

I. Autor: David Vávra

Název: Projektové řízení (případová studie)

II. Cíl práce a jeho naplnění:

Autor splnil cíl práce, kterým bylo řešit optimalizaci projektového řízení ve vybraném podniku. Autor se snažil za pomoci několika rozhovorů s vybranými zaměstnanci řešeného podniku a následné analýzy získaných poznatků snažit zjistit silné a slabé stránky zkoumaného podniku v oblasti projektového řízení a navrhnout kroky vedoucí ke zlepšení aktuálního stavu, Autor odpověděl na tři stanovené výzkumné otázky.

III. Hodnocení práce:

A. Teoretická část - autor v ní kromě základních pojmů z oblasti projektového řízení řeší podrobněji i tři vybrané metodiky agilního projektového řízení. Tato část textu je vypracovaná na běžné úrovni s přiměřeným počtem použitých zdrojů, jde o běžnou základní rešerši.

B. Metodický postup - je uvedený a podrobně popsán v kapitole 3. Autor zde uvádí důvody pro volbu kvalitativního výzkumu formou otázek i postup jeho přípravy a vyhodnocení.

C. Analytická část - obsahuje v kapitole 4 vyhodnocení získaných poznatků z provedených rozhovorů, kdy autor zjišťuje aktuální stav projektového řízení ve zkoumané společnosti. Základní zjištění pak shrnuje v rámci SWOT analýzy. Tato část je na běžné úrovni.

D. Návrhová část - autor v kapitole 5 především řeší možnost zavedení formalizované metodiky projektového řízení v rámci podniku. V rámci diskuze se snaží zdůvodnit, proč preferuje zavedení metodiky Scrumban. Následně autor v kapitole 6 řeší návrh na postup implementace zvolené metodiky, včetně snahy o základní vyčíslení souvisejících nákladů. Tato část je s ohledem na řešený problém a dostupné informace poměrně kvalitně zpracovaná.

Autor vybraný problém zpracoval přiměřeným způsobem. Využil získané informace v rámci rozhovorů, analyzoval je a vytvořil návrh na implementaci navrženého řešení vedoucího k optimalizaci projektového řízení.

IV. Formální náležitosti a úprava:

Nemám žádné zásadní připomínky k formální podobě práce.

V. Otázky doporučené k bližšímu vysvětlení při obhajobě:

1. V práci navrhuje zavedení metodiky Scrumban, která obsahuje několik scrum eventů. Budou členové týmů schopni mít pravidelně čas na jejich realizaci, zejména technici?
2. Jsou projektové týmy ve zkoumané firmě dostatečně velké, aby se daly označit za funkční Scrum týmy?

VI. Závěr:

Předložená práce autora Davida Vávry „Projektové řízení (případová studie)“ splňuje obsahové i formální nároky na závěrečné práce kladené, neshledávám ji plagiátem a ani mi není známo, že by se autor plagiátorství dopustil.

VII. Navrhuji hodnocení: prospěl