a to, že jsem královou teprve krátký čas, mě nutí k podobným obezeteným postupům a k rozsáhlé ostraze hnanic. Dido ve Vergiliově *Aeneidě*, I, v. 563–564.

jeho nelidská krutost, která spolu s jeho nesčetnými vynikajícími vlastnostmi budila v očích vojáků úctu i hrůzu. Ale ostatní vlastnosti by bez ní k dosažení takového výsledku nestačily. Nerozvážní spisovatelé jednak tuto jeho činnost obdivují, jednak odsuzují její hlavní příčinu. Do jaké míry je pravda, že by k tomu ostatní vynikající vlastnosti nestačily, můžeme sledovat na Scipionovi, jednom z nejznамenitějších lidí nejen ve své době, nýbrž pokud lidská paměť vůbec sahá:

<sup>40</sup> Hanibal (247–183 př. Kr.) neproslulejší vojevůdce Karthaginu v jejich válkách s Římem, porazil Římany na jejich vlastním území a ohrozil v kořenech sám Řím výpravou přes Hispanii, Gallii, Alpy na italskou půdu. O jeho krutosti mluví Řek Polybios i Říman Titus Livius. Srov. i pozn. 37.

214

jeho vojska v Hispanii se vzbourila. Přičinou nebylo nic jiného než jeho přílišná laskavost, která poskytovala vojákům větší volnost, než se na vojenskou kázeň sluší. Fabius Maximus<sup>41</sup> mu tu věc v senátu vysílal a nazval ho zkázou římského vojska. Když jeden Scipionův legát vyhubil obyvatele města Locri,<sup>42</sup> Scipio je nepomstil, ani nezrestal zpupnost toho legáta, a tím vším byla vinna jeho slabá povaha. Takže když ho kdosi chtěl v senátu omlouvat, pravil, že mnoho lidí spíše doveče chybu neudělat, než ji u jiného potrestat. Scipionova povaha by byla časem zatemnila jeho pověst a slávu, kdyby s ní byl i nadále zůstal vrchním velitelem vojska. Protože však byl podřízen senátu, zůstala tato jeho škodlivá vlastnost nejen ukryta, nýbrž pomohla mu dokonce ke slávě.

A tak se vracím k tomu, zda je lepší být obáván nebo milován, a docházím k závěru, že lidé milují, chtějí-li sami, ale bojí se, chce-li vlastit, a proto moudrý panovník musí spolehat na to, co závisí na něm, nikoli na to, co závisí na druhých. Jen o to se musí, jak už jsme řekli, přičítat, aby se vyhnul nenávisti.

<sup>41</sup> Fabius Maximus, řeč. Cunctator, římský patricij a vojevůdce, který svou obezřelou a průrahovou taktikou unavil a vysílil Hanibala v Itálii.

<sup>42</sup> Locri na Sicílii bylo vyhubeno na rozkaz legáta Q. Piepnia, ponechaného v něm posádkou proti Karthagincům.