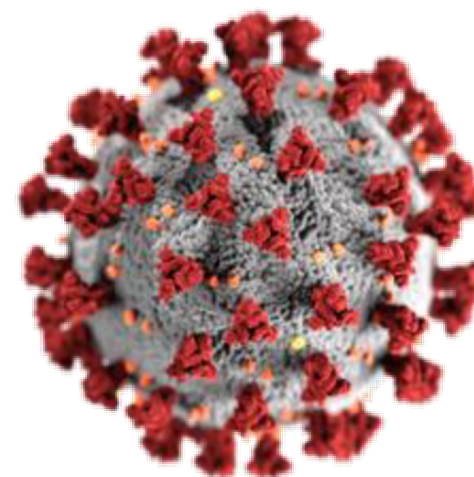


Projevy udržitelného rozvoje sociální práce mezi opatřeními zmírňujícími dopady pandemie COVID-19 ve vybrané ORP v ČR

Pavel Horák, Markéta Horáková
Katedra SPSP, FSS MU Brno



Hradecké dny sociální práce 2022

15.9. 2022

Cíl

○ *Ve vybrané ORP v ČR (město Znojmo) **zmapovat všechna opatření** přijatá aktéry utvářejícími tamější lokální sociální politiku od začátku pandemie **COVID-19** (březen 2020) do současnosti (červen 2022), která mají zmírňovat její dopady a následně **identifikovat mezi nimi opatření, která jsou v souladu s konceptem udržitelného rozvoje sociální práce***

Opatření, která odpovídají konceptu udržitelného rozvoje SP

= opatření, která **jsou v souladu s prioritami, cíli (a případně i závazky k jednání) uvedenými v aktuálně platných nadnárodních a národních dokumentech zaměřených na udržitelný rozvoj a mají přímou vazbu na výkon sociální práce**

Konceptualizace tématu – výchozí úvahy

/problémy vyvolané COVID-19 a role sociální práce při jejich řešení na lokální úrovni z perspektivy udržitelného rozvoje/

1) Pandemie COVID-19 představuje globální jev s dopady na globální, národní a lokální úrovni (včetně ČR)

2) Klíčové oblasti dopadů COVID-19 a konkrétní problémy (z nichž většina je primárně či sekundárně centrem zájmu SP):

○ **Zdraví** - úmrtí, zhoršené duševní zdraví v důsledku sociální izolace (např. Almeida et al 2020; Banerjee 2020; Heitzman 2020; Xiong et al 2020)

○ **Ekonomika** - omezení pracovní činnosti nebo ztráta zaměstnání (např. Song a Zhou 2020; Priva et al 2021; Ozili a Arun 2023)

○ **Společnost** - nárůst chudoby a nerovností ve společnosti v důsledku nezaměstnanosti, narušené vztahy v rodinách i mimo ně s projevy násilí, nižší úroveň znalostí žáků a studentů (např. Buheji et al 2020; Pereira a Oliviera 2020; Laborde et al 2020)

○ **Životní prostředí** - zvýšení kvality vody a ovzduší v důsledku omezené letecké a pozemní dopravy, zvýšený výskyt ptáků a hmyzu, znečištění pobřeží v důsledku likvidace sanitárního spotřebního materiálu, snížení podílu recyklovaného odpadu v domácnostech (např. El Zowalaty et al 2020; Cheval et al 2020; Verma a Prakash 2020).

3) COVID-19 vyvolává problémy ohrožující tzv. UDRŽITELNÝ ROZVOJ lidí/**SPOLEČNOSTI**, zisku/**EKONOMIKY**, planety/**ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ** a je dosažitelný vhodným nastavením a realizací adekvátních intervencí/**POLITIK**

CO JE UR?

- „rozvoj, který **uspokojuje současné potřeby, aniž by to ohrozilo schopnost budoucích generací uspokojit své vlastní potřeby**“ (Světová komise o životním prostředí, Brundtland 1987)
- je založen na konceptu (uspokojení) potřeb a na myšlence **omezené schopnosti životního prostředí uspokojit současné a budoucí potřeby** v důsledku stavu technologií a organizace společnosti (UN 1987)
- skládá se ze **sociální, ekonomické a environmentální dimenze (pilíři)** (Brundtland 1987), podle některých autorů i dimenze **participace a politics** (Rijnhout 2009), které by měly být v rovnováze

„lidské potřeby jsou vzájemně provázány s ekonomickými, sociálními a environmentálními zájmy a jejich uspokojení je zajištěno tehdy, když jsou řešeny problémy související s chudobou, vzděláním, zdravím, ekonomikou a zaměstnaností současně“ (Jayasooriya 2016)

4) SP hraje významnou roli při řešení COVID-19 pokud užívá perspektivy a postupů, které jsou v souladu s perspektivou UR:

- SP v současnosti definována jako profese, která **„podporuje na globální, národní či regionální úrovni sociální změnu a rozvoj, sociální soudržnost, zmocnění a osvobození lidí** a zapojuje lidi a struktury do řešení životních výzev a zvyšování blahobytu“ (IFSW, IASSW, 2014)
- SP jako globální profese **se snaží dodržovat „závazky k jednání“ uvedené v Globální agendě**, které jsou přímo provázány s konceptem UR

- SP se v mnoha zemích **stává nevyhnutelnou součástí politického procesu** – Spci se nepodílí pouze na implementaci sociálních politik (jako v minulosti), ale **mají kapacity je spoluutvářet** (Lombard, Viviers 2020):
 - využívají **principů a hodnot**, které jsou shodné s cíli UR (*sociální spravedlnost, lidská práva, kolektivní odpovědnost a respekt k rozmanitosti*)
 - **cílové skupiny intervencí SP** jsou shodné se skupinami, na které se zaměřují cíle UR
 - **metody intervence** využívané v SP jsou komplexní a mohou mít podobu udržitelných sociálních služeb (zohledňují kontext klientů a politik)

Metoda

1) Rámec udržitelného rozvoje využitelný v SP

○ **vytvořený na základě analýzy relevantních nadnárodních a národních dokumentů:**

➤ **Strategický rámec ČR 2030** (ÚV ČR 2017) (27 priorit a souvisejících cílů)

➤ **Agenda 2030** (UN 2015) (17 globálních cílů)

➤ **Globální agenda pro sociální práce a sociální rozvoj** (IFSW, IASSW, 2014, 2012) (4 oblasti závazků k jednání)

+ **Rámec globální agendy pro sociální práci a sociální rozvoj 2020-2030** (IFSW, IASSW, 2014, 2020)

○ **zaměřený na sociální, ekonomický a politický pilíř UR** (environmentální pilíř

nezkoumán)

○ **obsahuje konkrétní priority, cíle a závazky** roztríděné podle témat/problémových

oblastí/výzev

Schéma1: **Rámec udržitelného rozvoje využitelný v SP** (bez specifikace priorit, cílů a závazků k jednání)

SOCIÁLNÍ PILÍŘ	EKONOMICKÝ PILÍŘ	POLITICKÝ PILÍŘ
• CHUDOBA, RODINA A KOMUNITA	• PRÁCE	• GLOBÁLNÍ PROSTŘEDÍ PODPORUJÍCÍ UDRŽITELNÝ ROZVOJ A GLOBÁLNÍ PARTNERSTVÍ
• ZDRAVÍ	• HOSPODÁŘSKÉ INSTITUCE	• DEMOKRATIČNOST A DLOUHODOBÁ EFEKTIVITA VLÁDNUTÍ
• VZDĚLÁNÍ	• INFRASTRUKTURA	• KOMPETENCE A KVALITA ÚZEMNÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY
• NEROVNOST	• VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE	• KOORDINACE VEŘEJNÝCH SLUŽEB A JEJICH DOSTUPNOST
• KULTURA	• SOUSTAVA VEŘEJNÝCH FINANČÍ	• SPOLUPRÁCE OBCÍ A VEŘEJNOSTI
	• HOSPODAŘENÍ SE ZDROJI	

Přínos vymezení politického pilíře (dle autorů tohoto příspěvku):

- Jde o významnou dimenzi zaměřenou **tvorbou a realizaci opatření na globální, národní a lokální úrovni, která by měla vést k dosažení priorit a cílů UR**
- klíčová témata: (globálního) **partnerství** + zabezpečení procesů spojených s **plánováním, řízením, koordinací a monitorováním veřejných služeb**

Schéma 2: Rámec udržitelného rozvoje využitelný v SP – sociální pilíř

SOCIÁLNÍ PILÍŘ		
STRATEGICKÝ RÁMEC ČR 2030	AGENDA 2030	GLOBALNÍ AGENDA 2012
CHUDOBA, RODINA A KOMUNITA		
Priorita 1: Společenské klima je vůči rodinám všestranně příznivé, bariéry a společenské tlaky jsou minimalizovány. Rodina, rodičovství a manželství požívají zvláštní zákonné ochrany a jsou společensky vysoce oceňovány.	Cíl 1: Vymýtit chudobu ve všech jejích formách všude na světě	PODPORA DŮSTOJNOSTI A HODNOTY NÁRODŮ (Závazek 2)
	Cíl 2: Vymýtit hlad, dosáhnout potravinové bezpečnosti a zlepšení výživy, prosazovat udržitelné zemědělství	
ZDRAVÍ		
Priorita 5: Zdraví všech skupin obyvatel se zlepšuje.	Cíl 3: Zajistit zdravý život a zvyšovat jeho kvalitu pro všechny v jakémkoli věku	
VZDĚLÁNÍ		
Priorita 4: Vzdělávání rozvíjí individuální potenciál jedinců a jejich schopnost zvládat i ovlivňovat změny a podporuje soudržnou společnost orientovanou na udržitelný rozvoj.	Cíl 4: Zajistit rovný přístup k inkluzivnímu a kvalitnímu vzdělání a podporovat celoživotní vzdělávání pro všechny	
NEROVNOST		
Priorita 3: Strukturální nerovnosti ve společnosti jsou nízké.	Cíl 5: Dosáhnout genderové rovnosti a posílit postavení všech žen a dívek	PODPORA SOCIÁLNÍ A EKONOMICKÉ ROVNOSTI (Závazek 1)
Priorita 17: Růst kvality života v jednotlivých municipalitách snižuje regionální nerovnosti.	Cíl 10: Snižit nerovnost uvnitř zemí i mezi nimi	
KULTURA		
Priorita 6: Vyšší veřejné investice podporují klíčové funkce kultury a rovný přístup ke kultuře a kreativité.		

Schéma 3: Rámec udržitelného rozvoje využitelný v SP – ekonomický pilíř

EKONOMICKÝ PILÍŘ		
STRATEGICKÝ RÁMEC ČR 2030	AGENDA 2030	GLOBÁLNÍ AGENDA 2012
PRÁCE		
Priorita 2: Technologický a sociální rozvoj rozšiřují přístup k důstojné práci.	Cíl 8: Podporovat trvalý, inkluzivní a udržitelný hospodářský růst, plnou a produktivní zaměstnanost a důstojnou práci pro všechny	PODPORA SOCIÁLNÍ A EKONOMICKÉ ROVNOSTI (Závazek 1)
HOSPODÁŘSKÉ INSTITUCE		
Priorita 7: Ekonomika dlouhodobě roste a domácí sektor je silný.		
INFRASTRUKTURA		
Priorita 10: Ekonomické aktivity podporuje stabilní a funkční infrastruktura.		
VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE		
Priorita 8: Česko má dobře fungující a stabilní instituce pro podporu aplikovaného výzkumu a vývoje a pro identifikaci příležitostí v této oblasti.	Cíl 9: Vybudovat odolnou infrastrukturu, podporovat inkluzivní a udržitelnou industrializaci a inovace	PODPORA SOCIÁLNÍ A EKONOMICKÉ ROVNOSTI (Závazek 1)
SOUSTAVA VEŘEJNÝCH FINANČÍ		
Priorita 11: Fiskální systém jako předpoklad úspěšného hospodářství je stabilní.		
HOSPODAŘENÍ SE ZDROJI		
Priorita 9: Přírodní zdroje jsou využívány co nejefektivněji a nejšetrněji tak, aby se minimalizovaly externí náklady, které jejich spotřeba působí.	Cíl 12: Zajistit udržitelnou spotřebu a výrobu	PRÁCE NA UDRŽITELNOSTI ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ (A SOUČASNĚ NA KOMUNITNÍ UDRŽITELNOSTI) (Závazek 3)

Schéma 4: Rámec udržitelného rozvoje využitelný v SP – politický pilíř

POLITICKÝ PILÍŘ		
STRATEGICKÝ RÁMEC ČR 2030	AGENDA 2030	GLOBALNÍ AGENDA 2012
GLOBALNÍ PROSTŘEDÍ PODPORUJÍCÍ UDRŽITELNÝ ROZVOJ A GLOBALNÍ PARTNERSTVÍ		
Priorita 21: Česká republika aktivně a s důrazem na národní priority spoluutváří prostředí podporující udržitelný rozvoj na globální úrovni a na úrovni Evropské unie.	Cíl 17: Oživit globální partnerství pro udržitelný rozvoj a posílit prostředky pro jeho uplatňování	
Priorita 22 Posílením koherence vnitřních politik s vnějším dopadem podporuje Česká republika globální udržitelný rozvoj.		
DEMOKRATIČNOST A DLOUHODOBÁ EFEKTIVITA VLÁDNUTÍ		
Priorita 23: Tvůrci a tvůrkyně veřejných politik mají znalosti a dovednosti, které jim umožňují plnohodnotnou účast ve veřejné rozpravě.		
Priorita 24: Veřejné politiky jsou soudržné ve vztahu k cílům strategického rámce Česká republika 2030.		
Priorita 25: Tvůrci a tvůrkyně veřejných politik mají kvalitní a snadno dostupná data a informace pro potřeby rozhodování.		
Priorita 26: Inovace v tvorbě veřejných politik jsou progresivním řešením, které zvyšuje demokratičnost a/nebo dlouhodobou efektivitu veřejných politik; takové inovace jsou trvalou součástí fungování veřejné správy na všech úrovních.		
Priorita 27: Zvýšila se kvalita vládnutí z hlediska příjemců veřejných politik		
KOMPETENCE A KVALITA ÚZEMNÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY		
Priorita 20: Územní veřejná správa cíleně využívá nástroje pro udržitelný rozvoj municipalit.		
KOORDINACE VEŘEJNÝCH SLUŽEB A JEJICH DOSTUPNOST		
Priorita 16: Veřejné služby v území jsou pro všechny obyvatele lépe dostupné.	Cíl 11: Vytvořit inkluzivní, bezpečná, odolná a udržitelná města a obce	PODPORA SOCIÁLNÍ A EKONOMICKÉ ROVNOSTI (Závazek 1)
	Cíl 16: Podporovat mírové a inkluzivní společnosti pro udržitelný rozvoj, zajistit všem přístup ke spravedlnosti a vytvořit efektivní, odpovědné a inkluzivní instituce na všech úrovních	POSÍLENÍ UZNÁNÍ DŮLEŽITOSTI MEZILIDSKÝCH VZTAHŮ (Závazek 4)
SPOLUPRÁCE OBCÍ A VEŘEJNOSTI		
Priorita 18: Kvalitní urbánní rozvoj sídelních útvarů je zajištěn (Města jsou přátelská ke všem věkovým skupinám; Obce běžně plánují rozvoje za účasti veřejnosti).		

Zdroje dat /zjišťování oblastí a rozsahu dopadů COVID-19, způsobů jejich zmírnění, přijatých řešení/

1) Tři workshopy (květen-červen 2022):

o se zástupci veřejnosti, s poskytovateli sociálních služeb, se stakeholdery poskytujícími sociální a veřejné služby ve městě Znojmo

➤ MěÚ, odbor sociální (vedoucí, pracovnice sociální prevence, koordinátor KPSS Znojemska), CSS Znojmo, DCH OCH Znojmo, Práh Jižní Morava, Emin zámek, Společnost Podané ruce + Městská Policie (manažer prevence kriminality), ADRA, OSSZ, ÚPČR

2) Datové zdroje MěÚ Znojmo

o prezentace ke zkušenostem z koronavirové krize ve městě Znojmo, Plán prevence a pomoci města Znojma)

3) Dokumenty MPSV, MZ, a ČSÚ

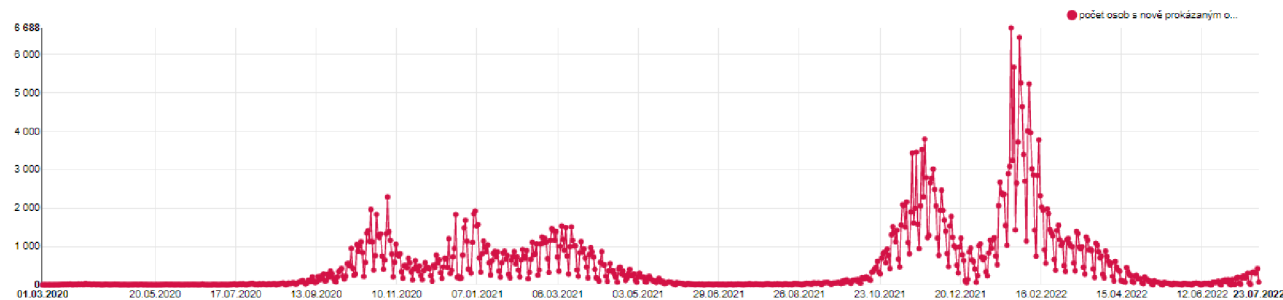
4) Lokálně orientované internetové zdroje

Zjištění

1) Projevy pandemie COVID-19 v ČR a ve městě Znojmo

Jihomoravský kraj: Denní přehled počtu osob s nově prokázaným onemocněním COVID-19 dle hlášení krajských hygienických stanic a laboratoří

Přehled za posledních 15 dní | [Kompletní přehled za celé období](#) | Tabulkový přehled



- **nejsilnější** vlna pandemie zaznamenána v JmK **na začátku roku 2022**
- **okres Znojmo jeden z nejméně zasažených okresů JmK** (podíl nakažených obyvatel nižší než průměr v JmK a v celé ČR (4,70 % ve Znojmě oproti 5,87 % v JmK a 5,06 v ČR)

2) Dopady pandemie COVID- 19 v ČR a ve městě Znojmo

Schéma 5: Dopady pandemie COVID-19 ve městě Znojmo roztríděná podle oblastí dopadu, problémových témat a cílových skupin v jednotlivých pilířích UR

SOCIÁLNÍ PILÍŘ	EKONOMICKÝ PILÍŘ	POLITICKÝ PILÍŘ
CHUDOBA, RODINA A KOMUNITA	PRÁCE	GLOBÁLNÍ PROSTŘEDÍ PODPORUJÍCÍ UDRŽITELNÝ ROZVOJ A GLOBÁLNÍ PARTNERSTVÍ
<ul style="list-style-type: none"> Riziko sociálního vyloučení (nízkopříjmové a středně příjmové domácnosti) 	<ul style="list-style-type: none"> Nezaměstnanost (osoby bez výraznějších bariér/s bariérami) 	
ZDRAVÍ	HOSPODÁŘSKÉ INSTITUCE	DEMOKRATIČNOST A DLOUHODOBÁ EFEKTIVITA VLÁDNUTÍ
<ul style="list-style-type: none"> Agresivita a násilí členů rodin a domácností mezi sebou a navenek (partneři, děti, senioři) 		
VZDĚLÁNÍ	INFRASTRUKTURA	KOMPETENCE A KVALITA ÚZEMNÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY
<ul style="list-style-type: none"> Riziko předčasných odchodů ze vzdělávání (mladí lidé) 		
NEROVNOST	VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE	KOORDINACE VEŘEJNÝCH SLUŽEB A JEJICH DOSTUPNOST
<ul style="list-style-type: none"> Agresivita a násilí členů rodin a domácností mezi sebou a navenek (partneři, děti, senioři) 		<ul style="list-style-type: none"> Omezování pobytových služeb (zejm. senioři)
KULTURA	SOUSTAVA VEŘEJNÝCH FINANČÍ	SPOLUPRÁCE OBCÍ A VEŘEJNOSTI
BEZPEČNOST	HOSPODAŘENÍ SE ZDROJI	
<ul style="list-style-type: none"> Zvýšená pouliční kriminalita a majetková trestná činnost (dětí, mladiství a mladí lidé) 		

3) Opatření přijatá v boji s pandemií COVID-19 a jejími následky ve městě

Znojmo

- **Zřízení webové stránky** centralizující informace k aktuálnímu stavu pandemie a opatření nabízená a koordinovaná městem
- Využívání **facebookové stránky města** a **Mobilního rozhlasu Znojmo** pro komunikaci s občany
- Zřízení **krizové telefonické linky** pro pomoc občanům
- Přijetí **Plánu prevence a pomoci města Znojma** (16. 3. 2020) + **Krizového pandemického plánu COVID-19 Starosty města Znojma** (3. 4. 2020)

Schéma 6: Přijatá opatření na zmírnění dopadů pandemie COVID-19 ve městě Znojmo rozříděná podle oblastí dopadu a cílových skupin/řešených témat v jednotlivých pilířích UR

SOCIÁLNÍ PILÍŘ	EKONOMICKÝ PILÍŘ	POLITICKÝ PILÍŘ
CHUDOBA + ZDRAVÍ+ NEROVNOST	PRÁCE	GLOBÁLNÍ PROSTŘEDÍ PODPORUJÍCÍ UDRŽITELNÝ ROZVOJ A GLOBÁLNÍ PARTNERSTVÍ
<ul style="list-style-type: none"> Senioři – pomoc pro nejzranitelnější sociální skupiny, zejména seniory (zajištění základních potřeb, nákupů potravin a drogerie, distribuce léků, roušek a dezinfekce, zřízení call centra) Městská policie Znojmo – kontrola zákazu plynoucího z opatření vlády, současně i podpora sociálních služeb na území města v a pomoc v plnění jejich úkolů 		
VZDĚLÁNÍ	HOSPODÁŘSKÉ INSTITUCE	DEMOKRATIČNOST A DLOUHODOBÁ EFEKTIVITA VLÁDNUTÍ – LOKÁLNÍ PARTNERSTVÍ
<ul style="list-style-type: none"> Školství – uzavření základních a mateřských škol 		<ul style="list-style-type: none"> Krizové řízení – způsob fungování krizového štábu, monitoring pandemické situace, předkládání návrhů (včetně inspirace z jiných obcí a měst) Spolupráce s Nemocnicí Znojmo a neziskovými organizacemi – posílení spolupráce, nabídka ubytování pro zdravotnický personál ze strany města, uvolnění nezbytných finančních prostředků

KULTURA	INFRASTRUKTURA	KOMPETENCE A KVALITA ÚZEMNÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY
<ul style="list-style-type: none"> Kultura a společnost – omezení kulturních akcí 		
	<p>VÝZKUM, VÝVOJ, INOVACE – TECHNOLOGIE</p>	<p>KOORDINACE VEŘEJNÝCH SLUŽEB A JEJICH DOSTUPNOST – DOSTUPNOST SLUŽEB</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Informování veřejnosti – zřízení specifických webových stránek a využití dalších informačních kanálů města (Mobilní rozhlas, facebook města, webový portál města) 	<ul style="list-style-type: none"> Sportoviště – uzavření sportovišť a zákaz přítomnosti veřejnosti na sportovištích Fungování úřadu – úprava provozu městského úřadu a způsob výkonu státní správy v době krize, možnost práce z domu pro pracovníky-rodíče, úprava provozu nebo uzavření dalších institucí (hřbitovy, veřejná WC, Zahradnictví Městské zeleně, útulek v Načeratcích) Městská autobusová doprava – zavedení bezplatné městské dopravy a snaha neomezovat dopravu (prevence přeplnění linek)
	<p>SOUSTAVA VEŘEJNÝCH FINANČÍ</p>	<p>SPOLUPRÁCE OBCÍ A VEŘEJNOSTI</p>
	<p>HOSPODAŘENÍ SE ZDROJI</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> Finance – využití přebytků hospodaření města z roku 2019 a volných prostředků na účtu města, příprava návrhů opatření pro zmírnění sociálních dopadů vládou a městem přijatých preventivních opatření, navýšení finanční pomoci poskytovatelům sociálních služeb a dalším neziskovým organizacím 	

Shrnutí klíčových poznatků

/významná opatření podporující udržitelnost SP při řešení pandemie COVID-19/

POLITICKÝ PILÍŘ (polity + politics + policy)

1/ Finanční zabezpečení poskytovaných služeb

(poskytovatelů sociálních služeb a dalších NNO pracujících se zranitelnými osobami)

2/ Posílení spolupráce a vytvoření pevného partnerství mezi státními i nestátními aktéry na komunální úrovni

(zejm. sociální sektor, zdravotnictví, bezpečnost a vedení města)

3/ Zavedení informačních technologií informujících veřejnost o aktuální pandemické situaci a dostupných službách

(webové stránky, Mobilní rozhlas, facebook města, webový portál města, call centrum, databáze pomáhajících organizací a dobrovolníků)

SOCIÁLNÍ PILÍŘ

4/ Poskytování adekvátních služeb a jejich zacílení na nejzranitelnější skupiny

(zajištění distribuce léků, roušek a dezinfekce, a zabezpečení klíčových nákupů s využitím bezkontaktních plateb a jejich rozvážka zejm. pro seniory).

EKONOMICKÝ + SOCIÁLNÍ PILÍŘ

5/ Přijetí ekonomických nástrojů zacílených na zmírnění dopadů na občany a podnikatele

Ekonomické nástroje pro zmírnění dopadů pandemie na občany a podnikatele - odpuštění nájmů živnostníkům, podnikatelům a nájemcům bytů, zkrácení doby splatnosti faktur vystavených městu Znojmu apod.

Schéma 7: Shrnutí klíčových poznatků – významná opatření podporující udržitelnost SP při řešení pandemie COVID-19

SOCIÁLNÍ PILÍŘ	EKONOMICKÝ PILÍŘ	POLITICKÝ PILÍŘ
CHUDOBA, RODINA A KOMUNITA	PRÁCE	GLOBÁLNÍ PROSTŘEDÍ PODPORUJÍCÍ UDRŽITELNÝ ROZVOJ A GLOBÁLNÍ PARTNERSTVÍ
	<ul style="list-style-type: none"> 5/ Přijetí ekonomických nástrojů zacílených na zmírnění dopadů na občany a podnikatele 	
ZDRAVÍ	HOSPODÁŘSKÉ INSTITUTE	DEMOKRATIČNOST A DLOUHODOBÁ EFEKTIVITA VLÁDNUTÍ
	<ul style="list-style-type: none"> 5/ Přijetí ekonomických nástrojů zacílených na zmírnění dopadů na občany a podnikatele 	
VZDĚLÁNÍ	INFRASTRUKTURA	KOMPETENCE A KVALITA ÚZEMNÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY
NEROVNOST	VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE	KOORDINACE VEŘEJNÝCH SLUŽEB A JEJICH DOSTUPNOST
	<ul style="list-style-type: none"> 3/ Zavedení informačních technologií informujících veřejnost o aktuální pandemické situaci a dostupných službách 	<ul style="list-style-type: none"> 2/ Posílení spolupráce a vytvoření pevného partnerství mezi státními i nestátními aktéry na komunální úrovni 4/ Poskytování adekvátních služeb a jejich zacílení na nejzranitelnější skupiny
KULTURA	SOUSTAVA VEŘEJNÝCH FINANCÍ	SPOLUPRÁCE OBCÍ A VEŘEJNOSTI
		<ul style="list-style-type: none"> 2/ Posílení spolupráce a vytvoření pevného partnerství mezi státními i nestátními aktéry na komunální úrovni
BEZPEČNOST	HOSPODAŘENÍ SE ZDROJI	
	<ul style="list-style-type: none"> 1/ Finanční zabezpečení poskytovaných služeb 	