Oponentní posudek bakalářské práce

I

IIAutor: Eliška Kopecká

Název: Finanční účetnictví a manažerské účetnictví jako informační zdroje

IICíl práce a jeho naplnění

Cílem práce je analýza výstupů z finančního a manažerského,účetnictví zkoumaného podniku jakožto subsystémů podnikového informačního systému, a to z hlediska jejich vypovídací schopnosti pro všechny úrovně řízení podniku. Cíl práce je v souladu se zadáním. a práce jej splňuje.

IIIObsahové zpracování a přístup k řešení práce

Pro teoretickou část práce si autorka vzhledem k velkému počtu dostupných publikací a mnohdy různorodosti názorů jejich autorů účelně vybrala omezený okruh literárních pramenů; citáty z nich jsou řádně vyznačeny. Je patrná snaha autorky interpretovat literární poznatky vlastními slovy. Přitom autorka důsledně využívá pojmového aparátu z literárních pramenů k popisu situace v podniku.

Po představení zkoumaného podniku se autorka věnuje v praktické části práce podrobnému, avšak přehledně zpracovanému popisu způsobu získávání dat ve finančním a manažerském účetnictví, která vzhledem ke svému velmi podrobnému členění umožňují získat všechny potřebné výstupy pro všechny stupně řízení, od zahraničního managementu až po nejmenší středisko podniku. Ocenění si zaslouží skutečnost, že autorka správně chápe důležitost vazby hodnotového řízení na subsystémy řízení naturální stránky výroby a že dokázala postřehnout okolnost, že podnik obešel úskalí, spojené s exploatací nakoupeného softwaru tím, že po analýze potřeb managementu na informace si vytvořil vlastní software, vyhovující těmto potřebám, i když je tento postup dražší.

Přesto, že zkoumaný podnik disponuje velmi dobře organizovaným systémem řízení, podařilo se autorce najít dvě možnosti, jak existující systém řízení ještě zlepšit: první návrh spočívá v možnosti zpodrobnit výpočet sazby výrobní režie podle jednotlivých výrobních linek; je to logický krok, protože metoda výpočtu sazeb výrobní režie podle strojních hodin, kterou podnik ve zjednodušené formě používá, předpokládá, že se tak stane pro každý stroj nebo výrobní linku. Rovněž druhý návrh, tj. vytvoření nového reportu ke sledování ziskovosti u jednotlivých zákazníků je zcela v souladu se současným trendem péče o zákazníky. První návrh podnik dokonce již realizoval.

IVFormální náležitosti práce a úprava

Práce je doložena instruktivními přílohami, jež dokládají podrobnost, s níž jsou data ve finančním a manažerském účetnictví členěna, i dalšími schématy v textu. Po formální stránce nelze práci nic vytknout, rovněž tak ani jazykové stránce. Práce je psána čtivě.

V
VIV. Připomínky k práci

K práci nemám podstatnějších připomínek. Jen snad na okraj: na str. 16 autorka nepřesně interpretuje literární pramen při popisu druhotných nákladů. Termín „hospodářské středisko“ se již léta neužívá.

VIVI. Otázky doporučené k bližšímu vysvětlení při obhajobě

1Srovnejte výhody a nevýhody použití pevných vnitropodnikových cen nakupovaného materiálu a jejich oceňování cenou, zjištěnou aritmetickým průměrem z pořizovacích cen
2Co je obsahem controllingu v podniku a jak je tato činnost koordinována?

VIIVII. Závěr

Cíl práce byl splněn, navíc s praktickým dopadem. Navrhuji hodnocení

A (výborně).

Brno, 12.7.2010 Ing. Mojmír Hradecký, CSc